



RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2014
CAMPUS SANTANA DO LIVRAMENTO

Santana do Livramento/RS, 2015.

ENDEREÇO E CONTATOS DO CAMPUS

Endereço: Barão do Triunfo, nº. 1048 - Centro

CEP: 97573-634

Tel.: 55-32434540

Fax: 55-32434540

VOIP: 2192 (Direção) / 2490 (Coordenação Acadêmica) / 2194 (Coordenação Administrativa)

Email: livramento@unipampa.edu.br

Http: <http://porteiros.unipampa.edu.br/livramento/>

ROL DE RESPONSÁVEIS

Diretora: Daniela Vanila Nakalski Benetti (01/01/2014 a 31/12/2014)

Coordenador Acadêmico: Kamilla Raquel Rizzi (01/01/2014 a 31/12/2014)

Coordenador Administrativo: Márcio Pereira Cordeiro (01/01/2014 a 31/12/2014)

Coordenadora curso de Administração: Kathiane Benedetti Corso (01/01/2104 a 31/12/2014)

Coordenador curso de Gestão Pública: Cristian Ricardo Wittmann (01/01/2014 a 31/01/2014)

Coordenador curso Relações Internacionais: Rafael Balardin (01/01/2014 a 31/12/2014)

Coordenador curso Ciências Econômicas: Eduardo Angeli (01/01/2014 a 17/06/2014) e João Garibaldi Almeida Viana (18/06/2014 a 31/12/2014)

LISTA DE QUADROS

Quadro 1 - Número de servidores docentes por nível (situação em 31/12)	18
Quadro 2 - Número de servidores técnico – administrativos em educação por cargo e maior qualificação.....	18
Quadro 3 - Evolução do número de servidores técnico - administrativos em educação por Unidade Administrativa.....	19
Quadro 4 - Número de funcionários terceirizados por setor (situação em 31/12)	21
Quadro 5 - Espaço físico do campus – Imóveis próprios.....	22
Quadro 6-A Espaço físico do campus – imóveis cedidos.....	22
Quadro 7-B Espaço físico do campus – imóveis alugados	22
Quadro 8 - Utilização do espaço físico (situação em 31/12).....	23
Quadro 9 - Dados do acervo bibliográfico (situação em 31/12).....	24
Quadro 10 - Evolução dos cursos de graduação	26
Quadro 11 – Distribuição da Carga horária por docente (2014).....	27
Quadro 12 - Número de alunos matriculados e concluintes na graduação e pós-graduação (situação em 31/12)	31
Quadro 13 - Discentes com Deficiência ou Mobilidade reduzida por curso (2014).....	32
Quadro 14 – Inserção dos alunos na Comunidade.....	32
Quadro 15 - Evasão ou mobilidade por curso de graduação e pós-graduação (situação em 31/12)	33
Quadro 16 - Cursos <i>lato sensu</i> e número de alunos matriculados em 2014 (situação em 31/12)	36
Quadro 17 - Cursos <i>stricto sensu</i> e número de alunos matriculados em 2014.....	36
Quadro 18 - Ingressantes e evolução dos cursos de pós-graduação no campus.....	36
Quadro 19 - Evolução do número de alunos da pós-graduação matriculados, concluintes e evadidos.....	37
Quadro 20 - Número de discentes de pós-graduação em atividades de pesquisa e extensão	38

Quadro 21 - Ações de Pesquisa registrada na Unidade Universitária (situação em 31/12) ..	39
Quadro 22 - Número de pessoas envolvidas nas ações de pesquisa (situação em 31/12) ..	39
Quadro 23 - Produção científica (situação em 31/12)	40
Quadro 24 - Ações de extensão (situação em 31/12)	42
Quadro 25 - Nº de pessoas envolvidas nas ações de extensão	42
Quadro 26 - Bolsas de graduação – Programa Bolsas de Desenvolvimento Acadêmico - PBDA	44
Quadro 27 - Bolsas de graduação – Outras fontes de financiamento	44
Quadro 28 - Bolsas de graduação – Programa Bolsa de Permanência – PBP	44
Quadro 29 - Nº de alunos contemplados com o Programa Ciência sem Fronteiras em 2014	45
Quadro 30 - Bolsas de pós-graduação	46
Quadro 31 - Convênios, protocolos e termos celebrados no ano de 2014	46
Quadro 32 - Frota Própria do Campus	53
Quadro 33 - Frota de terceiros utilizada pelo Campus	54
Quadro 34 - Orçamento executado pelo Campus	55

SUMÁRIO

Sumário	6
1. APRESENTAÇÃO	8
2. HISTÓRICO.....	10
3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E PLANOS DE AÇÃO.....	12
3.1. Plano Estratégico do Campus.....	13
3.2. Plano de Ação do Campus	13
3.2.1 Ações no ensino	13
3.2.2 Ações na pesquisa:	14
3.2.3 Ações na extensão:.....	14
3.2.4 Ações na gestão.....	14
4. INSERÇÃO NA SOCIEDADE E COM A COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA	15
4.1. Comunicação Social.....	16
5. ESTRUTURA	18
5.1. Gestão de Pessoal	18
5.2. Infraestrutura	22
5.3 Bibliotecas	24
5.4 Laboratórios Existentes e Serviços Prestados	25
6. ATIVIDADES ACADÊMICAS.....	26
6.1. Graduação	26
6.2. Pós-Graduação	36
6.3. Pesquisa.....	39
6.4. Extensão	42
7. PROGRAMAS DE BOLSAS E INCENTIVOS.....	44
8. CONVÊNIOS	46

9. GESTÃO DE FROTA	53
10. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA.....	55
11. PERSPECTIVAS DO CAMPUS PARA 2015.....	57

1. APRESENTAÇÃO

O presente Relatório de Gestão demonstra de forma analítica e crítica as ações acadêmicas e administrativas desenvolvidas pelo Campus de Santana do Livramento da Universidade Federal do Pampa, durante o ano de 2014. Para melhor compreensão do processo de gestão do campus, discriminaram-se dados qualitativos e quantitativos destas ações, para que se confirmem os avanços significativos do campus e, ao mesmo tempo, destaquem-se os desafios institucionais futuros.

Os dados qualitativos e quantitativos encontram-se distribuídos em onze (11) tópicos, iniciando-se com um breve histórico dos principais fatos ocorridos no quadriênio (2010/2014), destacando, na sequência, os objetivos estratégicos e os planos de ação desenvolvidos em 2014. Após, destacam-se a interação do Campus com a sociedade local e regional, bem como com a comunidade universitária.

Em seguida, faz-se um levantamento da estrutura do campus em relação à dimensão de pessoal e à dimensão física, incluindo a readequação da secretaria acadêmica, NuDE, biblioteca e laboratórios. No que tange ao quadro de pessoal, o Campus aumentou o corpo de servidores e a equipe de terceirizados. Quanto à dimensão física do campus, demonstram-se dados relacionados à metragem do terreno e da área construída. Cabe ressaltar que, no decorrer de 2014, continuaram as reformas e adequações para liberação de espaços localizados no subsolo, com a início da reforma elétrica e a ativação da subestação elétrica, a finalização da reforma do Maristinha e a construção do Prédio Anexo.

Importante destacar também que o Campus e a PRAEC consolidaram o projeto piloto da Moradia Estudantil João de Barro, num espaço locado, próximo ao Campus, com capacidade para 35 alunos. A moradia também atende estudantes em mobilidade acadêmica (intrainstitucional e internacional), bem como serve de espaço temporário (alojamento) para alunos ingressantes.

Na sequência, destacam-se as atividades acadêmicas relacionadas com o ensino (graduação e pós-graduação), com a pesquisa e a extensão do campus. Apresentam-se dados quali-quantitativos referentes à graduação, tais como evolução dos cursos em vagas ofertadas/preenchidas, carga horária didática diferenciada por docente e por semestre, relação de alunos matriculados e alunos concluintes.

Em relação à pós-graduação, são ofertados dois cursos de especialização: Gestão Estratégica de Pequenas e Médias Empresas e a segunda edição da especialização “Desenvolvimento em regiões de fronteira”. A especialização em Gestão Pública – parceria UNIPAMPA e TCE/RS (prevista para iniciar em 2014, em razão de atrasos na tramitação do Termo de Cooperação e do ajuste de implementação com TCE/RS) será iniciada em

2015. Aprovou-se também, nas instâncias do Campus e da UNIPAMPA, a proposta de pós-graduação *stricto sensu* – **Mestrado em Administração**, a qual foi encaminhada à CAPES, e no final de 2014, recebeu o comunicado de diligência, a qual foi respondida e aguarda novo parecer.

Sobre a pesquisa e a extensão no campus, as ações qualificam-se a cada ano, contando com a participação de docentes, técnicos, discentes e comunidade local.

Outros dados quali-quantitativos serão apresentados no que tange ao programa de bolsas e outros incentivos, convênios, gestão de frota e execução orçamentária do Campus. Ao final deste relatório, são lançadas as principais atividades, metas e objetivos para o exercício 2015.

