

---

# PROGRAMA DE MENTORIA



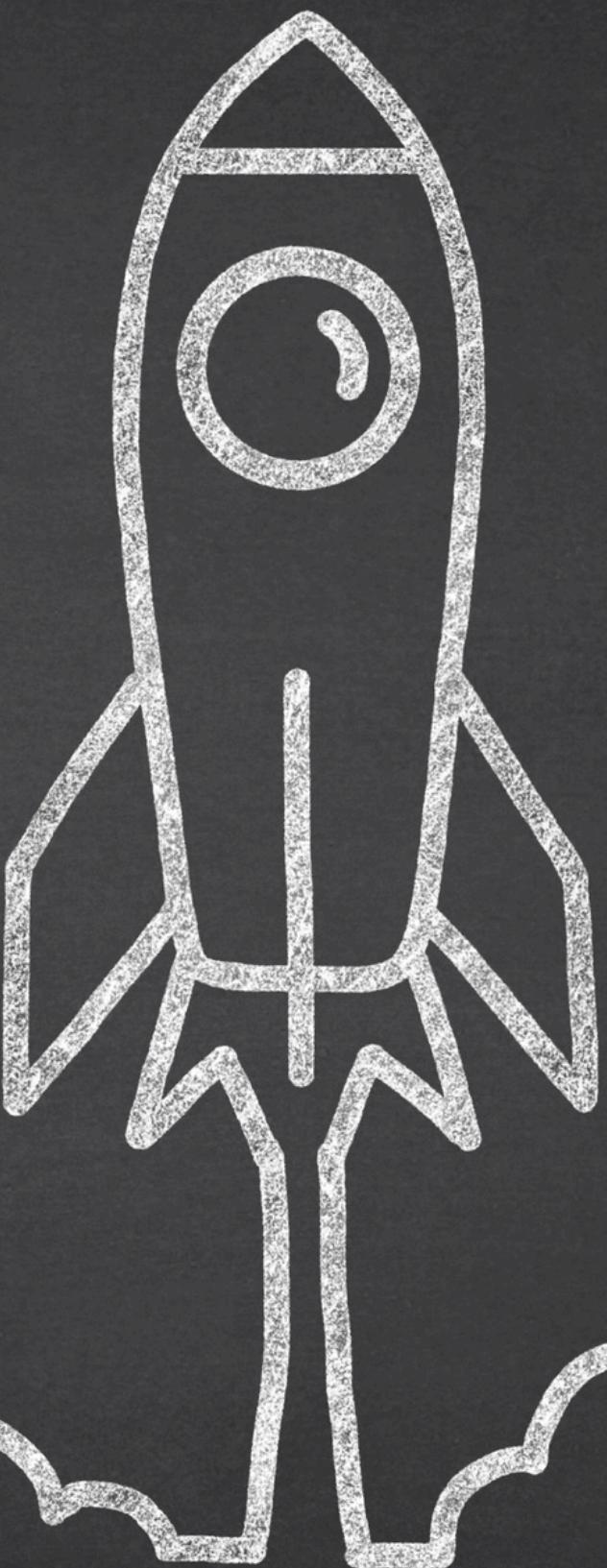
---

**Parque Científico e Tecnológico  
do Pampa**

Av. Tiaraju, 1406  
Alegrete - RS

*Setembro/2025*

O objetivo deste guia é apresentar o PROGRAMA DE MENTORIA do PampaTec, incluindo as oportunidades e o formato do programa, além do papel do mentor, suas responsabilidades, formas de atuação e boas práticas de posicionamento para potencializar o impacto sobre os empreendedores apoiados.



**Parque Científico  
e Tecnológico do  
Pampa**

Incubadora de  
Empresas de  
Base Tecnológica

# ÍNDICE

- 04** Apresentação
- 05** Objetivos e metas
- 06** Mentoría
- 08** Como participar
- 11** Processo de mentoría
- 13** Perguntas frequentes
- 16** Equipe



# Apresentação

Programa de Mentoría

## Resumo

O PROGRAMA DE MENTORIA do PampaTec é um projeto que tem como propósito organizar e potencializar a interação entre servidores mentores e empreendedores nos estágios de incubação e pré-incubação junto à Incubadora de Empresas de Base Tecnológica do PampaTec.

