

1                   **EIXO TEMÁTICO 9 – ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA**

2

3           1. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

4

5           A estrutura organizacional reflete a forma como são estabelecidas as relações  
6 entre as diferentes atividades executadas e os níveis hierárquicos da Instituição.  
7 Representa também (graficamente) as relações hierárquicas e as instâncias de decisão:  
8 em nível de decisão superior os órgãos colegiados e em nível executivo a Reitoria e as  
9 Unidades Universitárias.

10           A estrutura organizacional na UNIPAMPA deve ser compreendida como algo  
11 dinâmico e sistêmico, refletindo a composição das necessidades acadêmicas,  
12 institucionais e da sociedade perante os desafios a ela colocados e refletem questões de  
13 organização, amadurecimento organizacional e as instâncias de decisões administrativas  
14 e suas diferentes relações.

15

16           2. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL COM AS INSTÂNCIAS DE DECISÃO

17

18           Atualmente, a estrutura organizacional apresenta a seguinte constituição: a  
19 Administração Superior, as Unidades Acadêmicas e os órgãos complementares  
20 (conforme definido em seu Estatuto). Nesse sentido a Administração da Universidade,  
21 conforme consta na lei de criação da Universidade, é executada:

22

23   *Art. 8º A administração superior da Unipampa será exercida pelo Reitor e*  
24   *pelo Conselho Universitário, no âmbito de suas respectivas competências, a*  
25   *serem definidas no estatuto e no regimento geral.*

26

27           A Reitoria, como órgão da Administração Superior de execução das atividades, é  
28 atualmente apresentada pela Portaria nº 367, de 18 de Abril de 2013 (publicada no  
29 boletim de serviço 024/2013), e é apresentada no organograma por meio das Unidades  
30 Administrativas: Gabinete, órgãos de natureza institucional e as Pró-Reitorias, cada uma  
31 com suas atribuições definidas em regimento. De acordo com seu estatuto, “A Reitoria,

# PDI UNIPAMPA

## 2014-2018

---

32 *exercida pelo Reitor, é o órgão executivo de planejamento, coordenação, supervisão,*  
33 *avaliação e controle de todas as atividades universitárias”.*

### 34 3. ÓRGÃOS COLEGIADOS: COMPETÊNCIA E COMPOSIÇÃO

35

36 Com a aprovação do Estatuto, foram implantados os seguintes órgãos  
37 colegiados: Conselho Universitário (como órgão superior de decisão Institucional e  
38 competências doutrinárias, normativas, deliberativas e consultivas sobre a política geral  
39 da Universidade), Conselho Curador, Comissões Superiores de Ensino, Pesquisa e  
40 Extensão e os Conselhos de *Campus* (como órgão de decisão colegiada normativo,  
41 consultivo e deliberativo no âmbito da Unidade Universitária).

42 No âmbito da educação, essa modalidade de gestão é caracterizada pelo  
43 envolvimento da comunidade acadêmica (dirigentes, discentes, docentes, técnico-  
44 administrativos e representantes da comunidade externa) cuja participação se realiza por  
45 meio dessas instâncias colegiadas. Os órgãos colegiados têm possibilitado a  
46 implementação de uma forma de gestão em que diferentes segmentos da Comunidade  
47 Acadêmica participem dos processos decisórios e do acompanhamento, execução e  
48 avaliação das ações nas unidades.

49 Os Conselhos Superiores e Conselhos de *Campus* possuem estruturas e  
50 funcionamento distintos e foram definidos no estatuto da Universidade.

51 Também existem outros órgãos colegiados criados para atender determinações  
52 legais ou organizacionais:

- 53 • Comissão de Ética;
- 54 • Comitê de Ética em Pesquisa;
- 55 • Comissão de Ética no uso de animais;
- 56 • Comissão Permanente de Sindicância e Processo Administrativo;
- 57 • Comissão Permanente de Licitações;
- 58 • Comissão Própria de Avaliação;
- 59 • Comitê Local de Avaliação (um para cada Unidade Acadêmica);
- 60 • Comissão Central de Avaliação;
- 61 • Núcleo Docente Estruturante dos Cursos de Graduação (um para cada curso);
- 62 • Conselho Gestor de Tecnologia da Informação e Comunicação (Conforme resol.  
63 CONSUNI 19/2010);

# PDI UNIPAMPA

## 2014-2018

---

- 64 • Conselho Diretor do Parque Tecnológico (Conforme resol. CONSUNI 18/2010);  
65 • Conselho Coordenador de Bibliotecas (Conforme resol. CONSUNI 31/2011).