2. HISTÓRICO

No que tange à expansão do Campus em número de cursos de Graduação, além do Bacharelado em Administração, iniciado em 2006, passamos a ofertar o Bacharelado em Relações Internacionais (2009/02), o Tecnólogo em Gestão Pública (2009/01) e o Bacharelado em Ciências Econômicas (2010/01). Em 2011, aprovamos, no âmbito do Campus, a criação do Curso de Direito, que, em 2012, foi aprovado no âmbito do CONSUNI. Em outubro de 2012, inserimos o Curso na Plataforma e-MEC, cujo processo de autorização encontra-se em tramitação até o presente momento. Sendo assim, confirmamos a área de atuação do Campus dentro das Ciências Sociais Aplicadas.

É importante destacar que os Cursos de Graduação do Campus passaram pelo processo de reconhecimento do Ministério da Educação, entre os anos de 2010 e 2013, resultando em conceitos que destacam a excelência acadêmica da UNIPAMPA: Administração e Relações Internacionais (conceito 5)¹; Gestão Pública e Ciências Econômicas (conceito 4).² O Curso de Direito, após visita in loco, da Comissão do MEC, teve recomendada sua autorização com conceito 4.

Com o crescimento do Campus em número de servidores e discentes (ingresso anual de 250 estudantes) e o conseqüente aumento das demandas acadêmicas e administrativas, a ampliação dos espaços passou a ser ponto de debate na Comissão Local de Infraestrutura e Planejamento, desde 2011. Tal Comissão (composta por docentes, TAES e discentes) organizou um mapeamento das necessidades educacionais do Campus, resultando na elaboração de um documento basilador do planejamento do Campus, quanto às questões relacionadas à infraestrutura para o período 2011-2018.

A realocação da biblioteca para o andar térreo, em razão da acessibilidade, e a ampliação do acervo, a retirada do polo municipal UAB do nosso Campus, a implantação da Assessoria de Relações Internacionais

¹ Curso de **Administração** – Portaria MEC nº 705 de 18/12/2013 publicada no DOU nº 256 de 19/12/2013, Seção 1, p. 149-160. Curso de **Relações Internacionais** – Portaria MEC nº 664 de 12/12/2013 publicada no DOU nº 242 de 13/12/2013, Seção 1, p. 127.

² Curso de Tecnologia em **Gestão Pública** – Portaria MEC 488 de 20/12/2011 publicada no DOU nº 245 de 22/12/2013, Seção 1, p. 31-32. Curso de **Ciências Econômicas** – Portaria MEC nº 433 de 30/07/2014, publicada no DOU nº 146 de 01/08/2014, Seção 1, p. 29-30.

(Arinter), a implantação da Empresa Junior (UpGRADE) e a liberação de novas salas de aula foram algumas das ações que ocorreram ao longo de 2011.

Ainda nesse ano, ofertou-se o primeiro curso de pós-graduação *lato sensu* em “Desenvolvimento em Regiões de Fronteira”, o qual demandou a liberação de mais uma sala de aula, aos finais de semana (sexta-feira à noite e sábados). Também liberamos e equipamos mais uma sala para laboratório de informática, no andar térreo.

Reformas para liberação de espaços localizados no subsolo, instalação de uma subestação elétrica, reforma do Maristinha e construção de um prédio anexo foram demandas levantadas pelo Campus e executadas no período entre 2011 e 2014 (a obra do prédio Anexo seguirá em execução ao longo de 2015).

No segundo semestre de 2014, iniciamos a tão necessária reforma elétrica no Prédio Histórico, demandada desde 2008 (incluindo nova rede lógica). Com isso, asseguramos eficácia plena no acionamento dos equipamentos elétricos, bem como na iluminação adequada das salas de aula e demais espaços administrativos.

Quanto à reformulação dos Projetos Pedagógicos dos Cursos de forma a adequá-los com o PDI da UNIPAMPA 2014-2018 e alterações na legislação, iniciamos em 2014 esse processo de aperfeiçoamento pedagógico. O Curso de Tecnologia em Gestão Pública foi o primeiro a sofrer alteração, especialmente na oferta de alguns componentes curriculares, passando a totalizar 1.770 horas (aprovação do novo PPC em 2013 e alteração no SIE a partir de 2014/01). O Curso de Administração aprovou as alterações em 2014 com aplicação das mudanças curriculares a partir de 2015/1, que totalizam 3.060 horas.

Os Núcleos Docentes Estruturantes (NDE) dos Cursos de Relações Internacionais e Ciências Econômicas seguem fazendo a análise de seus respectivos PPCs, no sentido de qualificá-los, passando pelas instâncias institucionais em 2015.

Quanto à pós-graduação, iniciamos 2014 com a oferta de dois Cursos: a) segunda edição da Especialização em “Desenvolvimento em Regiões de Fronteira” e b) Especialização em “Gestão Estratégica em Pequenas e Médias Empresas” e ainda assinamos a parceria com o Tribunal de Contas do Estado – TCERS para a oferta de Especialização em “Gestão Pública” – prevista para iniciar em maio de 2015.

3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E PLANOS DE AÇÃO

Questões referentes à infraestrutura, planejamento e desenvolvimento organizacional são pensadas a partir da atuação dos servidores e discentes na Comissão Local de Infraestrutura e na Comissão Local de Planejamento, após deliberação com a equipe diretiva e Conselho do Campus. Destacamos que tais Comissões reuniram-se diversas vezes durante o ano, identificando demandas, definindo ações e objetivos concretos no que tange a alocação adequada dos espaços (antigos e novos) para o pleno funcionamento dos setores, assim como para o desenvolvimento institucional eficaz.

Continuamos priorizando em 2014 ações e objetivos voltados à infraestrutura, tais como a adequação dos nossos espaços para atendimento das atividades de ensino (salas de aula e laboratórios) e áreas administrativas (secretaria acadêmica, NuDE e coordenação administrativa), especialmente para utilização do subsolo 1 e 2, assim como a reforma elétrica no prédio histórico.

Também ocorreu a liberação de novos espaços (duas salas no subsolo 2) para alocação da Assessoria de Relações Internacionais (Arinter), ligada ao Gabinete da Reitoria, em razão da não viabilização da cedência do prédio do Núcleo de Estudos Fronteiriços-NEF/UFPEL para a UNIPAMPA.

Quanto aos objetivos acadêmicos, no que tange ao Curso de Direito, obtivemos, em março de 2014, parecer favorável da Ordem dos Advogados do Brasil – OAB para a abertura do Curso. Desde então, aguardamos publicação da Portaria de Autorização do MEC. Ainda, recebemos a Comissão Avaliadora/MEC para credenciamento do Campus como Polo EaD, cujo relatório apontou Conceito 5.

O projeto piloto de Moradia Estudantil da UNIPAMPA, com 35 vagas para alunos selecionados via Edital semestral, consolidou-se no espaço locado, próximo ao campus.

Também ocorreu o encaminhamento da proposta de Mestrado em Administração à CAPES, visando a nossa inserção na pós-graduação *stricto sensu*.

3.1. Plano Estratégico do Campus

O planejamento estratégico do Campus segue priorizando ações voltadas às questões de infraestrutura para que possamos adequar os espaços existentes às necessidades educacionais e administrativas do Campus. Tanto a reforma do Maristinha quanto a do Prédio Anexo seguiram sendo executadas ao longo de 2014. Com a entrega da reforma do Maristinha, realocamos alguns setores do Campus, como STIC e Secretaria Acadêmica. Além disso, das salas disponíveis para laboratório, uma está plenamente equipada e as demais aguardando mais computadores para serem liberadas. Realocamos o NuDE para uma sala maior, além da Coordenação Administrativa ser alocada no subsolo 2. Outra ação solicitada refere-se à reforma elétrica em todo o prédio histórico e ativação da subestação elétrica.

Após o reconhecimento dos quatro Cursos, entramos numa revisão dos Projetos Pedagógicos dos Cursos, de forma a adequá-los ao novo PDI da UNIPAMPA.

A seguir, desdobramos os objetivos adotados pelo Campus em itens que englobam atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão.

3.2. Plano de Ação do Campus

As ações executadas pelo Campus visam a qualificar nossas atividades cotidianas no que tange ao ensino, à pesquisa, à extensão e à gestão, conforme descrito a seguir:

3.2.1 Ações no ensino

- Abertura de dois Cursos de pós-graduação *lato sensu*: “Gestão Estratégica de Pequenas e Médias Empresas” e a segunda edição da especialização “Desenvolvimento em regiões de fronteira”.
- Acompanhamento da proposta de pós-graduação *stricto sensu* em Administração à CAPES, bem como ao atendimento à diligência demandada à Coordenação do Programa.
- Acompanhamento, junto ao MEC e à Reitoria, da tramitação do processo e abertura do Curso de Direito.

