

Programa Institucional de
Bolsas de Iniciação à
Docência – PIBID 2011



Apresentação do programa 5S

Dia 04 de janeiro de 2012

Local: Escola Elisa Ferrari Valls

Horário: 09h

PROGRAMA 5S

- O "Programa 5S" foi concebido por Kaoru Ishikawa em 1950, no Japão do pós-guerra, provavelmente inspirado na necessidade, que havia então, de colocar ordem na grande confusão a que ficou reduzido o país após sua derrota para as forças aliadas.
- O Programa demonstrou ser tão eficaz enquanto reorganizador das empresas e da própria economia japonesa que, até hoje, é considerado o principal instrumento de gestão da qualidade e produtividade utilizado naquele país.

Utilização: Separar e descartar

Limpar e
inspecionar

SEISO

SEIRI

SEIKETSU

5S

Saúde;
Segurança;
Padronizar;

SEITON

Organizar
e
ordenar

SHITSUKE

Auto-disciplina

r

ORDENAÇÃO

Arrumar as coisas necessárias, agrupando-as para facilitar seu acesso e manuseio.

LIMPEZA

Eliminar sujeira, poeira, manchas de óleo do chão e equipamentos.

UTILIZAÇÃO

Separar as coisas necessárias e eliminar as desnecessárias.

AUTO-DISCIPLINA

Cumprir rigorosamente o que foi determinado, preservando os padrões estabelecidos.

**SAÚDE,
SEGURANÇA
E LIMPEZA**

Conservar a limpeza dos ambientes, criando padronização.



- Conhecido como KAIZEN , KAI = modificar e ZEN = para melhor, ou seja, modificar para melhor ou melhoria contínua, tem sido o conceito mais importante da administração japonesa e é responsável pelo seu progresso industrial e sucesso competitivo.
- Partindo do princípio de que sempre é possível se fazer melhor, nenhum dia deve passar sem que algum tipo de melhoramento tenha sido feito.

- 1º S - Conceito de **Seiri**
(**Senso de Utilização, Arrumação, Organização ou Seleção**).

Para este conceito as organizações criaram algumas frases como:

- Mantenha somente o necessário em seu local de trabalho,
- Selecione somente o que você necessita,
- Combata o desperdício.

Os Benefícios do Senso de Utilização são a liberação de espaços físicos, reciclagem de recursos escassos na natureza, re-alocação de pessoas que não estejam sendo bem utilizadas, combate ao excesso de burocracia, diminuição de custos e outros.

- 2º S - Conceito de **Seiton**

(Senso de **Ordenação, sistematização ou classificação**).

É dispor os recursos de forma sistemática e estabelecer um excelente recursos de comunicação visual para o rápido acesso a eles.

Para este conceito durante a implantação deve ser disseminado que uma boa ordenação de tudo facilita a utilização dos recursos, diminuindo o tempo de busca e de guarda dos mesmos.

Facilita ação de pessoas em caso de emergência e a diminuição do estresse por buscas mal sucedidas.

- Para este conceito as organizações criaram algumas frases como:
 - Mantenha cada coisa em seu lugar,
 - Um lugar para cada coisa, cada coisa em seu lugar,
 - Deixe tudo a vista,
 - encontre em 30 segundos,

Os Benefícios do Senso de Ordenação são economia de tempo, diminuição do cansaço físico e mental por movimentação desnecessária, melhoria do fluxo de pessoas e matérias, rapidez na movimentação e resgate de

- 3º S - Conceito de **Seisou**
(**Senso de Limpeza, Zelo**).

Entre os diversos significados encontrados no dicionário Aurélio da palavra “Limpeza” destacam-se: “qualidade de limpo, de asseado; esmero, aprimoramento, coisa bem feita, acabada, caprichada”.

Entre os vários significados do verbo Limpar, destacam-se: “tornar limpo, asseado, livrar-se das impurezas, purificar”.

Importante quando da implantação deste conceito é conscientizar que a limpeza é fator importante para o bem estar de todos.

- Para este conceito as organizações criaram algumas frases como:
 - Jogue limpo,
 - Mais importante que limpar é não sujar,
 - Ser limpo e estar limpo,

Os Benefícios do Senso de limpeza é o Sentimento de bem estar dos empregados, Sentimento de excelência transmitido aos clientes, prevenção de acidente, qualidade dos produtos, entre outros.

- 4º S - Conceito de **Seiketsu**
(**Senso de Asseio, higiene, saúde, integridade**).

Entre os diversos significados encontrados no dicionário Aurélio da palavra “Saúde” Quer dizer: “Estado do indivíduo, cuja as funções orgânicas, físicas e mentais se acham em situação normal; estado do que é sadio ou são.

Este conceito deve atuar em higiene, saúde pessoal e segurança do trabalho.

Existem diversas maneiras de praticar este senso. Não adianta levar o indivíduo para o hospital depois que ele esta doente ou ferido.

- Para este conceito as organizações criaram algumas frases como:

- Mantenha um ambiente agradável e seguro,
- Esteja atento as condições de Saúde e segurança em seu trabalho,
- Trabalhe seguro,

Os benefícios do senso de saúde e segurança são evidentes por si mesmo, já que os objetivos deste conceito é preservar a vida para que o funcionário possa transformar sua energia física e mental em bens e serviços.

- 5º S - Conceito de **Shitsuke**
(**Senso de autodisciplina, educação e compromisso**).


Neste conceito deve estar atento quanto indivíduos, se os mesmos praticam normalmente os quatro primeiros “S” mencionados.

Seria o ideal se as organizações implementassem somente o senso de autodisciplina, pois, uma pessoa auto disciplinada toma a iniciativa para fazer o que deve ser feito.

- Para este conceito as organizações criaram algumas frases como:
 - Tome a iniciativa
 - Cumpra com os padrões técnicos e éticos da organização
 - Pratique os 4 primeiros “S”,

Os benefícios do senso de autodisciplina são a percepção no absenteísmo, cumprimento de acordos, iniciativa de auto desenvolvimento pessoal e profissional, iniciativa de identificar e resolver problemas, índice de participação espontânea em equipes de trabalho, etc.

- Para aplicar o programa 5S em qualquer organização privada ou pública o responsável pela implantação deve atentar para algumas considerações iniciais tomando como referência a **realidade do ambiente, envolver 100% das pessoas** neste processo trabalhando inicialmente com as pessoas que estão dispostas e escolher um representante com bom grau de análise crítica.



Feito isto, o responsável pela implantação deve elaborar um plano de implementação contendo datas definidas para as seguintes etapas: Dia para mobilizar todos para a implantação, Definir e registrar os itens de controle (o que se quer controlar), treinar todos os funcionários, realizar o dia da grande limpeza, seleção e organização estabelecendo sistemática de ações e por final implantar ações corretivas.



Referências

RAMALHO, E. S. **Entendo o real conceito do programa 5S.**

Disponível em: « <http://www.admisnitadores.com.br/informe-se/artigos/entendendo-real-conceito-do-programa-5s732863/> ».

Acesso em 27 de dez de 2011.

SILVA, G. C. **O método 5S.** Disponível em:

« http://www.anvisa.gov.br/reblas/procedimentos/metodo_5S.pdf »

Acesso em 27 de dez de 2011.