66

#### 67 4. ORGANOGRAMA INSTITUCIONAL E ACADÊMICO

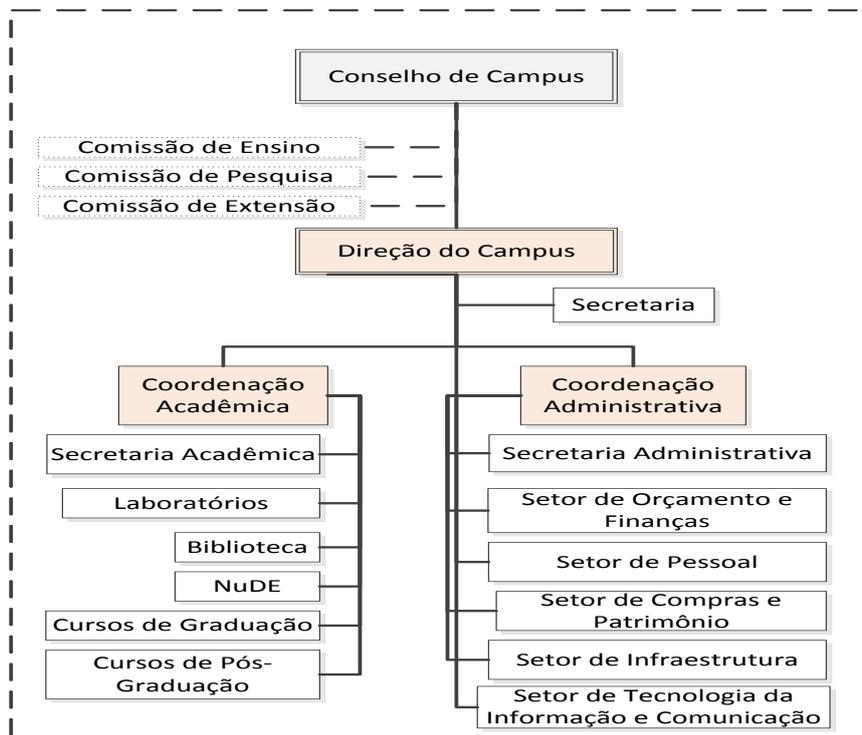
68

69 O Organograma Institucional apresenta a estrutura organizacional da  
70 Universidade de forma integrada e sistêmica englobando a Reitoria, as Pró-Reitorias, os  
71 órgãos complementares e suplementares e também as Unidades Acadêmicas na  
72 atualidade em relação às atividades executadas, até o menor grau de responsabilidade  
73 dentro da instituição.

74 Através do Organograma Institucional a Universidade organiza seus fluxos e a  
75 distribuição do trabalho no âmbito da Reitoria e das Unidades Acadêmicas (algumas  
76 delas criadas pelo Estatuto). Por consequência ele não é estático, apesar de representar  
77 os órgãos que existem até o momento, podendo ser expandido para outros órgãos  
78 conforme a necessidade. O organograma da instituição está em estudo para que se  
79 alcancem os objetivos propostos neste Plano, sendo que a estrutura atual está disposta  
80 na Portaria n° 367, de 18 de abril de 2013, e publicada no boletim de serviço 24/2013.

81 O Organograma das Unidades Acadêmicas, apresentando na figura a seguir,  
82 mostra de maneira sucinta a hierarquia organizacional nos *campi*.

