



Diagnóstico eixo temático Perfil Institucional: **OBJETIVOS E METAS**

METODOLOGIA

As ações relacionadas ao acompanhamento do Plano de Desenvolvimento Institucional 2014-2018 a fim de monitorar o documento elaborado e aprovado pela comunidade, foram desencadeadas a partir da aprovação do documento, buscando aperfeiçoar o planejamento estratégico institucional, diagnosticando limites e possibilidades em um processo contínuo e articulado entre as diferentes instâncias.

Identificaram-se, ao longo dos anos, algumas limitações como: ainda que o documento institucional tenha sido aprovado com a ausência de metas, se fez a opção de monitorá-lo, inicialmente, olhando para ações quantitativas estabelecidas prioritariamente pelo Gestor da área de cada uma das iniciativas até aquele momento, enquanto as devidas correções ou complementações pudessem ser realizadas culminando, efetivamente, com a institucionalização na Portaria 610/2017, de 19 de maio de 2017, de metas para os exercícios 2017 e 2018.

A Metodologia de exposição deste relatório levou em consideração informações coletadas internamente na Universidade em diferentes áreas da administração central (reitoria) que já estão presentes em outros documentos (relatórios de gestão da Universidade) e foram coletados ao final de cada exercício, buscando mensurar quantitativamente as ações realizadas naquele exercício sobre cada uma das iniciativas.

Nessa análise, ao final de cada uma das iniciativas, realizou-se um cálculo simples para entender o percentual de atendimento da iniciativa em relação aos quantitativos planejados buscando mensurar, efetivamente, o grau de atendimento das Iniciativas.

Por fim, se expõe neste relatório algumas sínteses de atuação do planejamento estratégico da Unipampa, levando em consideração fatores conclusivos de resultado como a quantidade de iniciativas não atendidas, parcialmente atendidas ou concluídas em relação aos quantitativos planejados inicialmente.

RESULTADOS

EXCELÊNCIA ACADÊMICA

OBJ. 01 - APERFEIÇOAR O ENSINO DE GRADUAÇÃO

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Busca pela excelência nas Unidades Acadêmicas, pela qualidade dos cursos de graduação e a melhoria dos índices de avaliação externa e autoavaliação.	% de crescimento por ano dos indicadores de avaliação dos cursos por dimensão: didático-pedagógica, corpo docente, recursos e infraestrutura, desempenho discente.	10	10	-	-	10	7	5	3
Responsável Institucional		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $20/25 \Rightarrow 0,8 \cdot 100 = 80\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Ampliação da oferta de vagas através da criação de novos cursos.	N.º de cursos criados	0	1	1	1	1	1	1	0
	N.º de vagas criadas	0	120	60	60	150	400	50	0
Responsável Institucional		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $3/3 \Rightarrow 1 \cdot 100 = 100\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $580/260 \cdot 100 \Rightarrow 233\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Criação de mecanismos que permitam ou favoreçam a mobilidade discente entre as Unidades Acadêmicas.	Resolução Interna elaborada.	1	1	1	1	Já concluída		-	
	% de cursos com mobilidade <i>intercampi</i> .	100	100	-	-	12	100	15	88
Responsável Institucional		PROGRAD/GABINETE		PROGRAD/GABINETE		PROGRAD/GABINETE		PROGRAD/GABINETE	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: 100%

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: 226%

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Inclusão, nos PPCs, de conteúdos temáticos referentes à acessibilidade e ao desenho universal.	% de cursos que contemplem a temática.	35	37,7	20	49,9	40	31,25	50	37,5
Responsável Institucional		PROGRAD/NINA		PROGRAD/NINA		PROGRAD/NINA		PROGRAD/NINA	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $156,35/145 \Rightarrow 1,07 \cdot 100 = 107\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Estímulo à oferta de componentes curriculares relativos ao desenvolvimento sustentável nos cursos.	% de cursos que ofertam o componente.	60	86,8	70	93,5	60	93,75	60	96,87
Responsável Institucional		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $370,92/250 \Rightarrow 1,48 \cdot 100 = 148\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Oferta do componente curricular complementar LIBRAS, nos cursos de bacharelado e tecnólogo.	% de cursos com oferta do componente curricular de LIBRAS.	50	100	60	100	70	93,47	60	96,87
Responsável Institucional		PROGRAD/NINA/VICE		PROGRAD/NINA/VICE		PROGRAD/GAB./NINA		PROGRAD/GAB./NINA	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $390,34/240 \Rightarrow 1,63 \cdot 100 = 163\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Provisionamento de bibliografia básica, complementar e periódicos em formatos acessíveis.	% de bibliografia acessível para pessoas com deficiência, adquirida em relação à bibliografia solicitada	10	0	-	-	-	-	-	-
Responsável Institucional		VICE		VICE		NINA/SisBi		NINA/SisBi	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: 0%

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Desenvolvimento de ações interdisciplinares entre os diferentes cursos da Instituição.	N.º de PPC's entre campi que proporcionem o contato com diferentes áreas do conhecimento.	30	65,5	30	45	50	59	50	60
Responsável Institucional		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $229,5/160 \Rightarrow 1,43 \cdot 100 = 143\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Revisão dos PPC's dos cursos de graduação.	% de PPC's revisados e atualizados.	50	82	70	87	80	87,5	90	89
Responsável Institucional		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD/PROEXT		PROGRAD/PROEXT	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $345,5/290 = 1,19 \cdot 100 = 119\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Estímulo à adoção de tecnologias de ensino inovadoras, com caráter interdisciplinar.	% de cursos com propostas de uso de tecnologias de ensino inovadoras com caráter interdisciplinar.	30	14,7	50	22,5	50	65,62	70	70,3
Responsável Institucional		PROGRAD/CEAD		PROGRAD/CEAD		PROGRAD/DEaD		PROGRAD/DEaD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $173,12/200 \Rightarrow 0,86 \cdot 100 = 86\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Implementação de programas de complementação em conhecimentos básicos e aperfeiçoamento em conhecimentos de áreas específicas para aprendizagem discente.	% de campus com programas implementados.	50	100	70	70	90	30	100	100
Responsável Institucional		PROGRAD/PRAEC		PROGRAD/PRAEC		PROGRAD/PRAEC		PROGRAD/PRAEC	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $300/310 \Rightarrow 0,96 \cdot 100 = 96\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Estímulo ao desenvolvimento de projetos de ensino, articulando atividades de	N.º de projetos de ensino com propostas que articulem	2	2	2	2	2	1	2	125
pesquisa, extensão e gestão acadêmica.	ensino, pesquisa, extensão e gestão acadêmica.								
Responsável Institucional		PROGRAD/PROEXT/PROPESQ		PROGRAD/PROEXT/PROPESQ		PROGRAD/PROEXT/PROPI		PROGRAD/PROEXT/PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $130/6 \Rightarrow 21,66 \cdot 100 = 2166\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Definição de políticas de apoio para os cursos interdisciplinares com diversas ênfases na formação.	Política Criada.	1	1	1	1	-	-	1	0
Responsável Institucional		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $2/3 \Rightarrow 0,66 \cdot 100 = 66\%$

OBJ. 02 - APERFEIÇOAR O ENSINO DE PÓS-GRADUAÇÃO

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Busca pela excelência (qualidade) nos Programas de Pós-Graduação.	N.º de cursos avaliados pela CAPES conceito 6.	2	0	-	-	-	0	-	-
	N.º de cursos avaliados pela CAPES conceito 5.	2	0	-	-	0	0	1	0
	N.º de cursos avaliados pela CAPES conceito 4.	1	2	-	-	3	2	5	5
Responsável Institucional		PROPG		PROPG		PROPI		PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $0/2 \Rightarrow 0 \cdot 100 = 0\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $0/3 \Rightarrow 0 \cdot 100 = 0\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $9/9 \Rightarrow 1 \cdot 100 = 100\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Ampliação da Pós-Graduação.	N.º de cursos novos de Mestrado ofertados na Universidade.	1	1	0	2	2	2	2	4
	N.º de cursos novos de Doutorado ofertados na Universidade.	0	1	0	1	-	-	1	2
Responsável Institucional		PROPG		PROPG		PROPI		PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $9/5 \Rightarrow 1,8 \cdot 100 = 180\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $4/1 \Rightarrow 4 \cdot 100 = 400\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Ampliação da cooperação com instituições nacionais e internacionais para intercâmbios e projetos de cooperação que fomentem a pesquisa e o ensino de pós-graduação.	N.º de convênios celebrados.	7	7	10	10	1	11	2	0
Responsável Institucional		PROPG/PROPESQ		PROPG/PROPESQ		PROPI/DAEINTER		PROPI/DAEINTER	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $28/19 \Rightarrow 1,47 \cdot 100 = 147\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Ampliação das ações articuladas entre o ensino de pós-graduação e as políticas de pesquisa.	N.º de ações realizadas.	3	3	5	2	3	4	5	5
Responsável Institucional		PROPG/PROPESQ		PROPG/PROPESQ		PROPI		PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $14/16 \Rightarrow 0,87 \cdot 100 = 87\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Ampliação das ações coletivas para formação de núcleos de pesquisa.	N.º de ações realizadas.	3	3	5	3	0	-	3	3
Responsável Institucional		PROPG/PROPESQ		PROPG/PROPESQ		PROPI		PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $9/11 \Rightarrow 0,81 \cdot 100 = 81\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Ampliação do apoio à captação de recursos externos para incremento da infraestrutura e oportunidades de financiamento.	N.º de projetos aprovados em editais externos.	3	3	1	1	3	1	4	14
Responsável Institucional		PROPESQ		PROPESQ		PROPI/PROPLAN		PROPI/PROPLAN	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $19/11 \Rightarrow 1,72 \cdot 100 = 172\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Definição de ações de apoio aos programas de Pósgraduação multicampi.	Nº de ações definidas.	1	1	2	2	2	2	3	3
Responsável Institucional		PROPG		PROPG		PROPI		PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $8/8 \Rightarrow 1 \cdot 100 = 100\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Fornecimento de bibliografia básica, complementar e periódicos em formatos acessíveis.	% de bibliografia acessível para pessoas com Deficiência, adquirida em relação à bibliografia solicitada.	10	0	-	-	-	-	-	-
Responsável Institucional		NINA/SisBi		NINA/SisBi		NINA/SisBi		NINA/SisBi	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $0/10 \Rightarrow 0 \cdot 100 = 0\%$