## Visão

Promover conexões estratégicas entre empreendedores e especialistas do ecossistema, fomentando aprendizado, crescimento e superação de desafios na jornada empresarial.

# Objetivos do Programa

- Fortalecer o desenvolvimento empreendedor por meio de acompanhamento estratégico e troca de experiências com profissionais experientes.
- Apoiar a evolução das startups incubadas no PampaTec, colaborando para o desenvolvimento do modelo de negócio, gestão, produto, marketing, vendas e captação de recursos.
- Colaborar para o desenvolvimento de produtos e serviços inovadores através de mentorias técnicas especializadas.
- Estimular a construção de redes de relacionamento entre mentores, empreendedores e demais atores do ecossistema de inovação de Alegrete e região.
- Promover aprendizados práticos e direcionados, ampliando a maturidade dos negócios incubados e preparando-os para os desafios do mercado.
- Incentivar o protagonismo dos empreendedores, por meio de orientação que favoreça tomadas de decisão conscientes e responsáveis.
- Formar um banco de profissionais interessados em oferecer um trabalho de mentoria, de acordo com suas especialidades e áreas de interesse.



## START UP



# A Mentoría

## FUNDAMENTAL PARA O SUCESSO DE NOVOS EMPREENDIMENTOS

A mentoría é uma ferramenta de desenvolvimento profissional que consiste em uma pessoa experiente ajudar outra menos experiente.

A mentoría acelera o aprendizado e o desenvolvimento de habilidades do empreendedor. O suporte de um mentor experiente ajuda a reduzir os riscos associados ao lançamento e crescimento de um negócio. A mentoría aumenta as chances de sucesso do negócio, pois oferece apoio técnico e estratégico, além de *insights* valiosos.

Procurar conselhos externos de mentores está entre os fatores que aumentam significativamente o potencial de sucesso da *startup/spin off*, tendo sido utilizados pela maior parte destes empreendedores.



# O Mentor

## COMPARTILHANDO EXPERIÊNCIAS

O mentor atua como um guia, oferecendo orientação e suporte aos empreendedores em diversas etapas do processo de incubação, compartilhando seu conhecimento e experiência, tanto acadêmica quanto prática, para ajudar os empreendedores a desenvolverem seus negócios.

Um mentor em uma incubadora oferece sua experiência para auxiliar empreendedores a desenvolverem suas ideias e negócios, oferecendo suporte técnico, conhecimento e *networking*.

Ele combina experiência acadêmica e prática para ajudar os mentorados a superar desafios e alcançar seus objetivos.

O mentor auxilia no desenvolvimento de habilidades essenciais para a gestão de um negócio, como planejamento estratégico, *marketing*, finanças, além de orientação técnica na sua área de expertise.

### Quem pode ser mentor no PampaTec?

- Professor ou TAE da UNIPAMPA ou de outra instituição de nível superior
- Profissional com experiência em startups
- Empresário que quer compartilhar seu conhecimento no mundo dos negócios

# Como participar

O PRINCIPAL CRITÉRIO É A  
VONTADE DE FAZER AS COISAS  
ACONTECEREM

**Você possui alguma das características abaixo?**

- Quer compartilhar um pouco do seu aprendizado acumulado por meio de experiências na sua trajetória profissional.
- Tem interesse em continuar aprendendo sobre gestão e mercado a partir do acompanhamento de uma *startup* ou *spin off*.
- Gostaria de aplicar sua experiência técnica obtida enquanto professor ou TAE da UNIPAMPA ou em outra universidade.
- Quer conhecer melhor o trabalho desenvolvido nas empresas nascentes de base tecnológica instaladas no PampaTec.
- Deseja contribuir para o desenvolvimento do ambiente empreendedor da região.
- Quer continuar fazendo a diferença no mundo.