- Acompanhamento do processo de credenciamento do Campus como Polo EaD, que obteve conceito 5 na avaliação da Comissão.
- Otimização dos fluxos da secretaria acadêmica.
- Elaboração do Guia do Calouro (impresso e digital) com informações dos fluxos e normas acadêmicas da Universidade para os alunos ingressantes.
- Levantamento dos números relacionados aos alunos retidos em componentes curriculares, no sentido de viabilizar a oferta em horário especial ou diferenciado.

3.2.2 Ações na pesquisa:

- Continuidade da institucionalização da Comissão Local de Pesquisa.
- Rediscussão dos grupos e linhas de pesquisa do Campus buscando implementar a pós-graduação *stricto sensu*.

3.2.3 Ações na extensão:

- Elaboração de informativo divulgando ações e atividades do Campus.
- Apoio nos projetos e ações de extensão.

3.2.4 Ações na gestão

- Apoio para atuação das Comissões Locais de Infraestrutura e Planejamento;
- Retomada da Comissão Local de Política de TI;
- Retomada da Comissão Local de Encargos docentes;
- Adequação contínua dos espaços do Campus em virtude das obras de reforma, qualificação e expansão do Campus;
- Acompanhamento das demandas inseridas no Sistema IRUG (chamados de manutenção e chamados de TI e ACS);
- Consolidação da participação discente nos assuntos universitários, especialmente pela participação nas Comissões internas da Universidade;
- Acompanhamento da utilização dos veículos do Campus;

- Atuação, junto à Reitoria e Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis, na implantação da Moradia Estudantil em imóvel locado, bem como a busca de um terreno adequado para construção própria.

- Realocação dos espaços:

a) a Coordenação Administrativa foi realocada no subsolo 2, em ambiente onde todos os setores administrativos atuam em conjunto;

b) a Secretaria Acadêmica foi transferida para uma sala maior, no andar térreo, ação resultante da reforma do Maristinha;

c) o NuDE, que anteriormente atendia em duas salas separadas, passou para uma única sala maior, no andar térreo, otimizando e qualificando as atividades do setor; e

d) Duas salas foram disponibilizadas, no subsolo 2, para alocação da Assessoria de Relações Internacionais (Arinter), ligada ao Gabinete da Reitoria.

4. INSERÇÃO NA SOCIEDADE E COM A COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA

A UNIPAMPA se insere na Comunidade pela participação nos Conselhos, nas Diretorias, nos processos que dependam da atuação da Universidade, cuja colaboração deve ser realizada de forma pensada e pactuada entre servidores.

Praticamente, todas as entidades solicitam a participação do Campus como parceiros/apoiadores e estes processos vêm acontecendo ao longo de sua instalação na cidade de Santana do Livramento. Ressalta-se que a UNIPAMPA é prestigiada pelos meios de comunicação, quer pelo jornal de maior circulação na cidade, quer por todas as rádios. Esta inserção se consolida, renova-se, mantém-se à medida que vão se intensificando nossas atividades, especialmente no que tange aos projetos de Ensino, Pesquisa e Extensão. Citamos alguns projetos de extensão que têm forte impacto na comunidade local e regional: **Arranjo Produtivo Local do Leite, Inclusão Digital, Cinepampa, Ferradura dos Vinhedos, A UNIPAMPA e as Organizações Parceiras contribuindo para o Desenvolvimento e Revitalização da Vila Pampeiro no interior do município de Santana do**

Livramento, cuja parceria com outros entes privados e públicos tem sido de fundamental importância.

O projeto “Ferradura dos Vinhedos” coordenado pelo professor Avelar Fortunato, concorreu ao **II Prêmio Inovação em Turismo** promovido pelo Governo do Estado do Rio grande do Sul, em duas categorias: **Categoria 2 – Práticas Inovadoras em Estruturação de Produto; Categoria 5 – Práticas Inovadoras em Promoção e Marketing.**

O projeto “A UNIPAMPA e as Organizações Parceiras contribuindo para o Desenvolvimento e Revitalização da Vila Pampeiro no interior do município de Santana do Livramento”, coordenado pela Administradora Carmen Lia Fros, tem recebido importante destaque na imprensa local, tanto por rádio como em jornal, pois o objetivo é levar ações de desenvolvimento como saúde e educação à Vila Pampeiro, localizada numa zona rural de Santana do Livramento. Inclusive, o projeto recebeu o Prêmio de apresentação oral, modalidade trabalho, no **VI SIEPE.**

A participação da UNIPAMPA no **I Festival Binacional Enogastronômico**, realizado entre os dias 30/07 a 08/08/2014 foi fundamental para a execução deste projeto municipal, que contou com a participação de discentes, docentes e técnicos. O Festival previa a visita às vinícolas da região de Livramento e Rivera, incluindo degustação de vinhos. Almoços e jantares valorizando pratos e lanches típicos da culinária uruguaia e da fronteira foram oferecidos na rede de restaurantes e bares de ambas as cidades.

Recebemos, ainda, no ano de 2014, um *Stand para Comunicação Institucional*, que irá contribuir para nossa participação em Feiras e demais eventos, pois dará maior visibilidade à UNIPAMPA. Todavia, reforçamos novamente a necessidade de o Campus possuir um kit de divulgação com vídeo institucional, folders e outros recursos materiais para auxiliar na divulgação das ações da UNIPAMPA no cumprimento dos seus objetivos institucionais pelo desenvolvimento da metade sul do RS.

4.1. Comunicação Social

O Campus tem participado intensamente de diversas atividades representativas, ao mesmo tempo realizamos junto à equipe de servidores e discentes diversos projetos de extensão que envolveram uma parcela significativa da população santanense, tais como: Arranjo Produtivo Local do

Leite, Inclusão Digital, Cinepampa, Ferradura dos Vinhedos, A UNIPAMPA e as Organizações Parceiras contribuindo para o Desenvolvimento e Revitalização da Vila Pampeiro no interior do município de Santana do Livramento.

Os projetos de extensão do campus tiveram boa repercussão na mídia. O projeto “CINEPAMPA”, coordenado pelo professor Renato Costa segue produzindo efeitos positivos na comunidade local, pois proporcionou aos alunos da rede pública municipal e estadual assistir a filmes com os respectivos comentários interpretativos pela equipe de servidores e discentes da UNIPAMPA ou por convidados externos.

O projeto “Ferradura dos Vinhedos”, coordenado pelo professor Avelar Fortunato foi destaque no Estado do Rio Grande do Sul, concorrendo ao II Prêmio Inovação em Turismo. Cabe ressaltar que dois projetos de extensão foram premiados no VI SIEPE: **a)** “A UNIPAMPA e as Organizações Parceiras contribuindo para o Desenvolvimento e Revitalização da Vila Pampeiro no interior do município de Santana do Livramento” (coordenadora pela Administradora Carmen Lia Fros, com a bolsista PBDA Silvana Pena de Sá) **b)** Projeto “Memórias do Golpe: ciclo de palestras sobre a ditadura militar na América Latina” (coordenado pelo professor Ricardo Severo, com a bolsista Letícia Pincelli).

Destaque especial foi dado à reportagem da Assessoria de Comunicação Social da UNIPAMPA e pelo Jornal Zero Hora sobre o Curso de Direito da UNIPAMPA – Campus Santana do Livramento, cuja abertura está prevista para 2015.

Outros projetos de ensino de relevância para a comunidade acadêmica que continuaram ocorrendo em 2014 foram os relativos às visitas técnicas e viagens de estudo, que complementam o conhecimento adquirido em sala de aula pelos alunos e os projetos de monitorias, ofertadas especialmente em componentes curriculares relacionados à Matemática, Estatística e Contabilidade.

5. ESTRUTURA

5.1. Gestão de Pessoal

Quadro 1 - Número de servidores docentes por nível (situação em 31/12)

Nível	2012	2013	2014
Auxiliar	-	1	2
Assistente	35	29	19
Adjunto	13	21	25
Associado	-	-	1
Titular	-	-	-
Substituto	2	6	3
Temporário	3	3	-
TOTAL	53	60	50

Fonte: Setor de pessoal – Coordenação administrativa.

Quadro 2 - Número de servidores técnico – administrativos em educação por cargo e maior qualificação

Cargo	Médio	Graduação	Especialização	Mestrado	Doutorado
Administrador			7		
Analista de TI			1		
Assistente em Administração	2	4	2		
Assistente Social		1			
Bibliotecário - Documentalista		1	2		
Pedagogo			1		

Secretário Executivo				1	
Técnico de Tecnologia da Informação	1	1			
Técnico em Assuntos Educacionais			1		
Técnico em Contabilidade		2			
Tradutor Intérprete			1		

Fonte: Setor de pessoal – Coordenação administrativa.