OBJ. 03 - APERFEIÇOAR AS AÇÕES DE PESQUISA

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Desenvolvimento de um sistema de gestão de informações sobre linhas de pesquisa, laboratórios existentes e produção intelectual.	Sistema implantado.	1	1	1	0	3	3	4	1
Responsável Institucional		PROPESQ		PROPESQ		PROPI/COORD. DE LABORATÓRIOS		PROPI/COORD. DE LABORATÓRIOS	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $5/9 \Rightarrow 0,55 \cdot 100 = 55\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Incentivo à iniciação científica, tecnológica e inovação.	N.º de grupos apoiados.	49	49	60	50	50	89	40	114
	N.º de bolsas de iniciação científica.	336	336	350	378	238	242	250	367
Responsável Institucional		PROPESQ		PROPESQ		PROPI		PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $302/199 \Rightarrow 1,51 \cdot 100 = 151\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $1323/250 \Rightarrow 5,29 \cdot 100 = 529\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Criação de um programa institucional de avaliação das atividades de pesquisa que permita à Instituição balizar sua importância na comunidade científica.	Programa criado.	1	1	1	0	3	3	1	0
Responsável Institucional		PROPESQ		PROPESQ		PROPI		PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $4/6 \Rightarrow 0,66 \cdot 100 = 66\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Captação de apoio financeiro em órgãos de fomento nacionais e internacionais.	N.º de projetos de pesquisa aprovados em editais externos.	3	3	4	2	2	2	3	16
Responsável Institucional		PROPESQ		PROPESQ		PROPLAN/DAEINTER / PROPI		PROPLAN/DAEINTER/ PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $23/12 \Rightarrow 1,91 \cdot 100 = 191\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Oportunização de mobilidade de docentes pesquisadores para realização de suas pesquisas.	N.º de docentes pesquisados/Pós-Doutorandos em mobilidade por agência de fomento.	-	-	0	0	-	-	-	-
Responsável Institucional		PROPESQ		PROPESQ		PROPI/DAEINTER		PROPI/DAEINTER	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: 0%

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Criação de políticas de incentivo à formação e consolidação de grupos de pesquisa.	N.º de editais e publicados.	4	4	4	8	4	3	8	4
Responsável Institucional		PROPESQ		PROPESQ		PROPI		PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $19/20 \Rightarrow 0,95 \cdot 100 = 95\%$

Iniciativa	Indicador	2014	2015	2016	2017
------------	-----------	------	------	------	------

		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Apoio à divulgação da produção científica e tecnológica em periódicos certificados pela CAPES e à publicação de livros e capítulo de livros.	N.º de editais de apoio à divulgação e publicação.	1	1	1	1	0	-	1	1
Responsável Institucional		PROPEQ		PROPEQ		PROPI/SisBI		PROPI/SisBI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $3/3 \Rightarrow 1 \cdot 100 = 100\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Incentivo à participação de pesquisadores em eventos científicos.	N.º de editais.	1	1	1	1	1	0	2	1
Responsável Institucional		PROPEQ		PROPEQ		PROPI		PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $3/5 \Rightarrow 0,6 \cdot 100 = 60\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Incentivo às atividades de pesquisa relacionadas aos programas de pós-graduação stricto sensu.	N.º de editais.	4	4	1	1	0	-	1	2
Responsável Institucional		PROPEQ/PROPG		PROPEQ/PROPG		PROPI		PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $7/6 \Rightarrow 1,16 \cdot 100 = 116\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Apoio à publicação científica.	N.º de editais.	1	1	1	1	0	-	1	1
Responsável Institucional		PROPEQ		PROPEQ		PROPI/PROEXT		PROPI/PROEXT	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $3/3 \Rightarrow 1 \cdot 100 = 100\%$

OBJ. 4 - APERFEIÇOAR A EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Realização de ações permanentes de formação e qualificação de extensionistas.	N.º de ações realizadas.	25	25	30	7	2	4	20	19
Responsável Institucional		PROEXT		PROEXT		PROEXT		PROEXT	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $55/77 \Rightarrow 0,714 \cdot 100 = 71,4\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Apoio financeiro às ações de extensão por meio do lançamento de editais para concessão de recursos.	N.º de editais por ano.	3	3	3	3	4	4	5	4
Responsável Institucional		PROEXT		PROEXT		PROEXT		PROEXT	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $14/15 \Rightarrow 0,93 = 93\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Proposição de atividades artísticas e culturais, colaborando para concretização do Plano Nacional de Cultura.	N.º de atividades promovidas em parceria com a comunidade externa na região.	74	85	50	54	3	5	3	5
	N.º de atividades nos campi.	40	31	50	54	70	80	80	126
Responsável Institucional		PROEXT		PROEXT		PROEXT		PROEXT	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $149/130 \Rightarrow 1,14 \cdot 100 = 114\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $291/240 \Rightarrow 1,21 \cdot 100 = 121\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Participação em instâncias representativas da sociedade organizada (conselhos, comitês, associações, fóruns municipais, estaduais, nacionais ou internacionais) responsáveis pela formulação de políticas públicas em áreas estratégicas para o desenvolvimento social.	N.º de servidores membros das instâncias representativas.	8	1	10	40	28	34	30	93
	N.º de instâncias externas que contam com representantes da Universidade.	20	27	10	40	28	31	30	80
Responsável Institucional		PROEXT		PROEXT		PROEXT		PROEXT	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $168/76 \Rightarrow 2,21 \cdot 100 = 221\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $178/88 \Rightarrow 2,02 \cdot 100 = 202\%$

Iniciativa	Indicador	2014	2015	2016	2017
------------	-----------	------	------	------	------

		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Realização de seminário anual dedicado à reflexão de alternativas para superação dos problemas sociais da região.	N.º de participantes do seminário.	300	300	300	3700	300	380	450	480
Responsável Institucional		PROEXT		PROEXT		PROEXT		PROEXT	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $4860/1350 \Rightarrow 3,6 \cdot 100 = 360\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Desenvolvimento de ações de formação continuada para profissionais da Educação Básica, colaborando com a concretização do Plano Nacional de Educação.	N.º de ações realizadas.	16	13	5	8	7	0	8	13
	N.º de profissionais capacitados.	2900	2800	1500	2000	900	-	780	819
Responsável Institucional		PROEXT		PROEXT		PROEXT		PROEXT	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $34/36 \Rightarrow 0,94 \cdot 100 = 94\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $5619/6080 \Rightarrow 0,92 \cdot 100 = 92\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Desenvolvimento equânime de todas as áreas temáticas da extensão.	N.º mínimo de propostas cadastradas por área temática.	5	5	35	18	7	11	8	62
Responsável Institucional		PROEXT		PROEXT		PROEXT		PROEXT	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $96/55 \Rightarrow 1,74 \cdot 100 = 174\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Ampliação do número de ações de extensão ofertadas na Universidade.	N.º de novas ações registradas.	30	15	35	18	178	61	5	289
Responsável Institucional		PROEXT		PROEXT		PROEXT		PROEXT	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $383/248 \Rightarrow 1,54 \cdot 100 = 154\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Qualificação dos processos	N.º de reuniões com	2	2	4	0	4	10	5	12

acompanhamento da execução das ações de extensão.	coordenadores de ação nos campi.								
Responsável Institucional		PROEXT		PROEXT		PROEXT		PROEXT	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $24/15 \Rightarrow 1,6 \cdot 100 = 160\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Qualificação das ações de extensão executadas na Universidade.	N.º de propostas aprovadas em editais nacionais.	9	9	5	2	2	0	2	2
Responsável Institucional		PROEXT		PROEXT		PROEXT		PROEXT	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $13/18 \Rightarrow 0,72 \cdot 100 = 72\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Ampliação quantitativa das bolsas de extensão.	N.º de novas bolsas.	4	4	100	0	106	230	6	17
Responsável Institucional		PROEXT		PROEXT		PROEXT		PROEXT	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $216/251 \Rightarrow 0,86 \cdot 100 = 86\%$