Então venha fazer parte do Programa de Mentores do PampaTec.

## COMO APLICAR

Cadastre-se no seguinte link:  
<https://forms.gle/SAqKouNjZz8gREFY7>



# Atividades

## O QUE PRECISO FAZER

Não há formato restrito no processo de mentoria. Porém, algumas atividades típicas estão definidas abaixo.

- Participação em sessões de mentoria (individuais ou coletivas)
- Diagnóstico de pontos críticos e oportunidades
- Apoio na definição de metas
- Compartilhamento de networking e referências do mercado
- *Feedback* contínuo sobre estratégias e execução
- Elucidação de aspectos técnicos referentes ao produto em desenvolvimento.

### Formato de Interação:

- Presencial ou remoto
- Individual ou em grupos
- Síncrono (ao vivo) ou assíncrono (por e-mail, Whatsapp, etc.)

# DICAS PARA SER UM BOM MENTOR

Um mentor não é apenas alguém com conhecimento técnico. Mais que isso, é um parceiro fundamental para o empreendedor iniciante.



## Seja um guia, não um executor

Estimule o protagonismo dos empreendedores



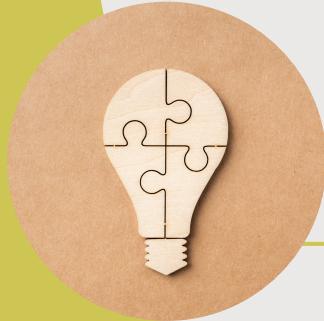
## Construa confiança

Mantenha postura ética e disponibilidade genuína



## Adapte sua abordagem

Cada *startup* tem necessidades e ritmos diferentes



## Compartilhe, mas não imponha

Ofereça *insights* sem substituir decisões



## Celebre conquistas

Reconheça avanços, mesmo os pequenos



# O processo de mentoría

## COMO FUNCIONA NA PRÁTICA

É preciso uma sinergia entre o mentor e o mentorado. Ao mesmo tempo, não se deve confundir o processo de mentoría com prestação de serviço ou outro tipo de relação.

1. A empresa incubada ou o projeto em pré-incubação lança a **demand**a por mentoría em algum tópico específico.
2. O PampaTec apresenta ao empreendedor uma lista de **mentores cadastrados**, na qual ele pode escolher o que mais se adequa à sua necessidade.
3. O PampaTec estabelece uma **conexão** entre o mentor escolhido e o mentorado.
4. As partes agendam **horários** para o processo de mentoría conforme sua disponibilidade.
5. As partes assinam um **termo de confidencialidade**, no qual comprometem-se a não divulgar informações que forem consideradas sigilosas.
6. O **número de encontros** depende do tema e da complexidade da demanda.
7. Cada encontro é registrado em uma ficha simples, que serve para **comprovar** a mentoría realizada e posterior certificação ao mentor.



## Exemplo e agenda de primeiro encontro mentor/mentorado

- Antes de tudo, assinar o **termo de confidencialidade**.
- **Apresentação pessoal:** é importante contar a sua história, os erros e acertos para gerar empatia.
- **Introdução ao trabalho:** comentar como atua e gosta de trabalhar.
- **Ideias e expectativas:** discutir suas ideias e provocar o mentorado; descrever como planejou o processo de mentoria e qual a sua expectativa
- **Entender o problema:** deixe o mentorado expor seu problema e explicar por que solicitou a mentoria.
- **O que cada parte pretende alcançar:** deixar claro como o mentor irá contribuir e como chegar aos resultados;
- **Definir periodicidade dos encontros:** por exemplo, encontros semanais pelos próximos meses, nas terças-feiras às 18 horas.
- Debater outros possíveis tópicos trazidos para a discussão;
- Definir a próxima reunião, caso necessário.
- Preencher a **ficha de mentoria** para registro.