Quadro 3 - Evolução do número de servidores técnico - administrativos em educação por Unidade Administrativa

Setor	Nº de Servidores		
	2012	2013	2014
Secretaria da Direção	1	1	1
Coordenação Acadêmica			
Biblioteca	3	3	4
Secretaria Acadêmica	5	5	7
NuDE	3	4	4
Laboratórios	-	-	-
Coordenação acadêmica	1	1	1
Coordenação Administrativa			
Secretaria Administrativa	1	1	1

Infraestrutura	1	1	1
Setor de Tecnologia da Informação e Comunicação	2	2	3
Setor de Compras e Patrimônio	1	2	2
Setor de Pessoal	1	1	1
Setor de Orçamento e Finanças	1	1	1
Total	20	22	26

Fonte: [Setor de pessoal – Coordenação administrativa.](#)

Análise crítica:

O campus segue as resoluções do Conselho Universitário e normativas da instituição quanto ao processo de Gestão de Pessoal, sendo que o interface da PROGESP é responsável por receber e enviar os documentos relativos a férias, licenças, progressões, promoções para serem registrados no respectivo sistema.

O quadro de servidores técnicos teve considerável aumento em 2014, em relação a 2012, o que possibilitou a recomposição do número de técnicos administrativos em educação na secretaria acadêmica e biblioteca. Espera-se que, conforme as regras definidas por Comissão do Conselho Universitário, seja possível atingir o quadro ideal de técnicos, levando em consideração as necessidades de cada setor, especialmente entre a Coordenação Acadêmica e a Coordenação Administrativa.

Há necessidade de ampliação e segregação de funções em alguns setores, especificamente na coordenação acadêmica, que acumula diversas atividades como registros acadêmicos, estágios, matrículas, processos seletivos complementares, assistência estudantil, avaliação institucional e atendimento de alunos. É necessário a designação de responsável para o NuDE, assessor para o coordenador acadêmico e setor de estágios.

Quadro 4 - Número de funcionários terceirizados por setor (situação em 31/12)

Setor	Nº de Funcionários		
	2012	2013	2014
Limpeza	9	9	8
Vigilância	4	4	8
Portaria	2	2	2
Serviços Gerais	2	2	4
Motoristas	2	2	2
Outros (especificar)			
Total	19	19	24

Fonte: Setor de infraestrutura – Coordenação administrativa.

Análise crítica:

O dimensionamento de pessoal terceirizado é realizado por critérios estabelecidos pela Reitoria e normas do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. A equipe de terceirizados de limpeza é distribuída em horários de maneira que os espaços estejam limpos antes do início das aulas (manhã, tarde e noite) e expediente da instituição. Para minimizar os gastos com horas-extras dos motoristas, adotamos a troca de horário de trabalho para atender às necessidades da instituição sem exceder a jornada das oito horas diárias de trabalho.

Para o próximo contrato de limpeza, foi aumentado o índice de produtividade para 750m², o que proporcionará a redução do gasto com o referido serviço.

5.2. Infraestrutura

Quadro 5 - Espaço físico do campus – Imóveis próprios

Tipo	Área (m ²)		
	2012	2013	2014
Terreno	5.529,7	5.529,7	5.529,7
Área Construída	5.497	5.497	5.725,11

Fonte: Setor de infraestrutura – Coordenação administrativa.

Quadro 6-A Espaço físico do campus – imóveis cedidos

Tipo	Nº de imóveis			Área total (m ²)		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Salas NEF - UFPel	0	2	0	0	90	0
Total					90	

Fonte: Setor de infraestrutura – Coordenação administrativa.

Quadro 7-B Espaço físico do campus – imóveis alugados

Tipo	Nº de imóveis			Área total (m ²)		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Moradia estudantil	0	1	1	0	1624,20	1624,20
Total						

Fonte: Setor de infraestrutura – Coordenação administrativa.

Quadro 8 - Utilização do espaço físico (situação em 31/12)

Tipo	Quantidade de ambientes		
	2012	2013	2014
Salas de aula	11	15	14
Laboratórios	2	2	2
Biblioteca	1	1	1
Sala de Professores	18	19	19
Sala de Reuniões	1	1	1
Sala apoio pedagógico	1	1	1
Secretaria Acadêmica	1	1	1
Coordenadoria Acadêmica	1	1	1
Auditório	1	1	1
Coordenação Administrativa	1	1	1
Diretórios Acadêmicos	1	1	2
Moradia estudantil	0	1	1
Direção	1	1	1

Fonte: [Setor de infraestrutura – Coordenação administrativa.](#)

Análise crítica:

Com a entrega da reforma do Maristinha, em 2014, adequamos qualitativamente nossas atividades, especialmente aquelas relativas ao ensino. A Direção, em conjunto com a Comissão Local de Infraestrutura, adotou medidas para alocação de espaços a fim de que pudéssemos permanecer com nossas atividades dentro do Campus, em virtude da execução das obras do Maristinha, reforma elétrica e do prédio Anexo.

A Biblioteca foi ampliada em 47m², o que possibilitou a ampliação do acervo e espaço adequado para catalogação e para convivência de alunos e servidores.

Ainda necessitaremos de um Auditório mais amplo e salas de aulas mais espaçosas que comportem a nossa demanda educacional e administrativa – previstas no Prédio Anexo, além da reforma do Prédio Histórico, cuja demanda já se encontra na Proplan, para 2016.

5.3 Bibliotecas

Quadro 9 - Dados do acervo bibliográfico (situação em 31/12)

Item	Nº de exemplares		
	2012	2013	2014
Título de livros	-	-	3630
Exemplares de livros	8109	12375	14917
Títulos de Periódicos Nacionais	-	-	30
Títulos de Periódicos Estrangeiros	-	-	-
Empréstimos de Livros/Ano	6841	16038	11651
Reservas de Livros	50	32	09
Assinaturas de Jornais	-	-	-
Assinaturas de Revistas	-	-	-
Monografias	-	-	266
Teses e Dissertações	-	-	-
TOTAL			30503

Fonte: [SIE/ACERVO](#)

Análise crítica

A Biblioteca do Campus Livramento constava, em 31/12/2014, com um acervo composto de 15.228 itens, entre livros, CD's, DVD's e trabalhos de conclusão de curso (TCCs). O referido acervo é atualizado e está em condições de atender todos os cursos de graduação e pós-graduação do campus.

No ano de 2014, a Biblioteca foi ampliada (em relação ao espaço físico e ao acervo), visando à disponibilização dos livros do Curso de Direito. Houve, também, uma reforma elétrica, que melhorou a iluminação do setor, além da instalação de aparelhos de ar condicionado. Recebemos equipamentos e móveis que deixaram o ambiente mais agradável para os usuários.

Ainda no ano de 2014, o setor passou a contar com 4 servidores (duas bibliotecárias e dois assistentes em administração), o que tem qualificado o atendimento ao público e demais atividades, nos três turnos (manhã, tarde e noite).

5.4 Laboratórios Existentes e Serviços Prestados

O campus, em 2014, continuou com 2 laboratórios de informática, utilizados como espaços para aulas práticas (1º andar) e de acesso público (o laboratório do andar térreo). O laboratório do 1º andar foi transferido para um ambiente novo, com o final da reforma do Maristinha, contando com 55 máquinas, ar condicionado e iluminação adequada. Em 2015, outros dois laboratórios (3º andar) estão sendo equipados e serão liberados para uso.

6. ATIVIDADES ACADÊMICAS

6.1. Graduação

Quadro 10 - Evolução dos cursos de graduação

Curso	Vagas ofertadas (SISU)			Vagas ofertadas (Processo seletivo Complementar)			Ingressantes (SISU)			Ingressantes Outras formas de ingresso		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
ADMINISTRAÇÃO DIURNO	50	50	50	30	10	14	50	50	50	11	15	14
ADMINISTRAÇÃO NOTURNO	50	50	50	32	10	05	50	50	50	45	32	12
CIÊNCIAS ECONÔMICAS	50	50	50	18	10	20	50	50	50	8	14	17
RELAÇÕES INTERNACIONAIS	50	50	50	24	10	15	50	50	50	18	9	10
CURSO SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM GESTÃO PÚBLICA	50	50	50	17	10	10	50	50	50	12	8	5
Total	250	250	250	121	50	64	250	250	250	94	79	58

Fonte: SIE – Secretaria Acadêmica.