OBJ. 5 - APERFEIÇOAR AS AÇÕES DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Incentivo à inclusão de EAD na comunidade universitária por meio de cursos de capacitação.	N.º de cursos ofertados.	5	5	5	6	6	17	10	20
	N.º de pessoas capacitadas.	70	70	75	103	90	492	150	425
Responsável Institucional		CEAD		CEAD		DEaD/PROGRAD/PROEXT		DEaD/PROGRAD/PROEXT	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $48/26 \Rightarrow$

$1,84 \cdot 100 = 184\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $1090/385 \Rightarrow$

$2,83 \cdot 100 = 283\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Ampliação do uso da EAD como apoio à aula presencial.	N.º de componentes curriculares que utilizem a EAD.	411	411	415	620	450	861	500	1152
Responsável Institucional		CEAD		CEAD		DEaD/PROGRAD		DEaD/PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $1776/3044 \Rightarrow 0,58 \cdot 100 = 58\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Fomento à produção de objetos de aprendizagem para o uso em EAD.	N.º de editais.	-	-	1	0	0	0	1	1
Responsável Institucional		CEAD		CEAD		DEaD		DEaD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $\frac{1}{2} \Rightarrow 0,5 \cdot 100 = 50\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Incentivo ao uso de componentes curriculares na modalidade EAD para cursos reconhecidos.	% de cursos com componentes curriculares em sua matriz curricular.	21	21	21	17	20	12,5	25	15,8
Responsável Institucional		CEAD		CEAD		DEaD/PROGRAD		DEaD/PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $\frac{66,3}{87} \Rightarrow 0,76 \cdot 100 = 76\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Oferta de cursos de extensão na modalidade EAD.	N.º de ações de extensão na modalidade EAD.	33	33	10	79	90	49	93	109
Responsável Institucional		CEAD		CEAD		DEaD/PROEXT		DEaD/PROEXT	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $\frac{270}{226} \Rightarrow 1,19 \cdot 100 = 119\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Credenciamento da Unipampa Ministério da Educação para a oferta de cursos de graduação e pós-graduação na modalidade EAD.	Credenciamento	1	0	1	1	1	1	-	-
Responsável Institucional		CEAD		CEAD		DEaD/PROEXT		-	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $\frac{2}{3} \Rightarrow 0,66 \cdot 100 = 66\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Oferta de vagas no Ensino Superior através de cursos na modalidade EAD.	N.º de vagas ofertadas.	50	0	150	0	150	150	75	2250
Responsável Institucional		GABINETE		GABINETE		DEaD/PROGRAD		DEaD/PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $\frac{2400}{425} \Rightarrow 5,64 \cdot 100 = 564\%$

constituídos através de convênios.									
Responsável Institucional		CEAD		CEAD		DEaD/PROGRAD/PROPI		DEaD/PROGRAD/PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $22/4 \Rightarrow 5,5 \cdot 100 = 550\%$

OBJ. 06 – IMPLANTAR A EDITORA UNIVERSITÁRIA E DISSEMINAR O CONHECIMENTO

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Criação da Política de Editoração Universitária.	Regimento da Editora aprovado.	1	0	1	1	-	-	-	-
Responsável Institucional		CEAD		CEAD		DEaD/PROGRAD/PROPI		PROEXT	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $\frac{1}{2} \Rightarrow 0,5 \cdot 100 = 50\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Criação da infraestrutura necessária para funcionamento da Editora.	Prédio construído.	1	0	-	-	-	-	-	-
Responsável Institucional		GABINETE		GABINETE		PROEXT/PROPLAN/PROAD		PROEXT/PROPLAN/PROAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $0/1 \Rightarrow 0 \cdot 100 = 0\%$

OBJ. 07 - QUALIFICAR A PARTICIPAÇÃO DA UNIVERSIDADE EM PROJETOS DE INOVAÇÃO

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Estabelecimento de convênios e acordos para transferência tecnológica.	N.º de convênios firmados.	-	-	-	-	-	-	-	-
Responsável Institucional		NIT		NIT		DAEINTER/NIT/PROPLAN		DAEINTER/NIT/PROPLAN	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: 0%

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Fomento à criação de incubadoras.	N.º de incubadoras criadas.	-	-	1	0	-	-	1	2
Responsável Institucional		PROPESQ		PROPESQ		PROPI		PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $2/2 \Rightarrow 1 \cdot 100 = 100\%$

Iniciativa	Indicador	2014	2015	2016	2017
------------	-----------	------	------	------	------

		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Incentivo a ações voltadas às atividades que envolvam inovação tecnológica.	Edital publicado.	1	1	1	1	3	0	3	0
Responsável Institucional		PROPESQ		PROPESQ		PROPI		PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $2/8 \Rightarrow 0,25 \cdot 100 = 25\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Ampliação e consolidação da participação da Universidade em projetos de inovação, empreendedorismo e sustentabilidade.	N.º de projetos.	3	3	3	9	0	1	1	1
Responsável Institucional		PROPESQ		PROPESQ		PROPI/DAEINTER		PROPI/DAEINTER	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $13/7 \Rightarrow 1,85 \cdot 100 = 185\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Apoio ao núcleo de inovação tecnológica.	Núcleo consolidado.	1	1	1	1	1	1	1	1
Responsável Institucional		PROPESQ		PROPESQ		PROPI		PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $4/4 \Rightarrow 1 \cdot 100 = 100\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Incentivo ao registro de patentes, propriedade intelectual e programas computador.	N.º de patentes.	1	0	1	3	5	5	8	2
	N.º de propriedade intelectual.	-	-	1	3	8	6	11	2
	N.º de programa de computador.	1	0	-	-	3	1	3	0
Responsável Institucional		PROPESQ		PROPESQ		PROPI		PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $10/15 \Rightarrow 0,66 \cdot 100 = 66\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $11/20 \Rightarrow 0,55 \cdot 100 = 55\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do terceiro indicador: $1/7 \Rightarrow 0,14 \cdot 100 = 14\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Incentivo à	N.º de	2	2	5	2	0	1	-	-

cultura empreendedora em servidores e discentes.	ações desenvolvidas.								
Responsável Institucional	PROGESP/PRAEC	PROGESP/PRAEC	DAEINTER/NUDEPE/PROEXT	DAEINTER/NUDEPE/PROEXT					

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $5/7 \Rightarrow 0,71 \cdot 100 = 71\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Fomento à interação entre grupos de pesquisa da Instituição com o setor produtivo.	N.º de instrumentos firmados.	3	3	3	3	1	1	2	0
Responsável Institucional		PROPEQ		PROPEQ		PROPI		PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $7/9 \Rightarrow 0,77 \cdot 100 = 77\%$

OBJ. 8 – PROMOVER E DESENVOLVER ATIVIDADES INTEGRATIVAS DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Criação de redes de laboratórios interdisciplinares e multiusuário.	N.º de laboratórios implantados.	3	3	4	4	-	-	3	1
	N.º de redes criadas.	3	3	-	-	-	-	2	0
Responsável Institucional		PROPEQ		PROPEQ		PROPI/COORD. DE LABORATÓRIOS		PROPI/COORD. DE LABORATÓRIOS	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $8/10 \Rightarrow 0,8 \cdot 100 = 80\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Promoção de Evento Integrado de Ensino, Pesquisa e Extensão (SIEPE).	N.º de participantes	3000	2500	1835	2469	4000	1875	3000	2418
	N.º de trabalhos apresentados.	1500	1350	1666	1880	1800	1373	1800	1901
Responsável Institucional		GABINETE		GABINETE		GABINETE/PROGRAD/PROEXT/PROPI		GABINETE/PROGRAD / PROEXT/PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $9.262/11.835 \Rightarrow 0,78 \cdot 100 = 78\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $6504/6766 \Rightarrow 0,96 \cdot 100 = 96\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado

Inserção de iniciativas/ações de pesquisa e extensão, enquanto parte integrante dos currículos, como eixos articuladores da relação teoria-prática.	% de PPC's de graduação com previsão de ações de pesquisa e extensão na matriz curricular.	88	88,5	2	93,5	2	100	80	100
Responsável Institucional		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD/PROEXT/PROPPI		PROGRAD/PROEXT/PROPPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $382/172 \Rightarrow 2,22 \cdot 100 = 222\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Fortalecimento dos programas de iniciação científica, ensino e extensão.	N.º de bolsas.	500	469	500	467	150	431	160	471
Responsável Institucional		PROGRAD/PROEXT/PROPESQ		PROGRAD/PROEXT/PROPESQ		PROGRAD/PROEXT/PROPPI		PROGRAD/PROEXT/PROPPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $1.838/1.310 \Rightarrow 1,40 \cdot 100 = 140\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Fortalecimento da política de valorização e reconhecimento das boas práticas acadêmicas, visando a partilha para a construção de uma comunidade aprendente.	% de crescimento do número de projetos e programas implementados que levem em conta práticas acadêmicas inovadoras.	50	60	50	35,11	50	0	50	82
Responsável Institucional		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $177,11/200 \Rightarrow 0,88 \cdot 100 = 88\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Fomento à criação de cursos nas áreas das ciências humanas e artes.	N.º de cursos criados.	6	6	-	-	-	-	1	1
Responsável Institucional		GABINETE		GABINETE		GABINETE/PROGRAD		GABINETE/PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $7/7 \Rightarrow 1 \cdot 100 = 100\%$