## Registro

Cada reunião de mentoria é registrada em uma ficha para controle do PampaTec e posterior emissão de **atestados de participação**.



# FAQ

## PERGUNTAS FREQUENTES

Respostas para perguntas que talvez você já tenha feito.

### **O processo de mentoria no PampaTec é remunerado?**

Não. Este programa de mentoria não prevê remuneração ao mentor e não tem custo para o empreendedor. Caso a empresa opte por remunerar, o procedimento deve ser realizado diretamente com a empresa, seguindo os trâmites de um processo de consultoria.

### **Posso realizar mentoria para uma empresa formada por alunos que orientei durante a graduação ou pós-graduação?**

Sim, isso é extremamente incentivado. Muitas startups morrem quando os empreendedores perdem a conexão com seus orientadores. Por isso o Programa de Mentoria do PampaTec formaliza a relação entre o professor e as spin-offs dos seus laboratórios.

### **A empresa precisa estar incubada ou pré-incubada no PampaTec para a realização da mentoria?**

Sim. O Programa de Mentoria do PampaTec é válido somente para as empresas já incubadas ou para projetos em fase de pré-incubação formalizados junto ao parque tecnológico.



# FAQ

## PERGUNTAS FREQUENTES

**Quanto tempo dura o cadastro como mentor no PampaTec?**

Não há período pré-definido. O mentor pode atuar no programa enquanto tiver disponibilidade.

**Quais as vantagens para o mentor?**

Além de colaborar para o desenvolvimento sócio-econômico da região, o PampaTec oferece atestado para as mentorias realizadas, o qual pode ser utilizado na pontuação para os editais de fomento à pesquisa e inovação, por exemplo.

**Qualquer servidor (professor ou TAE) da UNIPAMPA pode ser mentor do PampaTec?**

Sim, basta realizar o cadastro informando sua área de atuação e o tipo de mentoria que está disponível para realizar.

**Após o cadastro, o mentor é obrigado a realizar quantas mentorias?**

Não há obrigatoriedade. A agenda das mentorias é realizada em comum acordo entre o mentor e o mentorado. Caso o mentor não tenha disponibilidade de tempo, pode negar um pedido de mentoria.

**Por que assinar o termo de confidencialidade?**

A mentoria exige o conhecimento sobre detalhes do projeto ou da proposta da empresa startup. Para proporcionar segurança ao empreendedor, o mentor compromete-se a não divulgar informações sensíveis que podem impactar no negócio ou no desenvolvimento do produto.



# Ainda tem dúvidas?

**CONTATE A EQUIPE DO PAMPATEC**

Contate a equipe do PampaTec diretamente nas instalações do parque tecnológico ou através do e-mail  
**pampatec@unipampa.edu.br.**

# EQUIPE



**Alessandro Girardi**

Professor - Coordenador do PampaTec  
[alessandro.girardi@unipampa.edu.br](mailto:alessandro.girardi@unipampa.edu.br)



**Emerson Rizzatti**

Administrador - Coordenador da  
Incubadora do PampaTec  
[emerson.rizzatti@unipampa.edu.br](mailto:emerson.rizzatti@unipampa.edu.br)



**Vítor Almada**

Administrador  
[vitor.almada@unipampa.edu.br](mailto:vitor.almada@unipampa.edu.br)



**Mauro Fonseca Rodrigues**

Professor - Membro do Comitê Executivo  
[mauro.rodrigues@unipampa.edu.br](mailto:mauro.rodrigues@unipampa.edu.br)



**Maicon Bernardino da Silveira**

Professor - Membro do Comitê Executivo  
[maiconbernardino@unipampa.edu.br](mailto:maiconbernardino@unipampa.edu.br)



## Parque Científico e Tecnológico do Pampa

---

Av. Tiaraju, 1406  
CEP: 97546-550  
Alegrete – RS - Brasil

[pampatec@unipampa.edu.br](mailto:pampatec@unipampa.edu.br)  
<https://sites.unipampa.edu.br/pampatec>

---