Quadro 11 – Distribuição da Carga horária por docente (2014)

Nome do Docente	Carga horária em sala de aula em curso de graduação		Carga horária em sala de aula em curso de pós-graduação (strictu sensu)		Carga horária em sala de aula em curso de pós-graduação (lato sensu)		Carga horária em atividades e projetos de pesquisa		Carga horária em atividades e projetos de extensão	
	2014/1	2014/2	2014/1	2014/2	2014/1	2014/2	2014/1	2014/2	2014/1	2014/2
Alcívio Vargas Neto	Afastado									
Alessandra Troian	-	180	-	-	-	15	-		-	
Ana Luísa de Souza Soares	180	240	-	-	-	-				
Ana Monteiro Costa	120	180	-	-	-	-				
Andressa Hennig Silva	-	150	-	-	-	30	-		-	
Anna Carletti	120	150	-	-	-	-				
Avelar Batista Fortunato	120	120	-	-	-	-				
Camila Furlan da Costa	Afastado									
Carina Cipolat	150	150	-	-	-	-				
Carlos Hernan Roda Cespedes	120	Afastado	-	Afastado	-	Afastado		Afastado		Afastado
Carolina Freddo Fleck	150	Licença	-	Licença	-	Licença		Licença		Licença
César Augustus Techemayer	150	120	-	-	-	-				
Cristian Ricardo Wittmann	180	120	-	-	-	-				

Cristiano Pereira Vaz	120	120	-	-	-	-				
Daniela Vanila Nakalski Benetti	180	Direção	-	-	-	-				
Daniel Mesquita	-	180	-	-	-	-				
Débora Nayar Hoff	-	180	-	-	-	30				
Deivid Ileck Forgiarini	240	150	-	-	-	-				
Everton da Silveira Farias	150	-	-	-	-	-		-		-
Fabiane Tubino Garcia	150	120	-	-	15	-				
Fábio Regio Bento	150	120	-	-	-	-				
Flávio Augusto Lira Nascimento	150	Afastado	-	Afastado	-	Afastado		Afastado		Afastado
Gleicy Denise Vasques Moreira Santos	180	120	-	-	-	-				
Gustavo de Oliveira Aggio	180	180	-	-	-	-				
Gustavo Segabinazzi Saldanha	150	120	-	-	-	-				
Hector Cury Soares	150	180	-	-	-	7,5				
Jamur Jonas Marchi	Afastado	150	Afastado	-	Afastado	30	Afastado		Afastado	
Jeferson Luiz Lopes Goularte	150	120	-	-	-	-				
João Garibaldi Almeida Viana	120	120	-	-	-	-				
João Luiz Peruchena Thomaz	210	-	-	-	-	-		-		-
Kalinca Léia Becker	120	180	-	-	-	-				

Kamilla Raquel Rizzi	60	90	-	-	-	15				
Kathiane Benedetti Corso	120	120	-	-	-	30				
Laura Alves Scherer	180	150	-	-	-	7,5				
Letícia Almeida Nuñez	-	210	-	-	-	-	-		-	
Luiz Edgar Araujo Lima	120	120	-	-	30	7,5				
Mauro Barcellos Sopena	Afastado									
Margarete Leniza Lopez Gonçalves	150	120	-	-	-	30				
Nathaly Xavier Schütz	150	120	-	-	-	-				
Patrícia Eveline dos Santos Roncato	120	180	-	-	-	-				
Paulo Cassanego Junior	150	120	-	-	-	-				
Rafael Balardim	180	120	-	-	-	-				
Rafael Camargo Ferraz	180	180	-	-	-	-				
Rafael Vitória Schmidt	150	120	-	-	-	-				
Renatho José da Costa	150	120	-	-	-	-				
Ricardo Gonçalves Severo	180	120	-	-	-	-				
Rodrigo Alexandre Benetti	120	120	-	-	-	7,5				
Rodrigo Gisler Maciel	180	-	-	-	-	-		-		-
Rossana Veiga do Canto	210	210	-	-	-	-				
Sebastião Ailton da R.	120	150	-	-	30	-				

Cerqueira Adão										
Silvia Amélia Mendonça Flores	120	150	-	-	-	15				
Tiago Zardin Patias	Afastado									
Thadeu José Francisco Ramos	120	120	-	-	-	-				
Vanessa Rabelo Dutra	Afastado									
Victor Hugo Veppo Burgardt	120	150	-	-	-	-				
Wilson Vieira	150	-	-	-	-	-		-		-

Fonte: SIE e Horários 2014/01 e 2014/02 do campus/ Coordenação Acadêmica.

Quadro 12 - Número de alunos matriculados e concluintes na graduação e pós-graduação (situação em 31/12)

Curso	Alunos Matriculados			Alunos Concluintes		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
ADMINISTRAÇÃO DIURNO	318	322	368	20	20	23
ADMINISTRAÇÃO NOTURNO	455	489	482	14	27	40
CIÊNCIAS ECONÔMICAS	215	255	308		-	6
RELAÇÕES INTERNACIONAIS	304	350	357		13	22
CURSO SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM GESTÃO PÚBLICA	287	285	281	29	25	28
ESPECIALIZAÇÃO EM DESENVOLVIMENTO EM REGIÕES DE FRONTEIRA	26	-	-	-	21	
ESPECIALIZAÇÃO EM DESENVOLVIMENTO EM REGIÕES DE FRONTEIRA (2º ed).	-	-	21	-	-	-
ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESTRATÉGICA DE PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESAS	-	-	24	-	-	-
Total	1605	1701	1841	63	91	119

Fonte: SIE – Secretaria Acadêmica.

Quadro 13 - Discentes com Deficiência ou Mobilidade reduzida por curso (2014)

Curso	Deficiência					Mobilidade Reduzida
	Auditiva	Visual	Mental	Física	Múltiplas	
Administração	-	02	-	01	-	-
Relações Internacionais	-	03	-	02	01	-
Tec. Superior em Gestão Pública	-	01	-	-	-	-
Total	-	06	-	03	01	-

Fonte: NuDE.

Quadro 14 – Inserção dos alunos na Comunidade

Ano	Número de discentes em Estágio obrigatório	Número de discentes em Estágio não obrigatório	
		40h	20h
2012	15	99	15
2013	71	100	35
2014	81	130	20
Total	171	329	70

Fonte: SETOR DE ESTÁGIOS – Secretaria Acadêmica.

Quadro 15 - Evasão ou mobilidade por curso de graduação e pós-graduação (situação em 31/12)

Curso	Mobilidade ³						Evasão								
	Intra Campus			Extra Campus			Transferências ⁴			Abandono ⁵			Trancamentos ⁶		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
ADMINISTRAÇÃO DIURNO	9	13					3	1	1	21	23	14	30	26	9
ADMINISTRAÇÃO NOTURNO	1						5	4		31	36	42	33	38	23
CIÊNCIAS ECONÔMICAS	8	5	2				2	1	1	18	31	34	28	31	14
RELAÇÕES INTERNACIONAIS	2	3	1				2	1	3	21	10	30	23	24	22
CURSO SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM GESTÃO PÚBLICA	1		1							29	20	41	15	18	6

³ Situação em que o discente desloca-se para outro curso dentro ou fora da Unidade Universitária de referência, dentro da Unipampa.

⁴ Conforme Parecer CNE 769/69 "Transferência é a passagem (deslocamento, mudança) de um aluno de um para outro estabelecimento de ensino, o que equivale dizer, a transferência é a passagem do vínculo, que o aluno tem com o estabelecimento de origem para outro estabelecimento, o de destino".

⁵ Pelo abandono, o interessado perdendo a condição de "aluno regular" rompendo o vínculo com a instituição pelo não comparecimento para renovação da matrícula.

⁶ Termo este que significa não dar continuidade aos estudos, temporariamente, sem a perda do vínculo (matrícula) e do direito à vaga durante determinado período na forma regulamentar.

ESPECIALIZAÇÃO EM DESENVOLVIMENTO EM REGIÕES DE FRONTEIRA										11					
Total	21	21	4				12	7	5	131	120	161	129	137	74

Fonte: SIE – Secretaria Acadêmica.

Análise Crítica:

Em relação ao ingresso de alunos da Graduação, no ano de 2014, os quatro cursos do campus atingiram seus objetivos: 50 vagas preenchidas por curso/ingresso via SiSU, além do preenchimento de vagas por meio do Processo Seletivo Complementar (10 vagas cada curso, em 2014/01 e em 2014/02, 04 vagas por curso, com a exceção de Administração Noturno), Reopção (05 vagas por curso, em cada semestre) e Edital de Seleção para Ingresso de Fronteiriços (2 vagas por curso, anualmente, com a exceção do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública).

Em relação ao número de concluintes no ano (119 nos quatro cursos), cabe ressaltar que foram contabilizados os formados em 2013/02 e 2014/01, em razão do atraso do Calendário Acadêmico em relação ao calendário civil (os formados 2014/02 serão contabilizados no Relatório de Gestão 2015). O campus tem mantido uma taxa média de 47% de alunos formados a cada ano, uma das maiores taxas de egressos da Universidade.

O número de alunos evadidos manteve-se estável em relação aos anos anteriores. A coordenação acadêmica e as coordenações de curso de graduação têm ofertado aqueles componentes curriculares com maior número de retenção, em horário especial (vespertino, sábados ou noturno), como forma de diminuir esses números e incentivar os alunos a manterem-se na Graduação.

Quanto ao número de alunos envolvidos em estágio obrigatório e não obrigatório, cabe ressaltar que tem sido crescente a inserção dos alunos no mercado de trabalho, ao longo dos anos, com significativo aumento de matriculados na disciplina estágio obrigatório no ano de 2014, o que representa um avanço de alunos com previsão de conclusão. Em relação aos estágios obrigatórios, houve aumento no número de 71 para 81 alunos. Quanto aos estágios não obrigatórios de 40 horas semanais, houve aumento no número de 100 para 130 alunos estagiários (de 2013 a 2014), o que comprova uma maior inserção dos alunos na comunidade de Santana do Livramento.