OBJ. 9 - APOIAR A INTEGRAÇÃO ENTRE OS CURSOS E DOS CURSOS COM A COMUNIDADE

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Inserção dos acadêmicos na realidade de atuação profissional, através de projetos de ensino aprendizagem.	N.º de editais de projetos de ensino-aprendizagem.	1	2	1	1	1	3	1	2
Responsável Institucional		PROGRAD/PROEXT		PROGRAD/PROEXT		PROGRAD/PROEXT		PROGRAD/PROEXT	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $8/4 \Rightarrow 2 \times 100 = 200\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Ampliação das estratégias de integração com as redes de Educação Básica, estabelecendo parcerias com vistas à qualidade da formação dos discentes.	N.º de instrumentos firmados.	-	-	-	-	7	7	6	0
Responsável Institucional		PROEXT/PROGRAD		PROEXT/PROGRAD		PROEXT/PROGRAD		PROEXT/PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $7/13 \Rightarrow 0,53 \times 100 = 53\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Avaliação das necessidades regionais quanto à criação de novos cursos de graduação e pós-graduação, presenciais e/ou a distância.	N.º de ações realizadas com essa finalidade.	2	0	-	-	2	2	2	6
Responsável Institucional		PROGRAD/PROPG		PROGRAD/PROPG		PROGRAD/PROPPI/DEaD		PROGRAD/PROPPI/DEaD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $8/6 \Rightarrow 1,33 \times 100 = 133\%$

OBJ.10 - GARANTIR O ATENDIMENTO EDUCACIONAL TRANSVERSALIZADO NO ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Garantia dos recursos de acessibilidade	N.º de recursos adquiridos.	-	-	60	63	11	9	21	16
Responsável Institucional		NINA		NINA		NINA/PROPLAN		NINA/PROPLAN	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $88/92 \Rightarrow 0,95 \times 100 = 95\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Organização de espaço físico, nas Unidades Acadêmicas, para guarda e manuseio dos recursos de acessibilidade.	Espaço físico organizado em cada Unidade Acadêmica.	1	10	1	1	1	0,8	0,8	0,8
Responsável Institucional		NINA		NINA		NINA/PROPLAN		NINA	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $12,6/3,8 \Rightarrow 3,31 \cdot 100 = 331\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Elaboração e Acompanhamento dos planos de AEE.	% de planos elaborados e acompanhados, considerando-se o número de alunos com deficiência matriculados.	10	3	30	26,3	10	16,92	10	20
Responsável Institucional		NINA		NINA		NINA/PROPLAN		NINA	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $66,22/60 \Rightarrow 1,10 \cdot 100 = 110\%$

**OBJ. 11 - CONSTRUIR A
INTERNACIONALIZAÇÃO [...] PARA AMPLIAÇÃO DO PROGRAMA DE MOBILIDADE
ACADÊMICA**

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Estímulo à mobilidade internacional estudantil, de docentes e de técnicos, por meio da participação em palestras, minicursos e seminários.	N.º de atividades por ano.	2	8	3	8	3	5	3	12
Responsável Institucional		GABINETE/ ARINTER		GABINETE/ ARINTER		DAEINTER/PRAEC		DAEINTER/PRAEC	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $33/11 \Rightarrow 3 \cdot 100 = 300\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Adesão a novos grupos e consórcios de cooperação acadêmico-científica.	N.º de novas adesões.	4	4	3	3	1	1	2	3
Responsável Institucional		PROPESQ/ARINTER		PROPESQ/ARINTER		PROPI/DAEINTER		PROPI/DAEINTER	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $11/10 \Rightarrow 1,1 \cdot 100 = 110\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Promoção da oportunidade de intercâmbios.	N.º de vagas contempladas em editais para mobilidade internacional.	10	12	15	21	20	18	25	18
Responsável Institucional		GABINETE		GABINETE		DAEINTER		DAEINTER	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $69/70 \Rightarrow 0,98 \cdot 100 = 98\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Captação, implementação e acompanhamento de acordos, convênios e programas interuniversitários internacionais	N.º de convênios assinados.	1	4	2	8	2	1	2	1
	N.º de acordos e convênios tramitando.	100	27	3	2	4	3	3	2
Responsável Institucional		GABINETE		GABINETE		DAEINTER		DAEINTER	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $14/7 \Rightarrow 2 \cdot 100 = 200\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador:
 $34/110 \Rightarrow 0,3 \cdot 100 = 30\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Ampla divulgação de oportunidades acadêmicas internacionais junto aos discentes e servidores.	N.º de inscritos.	30	100	-	-	50	600	60	60
Responsável Institucional		GABINETE/ ARINTER/ACS		GABINETE/ ARINTER/ACS		DAEINTER		DAEINTER	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $760/140 \Rightarrow 5,42 \cdot 100 = 542\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Assegurar a possibilidade de um período de ajuste ao acadêmico estrangeiro na Unipampa, em que ele possa usufruir da moradia estudantil e da alimentação subsidiada, enquanto organiza os trâmites de aluguel e se apropria das realidades da cidade.	% de estudantes internacionais contemplados.	7	6	-	-	0,01	1	0,15	12,5
Responsável Institucional		PROGRAD/PROPG/ PRAEC		PROGRAD/PROPG/ PRAEC		PRAEC/DAEINTER/ PROPII/PROGRAD		PRAEC/DAEINTER/ PROPII/PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $19,5/7,16 \Rightarrow 2,72 \cdot 100 = 272\%$

OBJ. 12 - IMPLANTAÇÃO DE UMA POLITICA LINGUÍSTICA PARA FAVORECER A INSERÇÃO INTERNACIONAL

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Incentivo à criação de núcleo de idiomas em todos os campi, composto por servidores com formação profissional para disseminação do aprendizado para oferta de cursos.	N.º de turmas ofertadas por semestre.	58	8	28	28	8	17	12	76
	N.º de alunos matriculados por semestre.	1240	102	200	200	960	349	1200	1423
	N.º de concluintes por semestre.	630	47	68	68	800	200	1000	510
	N.º de línguas diferentes ofertadas.	2	2	2	2	3	3	4	9
Responsável Institucional		GABINETE		GABINETE		DAEINTER		DAEINTER	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador:

$$129/106 \Rightarrow 1,21 \cdot 100 = 121\%$$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador:

$$2074/3600 \Rightarrow 0,57 \cdot 100 = 57\%$$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do terceiro indicador:

$$825/2498 \Rightarrow 0,33 \cdot 100 = 33\%$$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do quarto indicador:

$$16/11 \Rightarrow 1,45 \cdot 100 = 145\%$$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Mapeamento do número de professores que estejam já capacitados a oferecer disciplinas em língua estrangeira e incentivar a oferta de disciplinas em língua estrangeira junto ao corpo docente da Unipampa.	N.º de disciplinas ofertadas	13	12	-	-	4	0	6	0
Responsável Institucional		GABINETE		GABINETE		DAEINTER/PROGRAD		DAEINTER/PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $12/23 \Rightarrow 0,52 \cdot 100 = 52\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Incentivo aos servidores e acadêmicos com habilitação para	N.º de profissionais inscritos à participação.	2	0	2	2	4	1	4	1

o ensino da Língua Portuguesa a montarem e ministrarem cursos de português básico para alunos estrangeiros em mobilidade na Unipampa.	% de inscritos.	5	0	-	-	15	0	20	7
Responsável Institucional		GABINETE/ ARINTER		GABINETE/ ARINTER		DAEINTER/ PROEXT		DAEINTER/ PROEXT	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador:

$$4/12 \Rightarrow 0,33 \cdot 100 = 33\%$$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador:

$$7/40 \Rightarrow 0,175 \cdot 100 = 17,5\%$$

COMPROMISSO SOCIAL

OBJ. 1 - ACOMPANHAR O DISCENTE

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Criação de política de monitoramento e avaliação do desempenho dos discentes ingressantes por meio das ações afirmativas, demandantes de acessibilidade, e daqueles com vulnerabilidade socioeconômica.	Política de monitoramento e avaliação do desempenho acadêmico definida.	1	1	-	-	1	1	2	1
Responsável Institucional		PRAEC/PROGRAD		PRAEC/PROGRAD		PRAEC/PROGRAD		PRAEC/PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $\frac{3}{4} \Rightarrow 0,75 \cdot 100 = 75\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Normatização interna que expresse os critérios exigidos ao candidato e a forma de avaliação dos referidos critérios para alunos com deficiência.	Normativa sobre os critérios para o ingresso de alunos pela cota de deficiência.	-	-	1	1	JÁ CONCLUÍDA		-	-
Responsável Institucional		PROGRAD/PRAEC		PROGRAD/PRAEC		PROGRAD/PRAEC/NINA		-	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $1/1 \Rightarrow 1*100 = 100\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Construção de diretrizes para	Diretrizes criadas.	1	1	-	-	-	-	1	0

acompanhamento dos egressos.									
Responsável Institucional		PROPLAN/COORD. DE AVALIAÇÃO		PROPLAN/COORD. DE AVALIAÇÃO		PROGRAD/PROPI		PROGRAD/PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $\frac{1}{2} \Rightarrow 0,5*100 = 50\%$