# PDI UNIPAMPA 2014-2018



Hierarquia padrão nos *campi*

## 5. ÓRGÃOS DE APOIO À ATIVIDADE ACADÊMICA

Atualmente, a Universidade possui como órgãos de apoio à atividade acadêmica, o Hospital Universitário Veterinário – HUVet, o Sistema de Bibliotecas – SISBI, a Coordenação de Laboratórios, o Parque Tecnológico – Pampatec, e a Coordenadoria de Educação a Distância – CEaD, em suas respectivas áreas de atuação, permitindo a Universidade alcançar outros públicos por meio desses órgãos, colaborando com diferentes desafios na execução das atividades da Instituição.

Ainda, possui em construção o Centro de Interpretação do Pampa – CIP, um espaço dedicado à pesquisa acadêmico-científica e a experiência sensorial e estética sobre o bioma Pampa, sua história e sua gente, a fronteira e suas lutas, a natureza e a cultura.

## PDI UNIPAMPA 2014-2018

---

### 100 6. RELAÇÕES E PARCERIAS COM A COMUNIDADE, INSTITUIÇÕES E 101 EMPRESAS

102

103 A realização de diversos projetos de ensino, pesquisa e extensão desenvolvidos  
104 pela Universidade depende da existência de diferentes parcerias. Acordos, protocolos de  
105 cooperação técnico-científica, protocolos de parcerias, acordos de cooperação e  
106 convênios (dentre outros) são executados pela Instituição em diferentes níveis e em  
107 todas as Unidades Acadêmicas e Administrativas. Essas parcerias com órgãos públicos  
108 ou com a iniciativa privada permitem a troca de informações e a concretização de ações  
109 que necessitam de recursos ou de diferentes formas de apoio.

110 A UNIPAMPA conta com parcerias na consecução de seus objetivos. Devido à  
111 dispersão geográfica, há necessidade de que cada *Campus* interaja com as instituições  
112 da sua região. Outra peculiaridade é a proximidade com Uruguai e Argentina,  
113 propiciando diversas parcerias internacionais para o desenvolvimento mútuo. Por fim,  
114 cumpre salientar que a Universidade está inserida em uma região carente de recursos  
115 materiais e de pesquisa incentivando ações por parte de todos na construção dos  
116 projetos.

117 Essa situação específica justifica o grande número de acordos e convênios já  
118 firmados e advindos dos *campi* para contribuição nas mais variadas atividades. É  
119 possível citar como principais parceiras, em primeiro lugar, as prefeituras municipais  
120 que sediam os 10 *campi*: Alegrete, Bagé, Caçapava do Sul, Dom Pedrito, Itaqui,  
121 Jaguarão, Santana do Livramento, São Borja, São Gabriel e Uruguaiana e Governo  
122 Estadual, principalmente aqueles órgãos com competência nas questões de Educação,  
123 Pesquisa e a Promoção da Inovação. Instituições Públicas como Hospitais Municipais,  
124 Empresas ou Institutos de Pesquisas, públicos ou não; Agenciadores e promovedores  
125 públicos privados da Ciência e Tecnologia como a FINEP e a CAPES; Cooperativas e  
126 associações, regionais ou não; Instituições de ensino superior localizadas no estado e  
127 algumas delas até estrangeiras; Agências intermediadoras de estágio e diferentes  
128 empresas privadas no âmbito de sua atuação.

129 A gestão dessas parcerias tem a função de implementar a política de parcerias  
130 com diversos setores da sociedade, propostas à UNIPAMPA. Eles são orientados,  
131 registrados e acompanhados em sua execução por um órgão interno na Reitoria que

## PDI UNIPAMPA 2014-2018

---

132 também recebe as prestações de contas e encaminha para análise jurídica (quando  
133 pertinente) e aos demais órgãos os relatórios dos convênios firmados pela Universidade.

134

135

136

137

138 Link para o Boletim de Serviço que contém o organograma institucional:

139 [http://www.unipampa.edu.br/portal/documentos/doc\\_download/2103-024-boletim-de-  
servico-ed-extraordinaria](http://www.unipampa.edu.br/portal/documentos/doc_download/2103-024-boletim-de-<br/>140 servico-ed-extraordinaria)

141