6.2. Pós-Graduação

Quadro 16 - Cursos *lato sensu* e número de alunos matriculados em 2014 (situação em 31/12)

Curso <i>lato sensu</i>	Nº de Alunos matriculados	Ano de início das atividades
ESPECIALIZAÇÃO EM DESENVOLVIMENTO EM REGIÕES DE FRONTEIRA (2º turma)	21	2014
ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESTRATÉGICA DE PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESAS	24	2014

Fonte: [Secretaria Acadêmica](#).

Quadro 17 - Cursos *stricto sensu* e número de alunos matriculados em 2014

Curso <i>stricto sensu</i>	Nº de Alunos matriculados	Ano de início das atividades

Fonte: xxxxxxxxx

Quadro 18 - Ingressantes e evolução dos cursos de pós-graduação no campus

Curso	Vagas ofertadas			Ingressantes no Processo Seletivo			Outras formas de ingresso (aluno especial)		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
ESPECIALIZAÇÃO EM DESENVOLVIMENTO EM REGIÕES DE	-	-	25	-	-	21	-	-	-

FRONTEIRA (2º turma)									
ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESTRATÉGICA DE PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESAS	-	-	25	-	-	25	-	-	-
Total	-	-	50	-	-	46			

Fonte: [Secretaria Acadêmica](#).

Análise crítica:

A oferta de cursos de pós-graduação *lato sensu* do campus tem evoluído de maneira ponderada, desde 2011, quando foi ofertada a primeira turma da Especialização em Desenvolvimento em Regiões de Fronteira. Em 2014, dois cursos iniciaram o processo seletivo e suas aulas, totalizando 46 alunos matriculados até 31/12/2014, um preenchimento de 92% das vagas ofertadas (2ª turma da Especialização em Desenvolvimento em Regiões de Fronteira e Gestão Estratégica de Micro e Pequenas Empresas).

A perspectiva é que uma terceira pós-graduação *lato sensu* inicie as atividades em maio de 2015 (Gestão Pública).

Quadro 19 - Evolução do número de alunos da pós-graduação matriculados, concluintes e evadidos

Curso	Alunos Matriculados			Alunos Concluintes			Alunos evadidos		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
ESPECIALIZAÇÃO EM DESENVOLVIMENTO EM REGIÕES DE FRONTEIRA (2º turma)	25	-	21	25	-	-	-	-	-
ESPECIALIZAÇÃO	-	-	24	-	-	-	-	-	4

EM GESTÃO ESTRATÉGICA DE PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESAS									
Total	25	-	45	25	-	-	-	-	4

Fonte: [Secretaria Acadêmica](#).

Quadro 20 - Número de discentes de pós-graduação em atividades de pesquisa e extensão

Ano	<i>Lato sensu</i>		<i>Stricto sensu</i>	
	Pesquisa	Extensão	Pesquisa	Extensão
2012	-	-	-	-
2013	-	-	-	-
2014	46	46	-	-

Fonte: [Coordenação Acadêmica](#).

Análise Crítica:

Os números demonstram que a pós-graduação do campus ainda se encontra em etapa inicial, com a oferta de três cursos *lato sensu*. O andamento desses cursos evidencia que há uma demanda na comunidade de Santana do Livramento e região por cursos de pós-graduação, relativos à área de Ciências Sociais Aplicadas.

Há uma demanda no campus por novas propostas (*lato* e *strictu sensu*), em área pura ou mesmo em sugestões interdisciplinares, no âmbito das Ciências Sociais Aplicadas. A primeira proposta *strictu sensu* do campus (Mestrado Acadêmico em Administração) foi encaminhada, em 2014, para avaliação do Comitê de Área da CAPES, aguardando-se sua homologação.

O número de professores doutores no campus, em 2014, teve um aumento importante, o que corrobora essa viabilidade de novas propostas *strictu sensu*.

6.3. Pesquisa

Quadro 21 - Ações de Pesquisa registrada na Unidade Universitária (situação em 31/12)

Modalidade	Quantidade		
	2012	2013	2014
Projetos de pesquisa em execução	23	35	40
Projetos de pesquisa executados	21	29	36
Grupos de pesquisa registrados	04	04	04
Total	48	68	80

Fonte: SIPPEE.

Quadro 22 - Número de pessoas envolvidas nas ações de pesquisa (situação em 31/12)

Modalidade	Quantidade		
	2012	2013	2014
Professores da UNIPAMPA envolvidos	10	7	44
Técnicos da UNIPAMPA envolvidos	3	5	10
Alunos da UNIPAMPA envolvidos	10	50	140
Instituições conveniadas com a Unidade Universitária	*	*	*
Pessoal de outras instituições (conveniadas e colaboradores)	*	*	*

Fonte: SIPPEE.

*Números não disponíveis.

Análise crítica:

Os dados demonstram que houve uma mínima evolução na produção científica dos docentes e TAEs do campus, em relação ao ano de 2013. Nesse sentido, duas análises ainda são pertinentes: 1) a primeira refere-se à possibilidade, que propicia o PBDA, de inserção de Mestres para Iniciação às suas pesquisas. Principalmente neste Campus, observa-se que 75% dos beneficiados com as bolsas, pelo seus perfis, são Mestres; 2) a outra análise refere-se à necessidade de oferta de cursos de pós-graduação *strictu sensu*, como forma de incentivar as pesquisas nucleares, basilares em cursos de Ciências Sociais Aplicadas. A própria reorganização dos Grupos de Pesquisa do campus poderia vislumbrar efetivamente quais as linhas de pesquisa prioritárias, que se encaixariam em propostas de cursos *strictu sensu*.

Houve um aumento no número de projetos de pesquisa (de 36 em 2013 para 40, em 2014) registrados e em execução no campus, muito em razão do aumento dos professores da unidade. No entanto, um dos fatores que contribuem para o não aumento desses números refere-se ao trânsito de professores (saída e ingresso), que dão descontinuidade ao processo de produção acadêmica, especialmente na área de Ciências Sociais Aplicadas.

Quadro 23 - Produção científica (situação em 31/12)

Produção	Quantidade		
	2012	2013	2014
Artigos completos publicados em periódicos	21	16	26
Livros publicados/organizados ou edições	11	06	10
Capítulos de livros publicados	17	10	10
Trabalhos completos publicados em anais de congressos	36	34	28
Resumos expandidos publicados em anais de congressos	06	07	03
Resumos publicados em anais de congressos	16	20	03
Artigos aceitos para publicação	06	04	10

Apresentações de trabalho	23	18	18
Demais tipos de produção bibliográfica	02	08	01
Softwares sem registro de patente	-	-	-
Trabalhos técnicos	21	29	08
Produtos artísticos	2	-	-
Demais tipos de produção técnica	04	07	02
Total	163	155	119

Fonte: [SIPPEE e Propesq/UNIPAMPA](#).

Análise Crítica:

Cabe destacar que tem ocorrido, desde 2012, um incentivo gradual da equipe diretiva do campus, no sentido de proposta da divisão da matriz de custeio (aprovada pelo Conselho do campus), para proporcionar aos professores e TAEs a capacitação e participação em eventos científicos. Nesse sentido, de uma cota de R\$25.000,00, reservada para participação docente em eventos científicos no ano de 2014, foram utilizados R\$7.450,46; pelos TAES, de uma cota de R\$10.000,00, foram utilizados R\$7.620,80, para capacitação/treinamento. Vislumbra-se, dessa forma, que, embora ocorra um incentivo por parte da gestão do campus, as ações relacionadas à pesquisa (participação em eventos científicos, produção bibliográfica e outros) ainda não resultam em números mais positivos.

Os Grupos de Pesquisa registrados por docentes do campus mantiveram-se em número de 04 desde 2012, porém com a supressão do Grupo Economia Institucional e a criação do Grupo Gestão em Agronegócio e Desenvolvimento Rural – GEADER. Logo, os Grupos de Pesquisa do campus no ano de 2014 eram: a) Gestão em Agronegócio e Desenvolvimento Rural – GEADER, b) Cultura e Empreendedorismo Regional, c) Grupo de Estudos de Marketing em Regiões de Fronteira e d) Integração e Conflitos nas regiões de fronteira.

6.4. Extensão

Quadro 24 - Ações de extensão (situação em 31/12)

Modalidade	Quantidade		
	2012	2013	2014
Número de Projetos de extensão em execução	01	02	10
Número de Projetos de extensão executados	08	07	12
Número de Pessoas envolvidas nos projetos de extensão executados	57	76	76
Número de Eventos Acadêmico-científicos organizados na Unidade Universitária	-	04	-
Número de Participantes nos eventos da Extensão	1.906	11.401	4.500
Total	1.974	11.492	4.598

Fonte: SIPPEE.

Quadro 25 - Nº de pessoas envolvidas nas ações de extensão

Modalidade	Quantidade		
	2012	2013	2014
Professores da UNIPAMPA envolvidos	09	20	22
Técnicos da UNIPAMPA envolvidos	12	16	12
Alunos da UNIPAMPA envolvidos	36	40	76
Pessoas colaboradoras e das instituições conveniadas	10	20	30
Total	67	96	140

Fonte: SIPPEE.