OBJ. 2 - PROPORCIONAR CONDIÇÕES DE PERMANÊNCIA DOS DISCENTES NA UNIVERSIDADE

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Acesso aos discentes a recursos para a participação em eventos externos.	% de discentes contemplados pelo Programa de Apoio à Participação discente em eventos.	4	4,5	5	2,35	0,3	0,0025	1	1,18
Responsável Institucional		PRAEC		PRAEC		PRAEC		PRAEC	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $8,0325/10,3 \Rightarrow 0,779*100 = 77,9\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Fornecimento de condições econômicas de permanência ao discente.	% de discentes contemplados com bolsa permanência em relação ao total de alunos em vulnerabilidade socioeconômica.	50	50,24	50	42	61,15	61,15	50	73
Responsável Institucional		PRAEC		PRAEC		PRAEC		PRAEC	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $226,39/211,15 \Rightarrow 1,072*100 = 107,2\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Subsídio para a alimentação aos discentes.	% de discentes em vulnerabilidade socioeconômica atendidos pelo restaurante universitário com subsídio integral.	50	58,38	64	42	61,15	61,15	50	73
	% de discentes em vulnerabilidade socioeconômica atendidos pelo restaurante universitário com subsídio parcial.	70	74,29	100	100	38,85	38,85	50	100
Responsável Institucional		PRAEC		PRAEC		PRAEC		PRAEC	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $234,53/225,15 \Rightarrow 1,04 \cdot 100 = 104\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador:
 $313,14/258,35 \Rightarrow 1,21 \cdot 100 = 121\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Subsídio do transporte urbano aos discentes em vulnerabilidade econômica.	% de discentes em vulnerabilidade socioeconômica atendidos pelo auxílio-transporte.	40	40,23	40	35	46,68	46,68	40	64,13
Responsável Institucional		PRAEC		PRAEC		PRAEC		PRAEC	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $186,04/166,68 \Rightarrow 1,11 \cdot 100 = 111\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Implantação da moradia estudantil.	Nº de moradias estudantis implantadas.	9	0	-	-	-	-	2	0
Responsável Institucional		PRAEC		PRAEC		PRAEC		PRAEC	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $0/11 \Rightarrow 0 \cdot 100 = 0\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Implantação de uma política de ocupação das moradias estudantis com ampla discussão com a comunidade estudantil, considerando-se aspectos socioeconómicos.	Política implantada.	1	1	-	-	-	-	2	0
Responsável Institucional		PRAEC		PRAEC		PRAEC		PRAEC	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $1/3 \Rightarrow 0,33 \cdot 100 = 33\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Implantação dos restaurantes e cantinas universitários.	N.º de restaurantes e cantinas implantadas.	4	4	3	3	2	0	1	2
Responsável Institucional		PRAEC		PRAEC		PRAEC		PRAEC	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $9/10 \Rightarrow 0,9 \cdot 100 = 90\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Acompanhamento social e pedagógico do discente.	% de discentes atendidos.	50	50,24	51	42	10,66	10,66	10,66	10,5
Responsável Institucional		PRAEC/PROGRAD		PRAEC/PROGRAD		PRAEC/PROGRAD		PRAEC/PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $113,4/122,32 \Rightarrow 0,927 \cdot 100 = 92,7\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Adequação da matriz curricular para discentes com necessidades educacionais especiais garantindo a qualidade de formação.	N.º de iniciativas para atender os discentes com necessidades educacionais especiais apresentadas nos currículos dos cursos.	-	-	10	30	2	15	2	2
Responsável Institucional		NINA		NINA		PROGRAD/NINA		PROGRAD/NINA	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $47/14 \Rightarrow 3,35 \cdot 100 = 335\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Aperfeiçoamento do programa permanente de acompanhamento discente, visando à redução da retenção e evasão da Universidade.	Levantamento das boas práticas realizadas nos campi que possam ser replicadas.	1	1	1	1	-	-	1	1
	N.º de alunos atendidos com nivelamento.	2500	3000	100	197	100	100	150	125
Responsável Institucional		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD/PROPI		PROGRAD/PROPI	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $3/3 \Rightarrow 1 \cdot 100 = 100\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $3422/2850 \Rightarrow 1,20 \cdot 100 = 120\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Criação do Programa de auxílio financeiro ao discente em viagens técnicas previstas nos componentes curriculares.	Programa criado.	1	1	1	1	-	-	-	-
Responsável Institucional		PROGRAD/PROPLAN		PROGRAD/PROPLAN		PROGRAD/PROPLAN		PROGRAD/PROPLAN	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $2/2 \Rightarrow 1 \cdot 100 = 100\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Criação e implementação da Política Cultural, de Esporte e de Lazer.	Documento com a proposta de uma Política cultural, de esporte e lazer.	1	1	-	-	-	-	-	-
	N.º eventos e atividades culturais, esportivas e de lazer promovidos.	1	1	21	14	1	1	1	0
Responsável Institucional		PRAEC		PRAEC		PRAEC		PRAEC	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $1/1 \Rightarrow 1 \cdot 100 = 100\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $16/24 \Rightarrow 0,66 \cdot 100 = 66\%$

OBJ. 3 – OFERECER CONDIÇÕES CULTURAIS, ESPORTIVAS E DE LAZER

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Oferta de espaços equalizados entre as unidades, na infraestrutura da instituição, que permita a prática de lazer e esporte.	N.º de espaços construídos.	-	-	-	-	-	-	-	-
Responsável Institucional		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: 0%

OBJ.4 – DESENVOLVER AÇÕES DE APERFEIÇOAMENTO E QUALIFICAÇÃO DE PROFISSIONAIS NA ÁREA DE ACESSIBILIDADE

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Aperfeiçoamento da atuação de trabalho do NuDE nas Unidades Acadêmicas.	Planejamento de aperfeiçoamento dos NuDEs elaborado.	1	1	3	2	-	-	1	1
	N.º de cursos oferecidos aos profissionais dos NuDEs.	1	2	1	2	1	1	1	1
Responsável Institucional		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD/NINA/NUDEPE		PROGRAD/NINA/NUDEPE	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $4/5 \Rightarrow 0,8 \cdot 100 = 80\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $6/4 \Rightarrow 1,5 \cdot 100 = 150\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado

Formação de Profissionais Tradutores e Intérpretes da LIBRAS, para atender comunidade acadêmica.	Criação de bacharelado na área.	0	0	1	0	0	0	-	-
	N.º de cursos de aperfeiçoamento na área de LIBRAS.	2	1	0	0	1	1	1	2
Responsável Institucional		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD/NINA/NUDEPE		GABINETE/NINA/PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $0/1 \Rightarrow 0 \cdot 100 = 0\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $4/4 \Rightarrow 1 \cdot 100 = 100\%$

APERFEIÇOAMENTO INSTITUCIONAL

OBJ. 1 – ADAPTAR A ESTRUTURA ORGANIZACIONAL FRENTE AOS NOVOS DESAFIOS E A ESTRUTURA MULTICAMPI

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Revisão do Estatuto e Regimento para adaptar a estrutura organizacional unificando as comissões superiores e englobando a Reitoria e as Unidades Acadêmicas.	Regimento apresentado.	1	0	1	1	-	-	1	0
	Estatuto apresentado.	1	0	1	1	-	-	1	0
Responsável Institucional		GABINETE		GABINETE		GABINETE/DAEINTER		GABINETE/DAEINTER	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $1/3 \Rightarrow 0,33 \cdot 100 = 33\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $1/3 \Rightarrow 0,33 \cdot 100 = 33\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Fortalecimento das secretarias acadêmicas.	Revisão da estrutura da secretaria acadêmica.	1	1	1	1	-	-	1	0
Responsável Institucional		GABINETE		GABINETE		GABINETE/PROGRAD		GABINETE/PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $2/3 \Rightarrow 0,66 \cdot 100 = 66\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Criação da estrutura Gabinete Projetos.	N.º de gabinetes criados.	10	0	-	-	-	-	1	1

Responsável Institucional	GABINETE	GABINETE	GABINETE	GABINETE
---------------------------	----------	----------	----------	----------

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $1/11 \Rightarrow 0,09 \cdot 100 = 9\%$