Análise crítica:

O campus Santana do Livramento, pela natureza dos cursos ofertados, tem um perfil de prestação de serviço, inerente às suas atividades. Dessa forma, destacam-se, dentre as ações de extensão do Campus, a promoção de cursos/capacitações e atividades de consultoria e articulação da atividade produtiva.

É fundamental destacar que 2013 e 2014 foram anos diferenciados no campus, especialmente em relação às instalações e infraestrutura, pois os eventos e atividades abertas à comunidade externa foram diminuídos (especialmente o uso do Auditório), pois a falta de espaços adequados (inclusive banheiros) afetou essas ações, especialmente de extensão, que tiveram a quase totalidade das suas atividades descontinuadas durante esse período. Quanto à participação de extensionistas em eventos, em 2014, neste Campus, ficou restrita aos eventos promovidos pela própria Universidade.

Cabe destacar que dois projetos de extensão do campus foram premiados no V SIEPE: a) Projeto “A UNIPAMPA e as Organizações Parceiras contribuindo para o Desenvolvimento e Revitalização da Vila Pampeiro do Interior do Município de Santana do Livramento” (coordenadora pela Administradora Carmen Lia Fros, com a bolsista PBDA Silvana Pena de Sá) e b) Projeto “Memórias do Golpe: ciclo de palestras sobre a ditadura militar na América Latina” (coordenado pelo professor Ricardo Severo, com a bolsista Letícia Pincelli). Também tiveram continuidade os projetos de extensão Arranjo Produtivo Local do Leite, Inclusão Digital, Cinepampa e Ferradura dos Vinhedos.

No ano de 2014, não houve projetos e ações financiados por órgãos de fomento no Campus, todos os recursos foram oriundos dos Editais da UNIPAMPA. Quanto à comunicação com a Comunidade externa envolvida com ações de extensão, são efetivadas pelos Meios de Comunicação mencionados anteriormente, juntamente com os veículos de comunicação da própria Universidade.

7. PROGRAMAS DE BOLSAS E INCENTIVOS

Quadro 26 - Bolsas de graduação – Programa Bolsas de Desenvolvimento Acadêmico - PBDA

ANO	NÚMERO DE BOLSAS			
	Iniciação ao Ensino	Iniciação à Pesquisa	Iniciação à Extensão	Total
2012	03	15	05	23
2013	05	10	04	19
2014	04	07	03	14

Fonte: Setor financeiro – Coordenação Administrativa.

Quadro 27 - Bolsas de graduação – Outras fontes de financiamento

ANO	NÚMERO DE BOLSAS						
	CAPES	FAPERGS	CNPq	PIBID	PET	OUTRAS (ESPECIFICAR)	Total
2012							
2013							
2014							

Fonte: xxxxxxxxx

Quadro 28 - Bolsas de graduação – Programa Bolsa de Permanência – PBP

Ano	Nº de Bolsas				Nº DE ALUNOS Beneficiados
	Alimentação	Moradia	Transporte	Total	
2012	94	47	53	194	90

2013	52	21	16	89	82
2014	83	21	27	131	86

Fonte: NuDE.

Análise crítica:

No ano de 2014, houve um aumento do número de auxílios, bem como a demanda por estes. A grande maioria dos alunos beneficiários pertence às classes D e E, necessitando, assim, de auxílios. O plano de permanência da Universidade Federal do Pampa vem sendo atualizado e construído coletivamente para que sejam proporcionados os meios necessários para os alunos permanecerem na Universidade até que sua formação esteja completa.

Quadro 29 - Nº de alunos contemplados com o Programa Ciência sem Fronteiras em 2014

Curso	Número de alunos

Fonte: xxxxxxxxx

Análise crítica:

Embora o campus não seja beneficiado pelo Programa Ciência Sem Fronteiras (os cursos de graduação não se enquadram nas áreas fomentadas pelo Programa), quatro alunos do campus estiveram em mobilidade internacional em 2013/2014: três alunos beneficiados pelo Programa Santander Universidades (Universidad de Taumalipas e de Guadalajara) e uma aluna em intercâmbio, sem bolsas, com a Nottingham University. Também recebemos duas alunas mexicanas, no curso de Relações Internacionais em cada semestre letivo (2014/01 e 2014/02), pelo Programa Santander Universidades.

Quadro 30 - Bolsas de pós-graduação

Ano	Fontes de Recursos		
	CAPES	CNPQ	OUTRAS
2012			
2013			
2014			

Fonte: xxxxxxxxxx

Análise Crítica:**8. CONVÊNIOS**

Quadro 31 - Convênios, protocolos e termos celebrados no ano de 2014

Modalidade	Instituição	Objeto	Período de Vigência
Acordo de cooperação			
Protocolo de cooperação			
Convênio	IfSul – Santana do Livramento	Estabelecer a integração de esforços entre os partícipes objetivando submissão de projeto em atendimento a chamada CNPQ-SETEC/MEC nº 17/2014 – Apoio a projetos cooperativos de pesquisa aplicada e de	Vinte e quatro meses, podendo ser prorrogado na forma da lei

		extensão tecnológica.	
	Vamol Indústria Moveleira Ltda	Estágio Acadêmico	20/03/2014 a 20/03/2019
	Maidana França Cia Ltda	Estágio Acadêmico	08/05/2014 a 08/05/2019
	Maria Celina Flores Dias ME	Estágio Acadêmico	13/05/2014 a 13/05/2019
	DAE	Estágio Acadêmico	14/05/2014 a 14/05/2019
	Tito Cademartori Assessoria Aduaneira Ltda.	Estágio Acadêmico	21/05/2014 a 21/05/2019
	Sec. da Agricultura, Pecuária e Agronegócio/RS	Estágio Acadêmico	21/05/2014 a 21/05/2019
	Esporte Clube 14 de Julho	Estágio Acadêmico	21/05/2014 a 21/05/2019
	Vanise Coelho Garcia ME	Estágio Acadêmico	22/05/2014 a 22/05/2019
	Legião da Cruz de Livramento	Estágio Acadêmico	22/05/2014 a 22/05/2019
	Y&A Comercio de Produtos Alimentícios Ltda	Estágio Acadêmico	22/05/2014 a 22/05/2019

	Comercial de Combustível Rosul Ltda	Estágio Acadêmico	22/05/2014 a 22/05/2019
	JB Negocios Rurais Com e Rep Ltda	Estágio Acadêmico	23/05/2014 a 23/05/2019
	SENAC	Estágio Acadêmico	23/05/2014 a 23/05/2019
	Lojas Colombo AS	Estágio Acadêmico	27/05/2014 a 27/05/2019
	Produmed Produtos Médicos Ltda	Estágio Acadêmico	30/05/2014 a 30/05/2019
	Projeto Tche	Estágio Acadêmico	30/05/2014 a 30/05/2019
	Vip Despachos Aduaneiros e Rep Ltda	Estágio Acadêmico	12/06/2014 a 12/06/2019
	Correios	Estágio Acadêmico	18/06/2014 a 18/06/2019
	Comercio de Gas Azevedo Ltda	Estágio Acadêmico	23/06/2014 a 23/06/2019
	Piguaçu Importação e Exportação Ltda - ME	Estágio Acadêmico	30/09/2014 a 30/09/2019

	Da Rosa, Prestes & Cia Ltda - Padaria Maria Farinha	Estágio Acadêmico	08/10/2014 a 08/10/2019
	Da Silveira & Bichinque Ltda ME	Estágio Acadêmico	16/10/2014 a 16/10/2019
	Agropecuaria Vitoria Ltda ME	Estágio Acadêmico	16/10/2014 a 16/10/2019
	Estudio Funcional LHO Ltda - ME	Estágio Acadêmico	16/10/2014 a 16/10/2019
	Lumien Ltda	Estágio Acadêmico	16/10/2014 a 16/10/2019
	Confecções Anita e Giuseppe Garibaldi Ltda	Estágio Acadêmico	16/10/2014 a 16/10/2019
	João Alberto Linhares - ME	Estágio Acadêmico	17/10/2014 a 17/10/2019
	Rivalcir Baluta	Estágio Acadêmico	17/10/2014 a 17/10/2019
	Petry Desembaraços Aduaneiros Ltda ME	Estágio Acadêmico	21/10/2014 a 21/10/2019
	Termolar AS	Estágio Acadêmico	21/10/2014 a 21/10/2019

	Cacilda Liz de Freitas - Vet. E Pet Quatro Patas	Estágio Acadêmico	24/10/2014 a 24/10/2019
	Mello & Trindade Ltda - ME	Estágio Acadêmico	29/10/2014 a 29/10/2019
	Agência de Integração Empresa Escola Ltda - Agiel	Estágio Acadêmico	27/11/2014 a 27/11/2019
Termo de cooperação técnica	UFSM	Colaboração do Professor Cristian Ricardo Wittmann em atividades de ensino no curso de graduação em administração da UFSM campus da Udesm em Silveira Martins	Dois semestres acadêmicos de 2014, previstos para conclusão em 11 de dezembro de 2014.
	UFRGS	Cooperação e troca de informações preferentes ao tema Limites e fronteiras do Brasil, disponíveis nos seus acervos, de modo a constituir e aprimorar o UnBral Fronteiras – Portal de acesso aberto sobre limites e fronteiras do Brasil.	Dois anos, a contar da data da assinatura.
	TCE	Realização conjunta de atividades relativas a formação, capacitação e qualificação de agentes públicos, bem como de atividades voltadas a	Período de 5 anos a contar da publicação no diário eletrônico do Tribunal de Contas e no Boletim de Serviço da

		formação da cidadania a serem desenvolvidas junto a sociedade riograndense.	Unipampa. Considera-se o início da vigência a data daquela que ocorrer por último.
Convênio de cooperação técnica científica			
Outros	TCE	Ajuste de implementação objetivando realização conjunta do curso de pós-graduação lato sensu em Gestão Pública.	Vigência de 2 anos, podendo ser prorrogado na forma da lei.
	<i>UpGrade</i> – Consultoria Jr. (empresa Junior da Unipampa)	Permissão de uso de título gratuito da área com 29,63 m ² localizada no campus Santana do Livramento para sediar atividades da <i>UpGrade</i> .	5 anos, contados da data de sua assinatura.

Fonte: [Secretaria do Conselho do Campus e Setor de Estágios.](#)

Análise crítica:

Em 2014, foram celebrados 34 novos convênios intermediados pelo campus Santana do Livramento, com a finalidade de estabelecer atividades de estágios obrigatórios e não obrigatórios para os alunos da UNIPAMPA. Esse número teve uma elevação acentuada em relação a 2012 e esse fato pode ser atribuído ao aumento do número de estágios obrigatórios em 2014. Tal aumento propicia a inserção da Universidade por meio dos seus alunos na comunidade e região, estabelecendo relações mais estreitas com instituições públicas e privadas, bem como ampliar a gama de oportunidades de espaços disponíveis para realização de estágios futuros. Também fica evidenciado que, ao passo que os cursos de

graduação completam sua oferta na matriz curricular, mas alunos ficam aptos a estagiar, em suas áreas de formação.

Também foram assinados Termos de Cooperação Técnica com a UFSM, UFRGS e TCE, no sentido de aproximar as instituições e servidores.

9. GESTÃO DE FROTA

Com a implantação do sistema de informação Gestão Unificada de Recursos Institucionais (GURI), o processo de gestão da frota possibilitou um melhor controle do uso dos veículos do campus. É priorizada a utilização de veículos oficiais para reuniões de colegiados e procura-se lotar os veículos com pelo menos cinquenta por cento da capacidade.

Quadro 32 - Frota Própria do Campus

Marca	Modelo	Ano de Fabricação	Km percorrido em 2014	Quantidade de manutenções em 2014		Ocorrências ⁷
				Preventiva (R\$)	Corretiva (R\$)	
Chevrolet	Meriva	2009	20.100	673,60	54,00	
Mercedes Benz	Mascarello Granmicro	2011	17.425	2.633,00	200,00	
Chevrolet	Cobalt	2012	33.456	460,00		

Fonte: Setor de infraestrutura – Coordenação administrativa.

⁷ Citar se houve acidente, uso indevido, acionamento de seguro ou qualquer outra situação extraordinária ocorrida com os veículos no ano de 2014.

Quadro 33 - Frota de terceiros utilizada pelo Campus

Destino da Viagem	Número de Pessoas Transportadas	Quilometragem Percorrida	Motivo da Viagem
Guarapari - ES	44	5042	CONECADES
Bagé - RS	43	370	SIEPE
Capão do Leão - RS	42	667	EMBRAPA – APL Leite
Porto Alegre - RS	32	1200	II Seminário Maioridade

Fonte: Setor de infraestrutura – Coordenação administrativa.

10. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Quadro 34 - Orçamento executado pelo Campus

Tipo de despesa	Elemento de Despesa	Valor (R\$)	
		2013	2014
Orçamento Disponibilizado a Unidade Universitária (Matriz de Custeio) (A)			
Gastos com Diárias pessoal civil	33.90.14	35.439,62	29.913,07
Gastos com Aquisição de Material de consumo	33.90.30	5.983,79	27.325,00
Gastos com Passagens e despesas locomoção	33.90.33	26.888,93	73.088,61
Gastos com Serviços de terceiros pessoa física	33.90.36	4.059,80	1.075,00
Gastos com Serviços de terceiros pessoa jurídica	33.90.39	151.449,83	251.933,41
Investimento em Obras	44.90.51	3.062.681,75	1.317.543,69
Aquisição de Equipamento e Material Permanente	44.90.52	72.201,85	178.265,29
Soma das Despesas (B)		3.358.705,57	1.879.144,07

Fonte: Relatórios 2013/2014 PROPLAN.

Análise crítica:

O campus recebe um percentual de recursos para despesas de custeio conforme metodologia de cálculo da matriz de custeio definido pela instituição, que leva em consideração as peculiaridades da instituição e parâmetros do MEC. No ano de 2014, o campus recebeu um percentual de 5,711 totalizando R\$ 125.646,32 (cento e vinte e cinco mil seiscientos e quarenta e seis reais e trinta e dois centavos) para alocação dos valores entre as rubricas disponíveis para custeio. Tal distribuição entre as rubricas foi aprovada pelo Conselho do Campus, sendo que as despesas com material de consumo, passagens, suprimento de fundos, transporte terceirizado, serviços pessoa física e jurídica são distribuídas conforme média de utilização de anos anteriores. O saldo do recurso foi proposto para diárias, sendo que o valor foi dividido entre os cursos, direção, participação docente em eventos e capacitação de técnicos. Quanto ao material permanente, seguimos as orientações da reitoria para pedidos.

A quantidade de serviços contratados de portaria, motorista, limpeza, vigilância são definidos pela reitoria ou por norma do Ministério do Planejamento Orçamento e Gestão, levando em conta a área do Campus. O consumo de energia elétrica é racionalizado com medidas de substituição de lâmpadas, monitores de CRT por LCD, monitoramento dos equipamentos ligados sem necessidade e a telefonia fixa com implantação do sistema Voip e utilização de mensagens instantâneas, sendo que está diminuindo anualmente.

Quanto às políticas de planejamento, o campus reativou a comissão de planejamento, que em conjunto com a comissão de infraestrutura definirão as prioridades de investimento e custeio.

A publicização da execução orçamentária do campus está disponível nas planilhas atualizadas semanalmente pela PROPLAN, o controle orçamentário é realizado em planilhas, e logo seja implantado o módulo de orçamento no sistema GURI, ficarão mais simples os procedimentos de controle.

11. PERSPECTIVAS DO CAMPUS PARA 2015

As perspectivas para 2015 no âmbito do ensino referem-se a: a) manutenção da qualidade dos quatro cursos de graduação ofertados pelo campus; b) encaminhamentos necessários para o processo de abertura do Curso de Direito - ênfase em Direito Internacional, com a perspectiva de Edital Específico, utilizando a nota do ENEM; c) prosseguimento às três Especializações do campus, incentivando a orientação de monografias e, por consequência, a pesquisa, com o objetivo de aprimorar a produção acadêmica e vislumbrar a oferta de cursos de pós-graduação *strictu sensu* (Mestrado acadêmico e profissional); d) reversão gradual do número de alunos evadidos e retidos, com ações pontuais para oferta de vagas nos processos complementares e disponibilidade de componentes curriculares em horário especial.

Compreendidas como complementares entre si, a necessária relação entre as ações de ensino, pesquisa e extensão devem ser o objetivo da gestão. Não resta dúvida de que o campus deve priorizar suas ações na pesquisa e pós-graduação, como forma de qualificar a formação de seus alunos e aprofundar as atividades dos professores pesquisadores do campus. Entendemos que esse é o momento em que o campus consolida a oferta na graduação e prepara-se para o salto qualitativo na pós-graduação a partir de 2014 (oferta das três especializações e perspectiva de aprovação do Mestrado em Administração pela CAPES). Esse processo deverá ser maturado e trabalhado pela comunidade acadêmica, no sentido de vislumbrar as reais possibilidades, potencialidades e fraquezas dessas ofertas, do público alvo e dos professores envolvidos, a fim de nos planejarmos a médio e a longo prazo. A continuidade da institucionalização da Comissão Local de Pesquisa também se faz necessária, justamente como fórum para o debate e construção de projetos, ações e programas de pesquisa, que tenham potencialidade de se tornarem cursos de pós-graduação.

Resumidamente, no que tange à infraestrutura, almejamos para 2015 a conclusão da reforma elétrica, oferta de espaços de convivência e a conclusão do prédio anexo. Com a entrega desse novo prédio, garantiremos acessibilidade universal aos níveis superiores do Campus. A biblioteca será instalada numa área em torno de 400m² e disponibilizaremos de um auditório novo, além de salas para adequação dos setores do Campus. Espera-se também, para 2015, iniciarmos os trâmites de processo para reforma do prédio histórico.