OBJ. 2 - APERFEIÇOAR OS PROCESSOS DE COMUNICAÇÃO INTERNA E EXTERNA

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Adequação dos fluxos de comunicação.	% de processos mapeados.	30	10	100	80	100	90	100	100
Responsável Institucional		ACS		ACS		ACS		ACS	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $280/330 \Rightarrow 84,8 \cdot 100 = 84,8\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Definição de processos de Comunicação Social de acordo com o e-MAG e a ABNT NBR 15290.	% de notícias no portal da Unipampa e nas portais dos campi que observem o e-MAG.	100	90	100	50	100	100	100	100
		Responsável Institucional: ACS		Responsável Institucional: ACS		Responsável Institucional : ACS/NINA		Responsável Institucional : ACS/NINA	
	% de vídeos institucionais legendados ou com janela de intérprete de LIBRAS.	50	25	80	50	100	82	100	100
		Responsável Institucional: ACS/NINA		Responsável Institucional: ACS/NINA		Responsável Institucional: ACS/NINA		Responsável Institucional : ACS/NINA	
	% de podcasts institucionais com transcrição em texto.	-	-	50	10	100	-	100	86,95
		Responsável Institucional: ACS		Responsável Institucional: ACS		Responsável Institucional: ACS		Responsável Institucional: ACS	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $340/400 \Rightarrow 0,85 \cdot 100 = 85\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $257/330 \Rightarrow 0,77 \cdot 100 = 77\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do terceiro indicador: $96,95/250 \Rightarrow 0,38 \cdot 100 = 38\%$

OBJ. 3 - GARANTIR ÀS PESSOAS COM DEFICIÊNCIA CONDIÇÕES DE ACESSO E PERMANÊNCIA NA UNIVERSIDADE

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Organização do atendimento prioritário, imediato e diferenciado para utilização, com segurança e autonomia, total ou assistida dos espaços, mobiliários e	N.º de intérprete de LIBRAS por Unidade Universitária.	1	0,54	0,63	0,45	1	0,8	1	0,9
		Responsável Institucional: PROGESP		Responsável Institucional: PROGESP		Responsável Institucional: PROGEPE		Responsável Institucional: PROGEPE	
	N.º de	10	10	10	8	10	7	10	7

equipamentos urbanos, das edificações, dos serviços de transporte, dos dispositivos, sistemas e meios de comunicação e informação, serviços de tradutor e intérprete de Língua Brasileira de Sinais – LIBRAS.	bibliotecas com atendimento prioritário, imediato e diferenciado organizado.	Responsável Institucional: VICE		Responsável Institucional: VICE		Responsável Institucional: SisBi/GABINETE		Responsável Institucional: SisBi/GABINETE	
	N.º de secretarias acadêmicas com atendimento prioritário, imediato e diferenciado organizado.	-	-	2	7	10	7	10	7
		Responsável Institucional: NINA		Responsável Institucional: NINA		Responsável Institucional: NINA		Responsável Institucional: NINA	
	% de veículos adaptados para o transporte de pessoas com deficiência.	1	0,014	6	11,26	1	11,43	2	12,7
		Responsável Institucional: NINA		Responsável Institucional: NINA		Responsável Institucional: PROAD		Responsável Institucional: PROAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador:

$$2,69/3,63 \Rightarrow 0,74 \cdot 100 = 74\%$$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador:

$$32/40 \Rightarrow 0,8 \cdot 100 = 80\%$$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do terceiro indicador:

$$21/22 \Rightarrow 0,95 \cdot 100 = 95\%$$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do quarto indicador:

$$35,40/10 \Rightarrow 3,54 \cdot 100 = 354\%$$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Acervo pedagógico e cultural voltado para questões que visem garantir condições de igualdade às pessoas com deficiência.	Recursos disponibilizados.	-	-	21	95	21	141	31	67
	Planejamento de ações para adequação do acervo pedagógico e cultural apresentado.	1	0	2	6	2	2	2	2
Responsável Institucional		NINA		NINA		NINA		NINA	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador:

$$73/303 \Rightarrow 0,24 \cdot 100 = 24\%$$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador:

$$10/7 \Rightarrow 1,42 = 142\%$$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Destinação de recursos específicos para aquisição de materiais ou serviços com vistas ao atendimento das pessoas com deficiência.	% de recursos disponibilizados.	0,27	78,08	0,37	0,70	0,42	0,99	1	1,03
Responsável Institucional		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN/NINA		PROPLAN/NINA	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $80,8/2,06 \Rightarrow 39,22 \cdot 100 = 3.922\%$

OBJ. 4 – DESENVOLVER MECANISMOS QUE APERFEIÇOEM A GESTÃO

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Avaliação e revisão periódica da distribuição dos recursos orçamentários levando em consideração as diferentes potencialidades e peculiaridades das Unidades Orçamentárias.	Revisão anual da metodologia de elaboração da distribuição orçamentária.	1	1	1	1	1	2	1	1
Responsável Institucional		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $5/4 = 1,25 \cdot 100 = 125\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Promoção de ações que visem à qualificação do gasto público.	Diagnóstico dos gastos.	1	0	0	1	1	2	1	2
	Política criada.	-	-	-	-	0	1	-	-
Responsável Institucional		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $5/3 \Rightarrow 1,66 \cdot 100 = 166\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: 100%

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Implantação de acompanhamento e avaliação contínua do PDI.	Publicação da avaliação anual.	1	0	1	0	1	1	1	1
	Relatório anual apresentado ao CONSUNI.	1	0	1	0	1	0	1	1
Responsável Institucional		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $2/4 \Rightarrow 0,5 \cdot 100 = 50\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $1/4 \Rightarrow 0,25 \cdot 100 = 25\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Apoio ao mapeamento de processos.	N.º de macroprocessos finalísticos mapeados.	8	4	3	3	1	2	1	3

	N.º de macroprocessos de apoio mapeados.	8	4	3	3	6	0	6	6
Responsável Institucional		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $12/13 \Rightarrow 0,923 \cdot 100 = 92,30\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $13/23 \Rightarrow 0,56 \cdot 100 = 56\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Implantação de Política Institucional de Segurança Pessoal e Patrimonial.	Política Implantada.	-	-	-	-	1	0	1	0
Responsável Institucional		PROAD		PROAD		PROAD		PROAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $0/2 = 0 \cdot 100 = 0\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Implantação de uma política para promover a renovação da frota de veículos.	Política implantada.	1	0	-	-	-	-	-	-
	N.º de veículos renovados no período.	12	12	5	-	-	-	10	0
Responsável Institucional		PROAD		PROAD		PROAD		PROAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador:

$$0/1 \Rightarrow 0 \cdot 100 = 0\%$$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador:

$$12/27 \Rightarrow 0,44 \cdot 100 = 44\%$$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Padronização do sistema de protocolo para uso externo e interno em todas as Unidades Universitárias.	N.º de Unidades Universitárias com sistema implantado em nível externo e interno.	-	-	1	1	1	0	5	0
Responsável Institucional		PROAD/NTIC		PROAD/NTIC		GABINETE/DTIC		GABINETE/DTIC	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $1/7 = 0,14 \cdot 100 = 14\%$

OBJ. 5 - IMPLANTAR A INFRAESTRUTURA DE EDIFICAÇÕES NECESSÁRIAS ÀS ATIVIDADES ACADÊMICAS E ADMINISTRATIVAS

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Construção de	N.º de salas.	42	0	42	0	14	14	16	16

salas de trabalho para o corpo docente.									
Promoção, em novas edificações, do uso de recursos e materiais sustentáveis.	N.º de edificações entregues.	12	11	-	-	7	7	6	6
Responsável Institucional		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado da primeira iniciativa: $30/114 \Rightarrow 0,26 \cdot 100 = 26\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado da segunda iniciativa: $24/25 \Rightarrow 0,96 \cdot 100\% = 96\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Construção da infraestrutura própria para a Reitoria.	Projeto de edificação concluído.	0	0	1	0	1	0	-	-
	Início das obras.	1	0	-	-	-	-	-	-
Responsável Institucional		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $0/2 \Rightarrow 0 \cdot 100 = 0\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $0/1 \Rightarrow 0 \cdot 100 = 0\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Diagnóstico de acessibilidade, segundo ABNT dos prédios próprios da Universidade.	Diagnóstico concluído.	1	0	1	0	4	4	4	2
Responsável Institucional		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $6/10 \Rightarrow 0,6 \cdot 100 = 60\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Promoção de políticas de manutenção predial e de equipamentos elétrico/eletrônicos.	Políticas implantadas.	-	-	1	1	-	-	1	0
Responsável Institucional		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN/PROAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $\frac{1}{2} \Rightarrow 0,5 \cdot 100 = 50\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado

Revisão da política de fiscalização de obras.	Política revisada.	-	-	-	-	1	0	1	1
Responsável Institucional		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $\frac{1}{2} \Rightarrow 0,5 \cdot 100 = 50\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Construção de salas de atendimento ao corpo discente.	N.º de salas criadas.	10	10	-	-	2	2	1	2
Responsável Institucional		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN		PROPLAN	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $\frac{14}{13} \Rightarrow 1,07 \cdot 100 = 107\%$

OBJ. 6 – OFERTAR SERVIÇOS E SOLUÇÕES DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PARA A COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Implantação de sistemas de informação nas unidades	Calendário de implantação apresentado.	10	10	4	4	1	1	4	4
	N.º de sistemas entregues.	10	10	19	19	4	15	10	14
Responsável Institucional		NTIC		NTIC		DTIC		DTIC	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $\frac{19}{19} \Rightarrow 1 \cdot 100 = 100\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $\frac{58}{43} \Rightarrow 1,34 \cdot 100 = 134\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Adequação serviços de TIC com foco na Educação Distância.	N.º de serviços disponibilizados.	4	4	2	6	2	2	2	2
Responsável Institucional						DTIC/DEaD		DTIC/DEaD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $\frac{14}{10} \Rightarrow 1,4 \cdot 100 = 140\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Promoção do uso das reuniões virtuais no âmbito	N.º de salas de videoconferência implantadas.	25	25	-	-	0	0	-	-

da Unipampa	N.º de reuniões virtuais realizadas.	60	114	3000	3000	4000	4000	3000	2200
Responsável Institucional		DTIC/ACS		DTIC/ACS		DTIC/ACS		DTIC/ACS	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador:

$$25/25 \Rightarrow 1 * 100 = 100\%$$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $9314/10060 \Rightarrow 0,92 * 100 = 92\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Adequação do portal, portais e sistemas de informação ao e-MAG.	Portal, portais e sistemas de informação adequados ao e-MAG.	50%	50%	60%	60%	80%	80%	80%	80%
Responsável Institucional		NTIC		NTIC		DTIC/ACS		DTIC/ACS	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $270/270 \Rightarrow 1 * 100 = 100\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Inclusão de acessibilidade como requisito para o desenvolvimento de novos sistemas.	% de sistemas desenvolvidos considerando a acessibilidade.	100%	100%	70%	70%	70%	70%	80%	80%
Responsável Institucional		NTIC		NTIC		DTIC/NINA		DTIC/NINA	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $320/320 \Rightarrow 1 * 100 = 100\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Inclusão de acessibilidade como requisito para a contratação de novos sistemas.	% de sistemas contratados com acessibilidade.	50%	100%	-	-	0	0	0	0
Responsável Institucional		NTIC		NTIC		DTIC/NINA		DTIC/NINA	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $100/50 \Rightarrow 2 * 100 = 200\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Ampliação da banda larga na Uas.	Nº de Uas com banda larga ampliada.	10	10	10	5	10	0	10	9
Responsável Institucional		NTIC		NTIC		DTIC		DTIC	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $24/40 \Rightarrow 0,6 \cdot 100 = 60\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Criação de sistema de informação para avaliação institucional.	Sistema criado.	1	1	0	1	0	0	-	-
Responsável Institucional		NTIC		NTIC		DTIC/PROGRAD		DTIC/PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $2/1 \Rightarrow 2 \cdot 100 = 200\%$

OBJ. 7 - PROMOVER A SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Implantação do Plano de Logística Sustentável.	Plano implantado.	1	0	1	0	1	1	-	-
Responsável Institucional		GABINETE		GABINETE		GABINETE		GABINETE	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $1/3 \Rightarrow 0,33 \cdot 100 = 33\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Promoção do descarte adequado dos Resíduos de Laboratórios.	N.º de ações realizadas.	1	1	2	2	3	1	2	0
Responsável Institucional		GABINETE/LAB		GABINETE/LAB		COORD. DE LABORATÓRIOS/ACS		COORD. DE LABORATÓRIOS/ACS	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $4/8 \Rightarrow 0,5 \cdot 100 = 50\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Promoção de ações que visem o uso racional de recursos naturais, promovendo a sustentabilidade ambiental.	N.º de ações voltadas ao uso racional de recursos naturais que promovam a sustentabilidade ambiental.	1	0	-	-	1	1	0	1
Responsável Institucional		GABINETE		GABINETE		GABINETE/ACS		GABINETE/ACS	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $2/2 \Rightarrow 1 \cdot 100 = 100\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado

Criação de um Comitê de Sustentabilidade ou Educação Ambiental.	Comitê criado.	1	1	0	1	1	1	-	-
Responsável Institucional		GABINETE		GABINETE		GABINETE/ACS		GABINETE/ACS	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $3/2 \Rightarrow 1,5 \cdot 100 = 150\%$

DIMENSÃO HUMANA

OBJ.1 – ACOMPANHAR E APOIAR O DESENVOLVIMENTO DOS SERVIDORES

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Avaliação do desempenho qualitativo dos servidores.	Norma de Programa de Avaliação de Desempenho elaborada.	1	1	1	1	-	-	JÁ CONCLUÍDA	
	Responsável Institucional: PROPLAN		PROPLAN		PROGEPE		PROGEPE		
	Metodologia implantada através de instrumentos e sistema informatizado.	1	1	1	2	-	-	JÁ CONCLUÍDA	
Responsável Institucional: PROPLAN/NTIC		PROPLAN/NTIC		PROGEPE		PROGEPE			
Relatório de Avaliação de Desempenho com dados qualitativos publicados.		1	0	0	1	1	1	1	1
	Responsável Institucional: PROPLAN		PROPLAN		PROGEPE		PROGEPE		

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $2/2 \Rightarrow 1 \cdot 100 = 100\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $3/2 \Rightarrow 1,5 \cdot 100 = 150\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do terceiro indicador: $3/3 \Rightarrow 1 \cdot 100 = 100\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Construção da Política de acompanhamento do servidor em estágio probatório.	Política de acompanhamento do estágio probatório implantada.	1	0	2	2	1	0	1	0
Responsável Institucional		PROPLAN		PROPLAN		PROGEPE		PROGEPE	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $2/5 \Rightarrow 0,4 \cdot 100 = 40\%$

OBJ. 2 - DIMENSIONAR AS NECESSIDADES INSTITUCIONAIS DE PESSOAL

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado

Revisão do estudo sobre divisão das vagas de técnico-administrativos.	Revisão realizada.	1	1	1	1	1	0	1	1
Responsável Institucional		PROGESP		PROGESP		PROGEPE		PROGEPE	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $\frac{3}{4} \Rightarrow 0,75 \cdot 100 = 75\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Dimensionamento das necessidades institucionais de técnico-administrativos.	Diagnóstico das necessidades quantitativas e qualitativas de pessoal.	1	0	1	1	1	1	1	0
	Estudo de dimensionamento da força de trabalho qualitativo nas Unidades Administrativas e Acadêmicas realizado.	1	0	1	0	1	0	1	0
Responsável Institucional		PROGESP		PROGESP		PROGEPE		PROGEPE	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $2/4 \Rightarrow 0,5 \cdot 100 = 50\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $0/4 \Rightarrow 0 \cdot 100 = 0\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Revisão constante da matriz de distribuição do corpo docente entre as Unidades Acadêmicas.	Matriz revisada.	2	2	1	1	1	1	1	1
Responsável Institucional		PROGESP		PROGESP		PROGEPE		GABINETE/PROGEPE	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $5/5 \Rightarrow 1 \cdot 100 = 100\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Definição de uma política de Encargos Didáticos e Acadêmicos do corpo docente.	Política de encargos didáticos e acadêmicos elaborada.	1	1	1	1	-	-	1	0
Responsável Institucional		PROGRAD/PROPG		PROGRAD/PROPG		GABINETE/PROGRAD PROPI/PROEXT		GABINETE/PROGRAD PROPI/PROEXT	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $2/3 \Rightarrow 0,66 \cdot 100 = 66\%$

OBJ. 3 - PROMOVER O DESENVOLVIMENTO E O APERFEIÇOAMENTO DOS SERVIDORES

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Formação pedagógica do corpo docente	N.º de eventos realizados.	1	14	1	10	1	1	2	2
	% de servidores docentes capacitados.	50	48	-	30,16	100	175	100	66
Responsável Institucional		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $27/5 \Rightarrow 5,4 \cdot 100 = 540\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador:
 $319,16/250 \Rightarrow 1,27 \cdot 100 = 127\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Formação de servidores para atender as diferentes demandas da Inclusão e da Acessibilidade.	N.º de vagas oferecidas.	50	350	50	78	10	35	10	35
	N.º de capacitações oferecidas.	6	6	8	6	2	2	2	3
Responsável Institucional		PROGRAD/NINA		PROGRAD/NINA		PROGRAD/NINA		PROGRAD/NINA	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador:
 $498/120 \Rightarrow 4,15 \cdot 100 = 415\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador:
 $17/18 \Rightarrow 0,94 \cdot 100 = 94\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Promoção de cursos de formação de gestores.	N.º de capacitações oferecidas.	2	1	2	1	1	0	0	2
Responsável Institucional		GABINETE/NUDEPE		GABINETE/NUDEPE		PROGEPE/NUDEPE		PROGEPE/NUDEPE	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $4/5 \Rightarrow 0,8 \cdot 100 = 80\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Promoção de ações de desenvolvimento e aperfeiçoamento dos servidores utilizando a EAD.	% de ações proporcionadas utilizando a modalidade a distância.	40	3	50	12	50	65,22	60	34,28
Responsável Institucional		GABINETE/NUDEPE		GABINETE/NUDEPE		DEaD/NUDEPE		DEaD/NUDEPE	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $114,5/200 \Rightarrow 0,57 \cdot 100 = 57\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Aperfeiçoamento das políticas de formação continuada que tenham como foco o aperfeiçoamento docente.	Plano para formação continuada docente.	1	1	1	1	-	-	1	1
Responsável Institucional		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $3/3 \Rightarrow 1 \cdot 100 = 100\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Oferta de cursos de formação inicial docente por meio do Programa Nacional de Formação de Professores (PARFOR).	N.º de cursos de licenciatura ofertado pelo PARFOR ao ano.	CANCELADA							
Responsável Institucional		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: 0%

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Oferta de cursos de formação inicial docente, com viés interdisciplinar ou integrada.	N.º de cursos com viés interdisciplinar ou integrada.	-	-	-	-	1	5	1	0
Responsável Institucional		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD		PROGRAD	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $5/2 \Rightarrow 2,5 \cdot 100 = 250\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Capacitação de servidores para o Atendimento Educacional Especializado.	N.º de servidores capacitados.	125	165	200	78	50	35	50	11
Responsável Institucional		PROGRAD/NINA		PROGRAD/NINA		PROGRAD/NINA		PROGRAD/NINA	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $289/425 \Rightarrow 0,68 \times 100 = 68\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Revisão do programa de capacitação dos servidores.	Programa de capacitação revisado.	1	1	-	-	1	1	1	1
Responsável Institucional		GABINETE/NUDEPE		GABINETE/NUDEPE		NUDEPE/PROGEPE		NUDEPE/PROGEPE	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $3/3 \Rightarrow 1 \times 100 = 100\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Criação de um plano de qualificação formal do quadro de servidores.	Plano criado.	1	0	-	-	1	1	-	-
	N.º de servidores beneficiados.	-	-	-	-	0	34	-	-
Responsável Institucional		GABINETE/NUDEPE		GABINETE/NUDEPE		PROGEPE/GABINETE/NUDEPE		PROGEPE/GABINETE/NUDEPE	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador: $1/2 \Rightarrow 0,5 \times 100 = 50\%$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: %

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Reserva de 10% das vagas para qualificação de servidores técnico-administrativos em programas de pós-graduação ofertados pela Unipampa.	N.º de servidores qualificados.	-	-	5	2	-	-	16	9
Responsável Institucional		PROPG		PROPG		PROPP/PROGEPE		PROPP/PROGEPE	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $11/21 \Rightarrow 0,52 \times 100 = 52\%$

OBJ.4 - APRIMORAR A GESTÃO DE PESSOAS BUSCANDO A QUALIDADE DE VIDA DO SERVIDOR

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Levantamento dos motivos da rotatividade do quadro de servidores e implementação de políticas para reduzi-la.	Pesquisa realizada sobre os motivos da rotatividade.	1	0	1	1	1	1	1	1
	% redução da intenção de rotatividade.	-	-	-	-	100	50	1	1
Responsável Institucional		PROGESP		PROGESP		PROGEPE		PROGEPE	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do primeiro indicador:

$$\frac{3}{4} \Rightarrow 0,75 \cdot 100 = 75\%$$

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado do segundo indicador: $51/101 \Rightarrow 0,504 \cdot 100 = 50,4\%$

Iniciativa	Indicador	2014	2015	2016	2017
------------	-----------	------	------	------	------

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Implantação do Programa de Qualidade de Vida no Trabalho.	N.º de ações realizadas.	-	-	1	1	1	1	-	22
Responsável Institucional		PROGESP		PROGESP		PROGEPE		PROGEPE	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $24/2 \Rightarrow 12 \cdot 100 = 1200\%$

Iniciativa	Indicador	2014		2015		2016		2017	
		Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado	Planejado	Realizado
Realização de Exames periódicos de saúde.	% de servidores atendidos em relação ao n.º de servidores que tem direito a sua realização no ano.	-	-	100	1,5	100	0	-	-
Responsável Institucional		PROGESP		PROGESP		PROGEPE		PROGEPE	

Porcentagem do total realizado em relação ao total planejado: $1,5/200 \Rightarrow 0,0075 \cdot 100 = 0,75\%$

CONCLUSÕES

Considerando que os dados contidos nos quadros acima não constituem a integralização do período de vigência do atual PDI, conseguiu-se extrair dos resultados quantitativos e qualitativos as seguintes informações:

Iniciativas que apresentaram difficultades para sua concretização até o momento:

- Criação de um programa institucional de avaliação das atividades de pesquisa que permita à Instituição balizar sua importância na comunidade científica;
- Desenvolvimento de um sistema de gestão de informações sobre linhas de

- pesquisa, laboratórios existentes e produção intelectual;
- Provimento de bibliografia básica, complementar e periódicos em formatos acessíveis;
- Busca pela excelência nos programas de pós-graduação;
- Oportunização de mobilidade de docentes pesquisadores para realização de suas pesquisas;
- Estabelecimento de convênios e acordos para transferência tecnológica;
- Implantação da moradia estudantil;
- Oferta de espaços equalizados entre as unidades, na infraestrutura da instituição, que permita a prática de lazer e esporte;
- Revisão do Estatuto e Regimento para adaptar a estrutura organizacional unificando as comissões superiores e englobando a Reitoria e as Unidades Acadêmicas;
- Implantação de uma política para promover a renovação da frota de veículos;
- Implantação de Política Institucional de Segurança Pessoal e Patrimonial;
- Construção da infraestrutura própria para a Reitoria;
- Incentivo a ações voltadas às atividades que envolvam inovação tecnológica;
- Incentivo ao registro de patentes, propriedade intelectual e programas de computador;
- Promoção de políticas de manutenção predial e de equipamentos elétrico/eletrônicos; e
- Dimensionamento das necessidades institucionais de técnico-administrativos.

Iniciativas contínuas que merecem cuidados:

- Apoio à divulgação da produção científica e tecnológica em periódicos certificados pela CAPES e à publicação de livros e capítulo de livros;
- Captação de apoio financeiro em órgãos de fomento nacionais e internacionais;
- Avaliação e revisão periódica da distribuição dos recursos orçamentários levando em consideração as diferentes potencialidades e peculiaridades das Unidades Orçamentárias;
- Promoção do descarte adequado dos Resíduos de Laboratórios; e
- Oferta de cursos de formação inicial docente, com viés interdisciplinar ou integrado.

Iniciativas concluídas até o final de 2017:

- Criação de mecanismos que permitam ou favoreçam a mobilidade discente entre as Unidades Acadêmicas;
- Estímulo à oferta de componentes curriculares relativos ao desenvolvimento sustentável nos cursos;
- Criação da Política de Editoração Universitária;
- Adequação da matriz curricular para discentes com necessidades educacionais especiais garantindo a qualidade de formação;
- Avaliação do desempenho qualitativo dos servidores;
- Normatização interna que expresse os critérios exigidos ao candidato e a forma de avaliação dos referidos critérios para alunos com deficiência;
- Avaliação do desempenho qualitativo dos servidores;
- Implementação de programas de complementação em conhecimentos básicos e aperfeiçoamento em conhecimentos de áreas específicas para aprendizagem discente por *Campus*.

Por fim revelamos o percentual de atendimento das iniciativas do PDI, utilizando o seguinte parâmetro quantitativo: quando a iniciativa se repetir ao longo dos anos ou poucos resultados tenham sido alcançados (<30%) entendemos que as iniciativas não foram atendidas; quando resultados tenham sido alcançados, mas não suficientemente para dizer concluídas (>31% e <90%) se entende que as iniciativas foram atendidas parcialmente, e, por fim, naqueles casos em que as iniciativas planejadas foram executadas (>91%) se entendeu que as iniciativas foram concluídas, permitindo a análise demonstrada a seguir.

Quadro 1 - Situação das Iniciativas do PDI (até 31/12/17)

Eixo Estratégico	Iniciativas Canceladas	Iniciativas Não Atendidas	Iniciativas atendidas Parcialmente	Iniciativas Concluídas
Excelência Acadêmica	0	7	27	50
Compromisso Social	0	2	7	9
Aperfeiçoamento Institucional	0	6	13	15
Desenvolvimento Humano	1	3	8	8
Totais	1	18	55	82
Percentuais totais	0,64%	11,54%	35,26%	52,56%

Fonte: Divisão de Planejamento Estratégico (2018)

As seguintes dimensões afetaram o desempenho de algumas das iniciativas:

- Algumas metas não foram motivadoras suficientemente;
- Diferentes formas de interpretação pelos gestores da Iniciativa e do cálculo do Indicador;
- Falta de recursos orçamentários;
- Estratégias de atuação diferenciadas entre um e outro gestor que assumiu a responsabilidade da iniciativa;
- Desvinculação da gestão orçamentária com a gestão das iniciativas do PDI; e
- Desvinculação dos resultados financeiros com as metas e os planejamentos das iniciativas.

Na mesma linha de atuação, identificaram-se algumas estratégias para o próximo PDI da Instituição. São elas:

- Vinculação da gestão orçamentária como estratégia de controle e gerenciamento do plano de desenvolvimento institucional;
- Estabelecer, estrategicamente, um gestor institucional como responsável por cada iniciativa do PDI, permitindo identificar falhas no processo de gestão da iniciativa;
- Estabelecer, a priori, a meta de cada iniciativa;
- Estabelecer, a priori, a fórmula de cálculo de cada um dos indicadores estabelecidos; e
- Corrigir distorções internas e de entendimento de gestão da Iniciativa. Como por exemplo, que “editais” não estabelecem políticas dentro da Universidade.