



Ata da Reunião de transição de gestão da Coordenadoria de Obras

Aos três dias do mês de dezembro de 2015, às 14 horas, na sala de reuniões da PROPLAN, aconteceu a reunião para tratar da transição de gestão. Participaram a pró-reitora e o pró-reitor adjunto da PROPLAN, Vanessa Dutra e Tiago Zavacki, os futuros pró-reitor e pró-reitor adjunto da PROPLAN Luís Hamilton Tarragô e José Waldomiro Rojas e membros da equipe da Coordenadoria Bagé e Alegrete. A pró-reitora deu início à reunião apresentando os membros da nova gestão e explicando que a intenção é clarificar dúvidas e apresentar um panorama completo das atividades da pró-reitoria, a fim de a nova gestão tenha condições de seguir imediatamente com tais atividades e que não haja descontinuidade nos processos. Antes de passar a palavra, comentou a autorização do curso de Medicina, com 60 vagas já para 2016, no Campus Uruguaiana, e cuja participação dos membros da Coordenadoria em termos de projetos de laboratórios e demais espaços necessários é imprescindível. Passou a palavra ao pró-reitor adjunto, Tiago, que abordou as seguintes questões: Divisões da Coordenadoria, explicando que são cinco: Projetos Arquitetônicos, Planejamento Urbanístico e Ambiental, Fiscalização de Obras, Projetos Complementares e Fiscalização de Contratos de Obras; Obras com contratos vigentes, projetos em andamento pela Divisão de Projetos Complementares, projetos em andamento pela Divisão de Projetos Arquitetônicos, fiscalizações em andamento pelas Divisões de Fiscalização de obras e Divisão de fiscalização de Contratos, melhor explicitadas por meio de documentos a serem entregues à nova equipe; Documentos gerados e disponíveis na Coordenadoria de Obras: memorandos e ofícios de 2012 a 2015; Manuais produzidos na Coordenadoria: Manual de Fiscalização de Obras e Caderno de especificações de Arquitetura-padrão. A pró-reitora destacou que na Auditoria realizada pela CGU, originou-se questionamento sobre adaptação às novas normas de prevenção de incêndio, que foram solicitados prazos variados conforme andamento e situação em cada prédio. Comentou que a equipe é altamente demandada por rotinas dos campi, além de seu trabalho mais específico, o que acaba impactando nos prazos de finalização de projetos, pela dificuldade em realizar a fiscalização. Abordaram-se outras questões relativas às dificuldades impostas à equipe por seu número reduzido de servidores, volume de solicitações, necessidade de readequação de espaços por mudança na forma de utilização de laboratórios, por exemplo. A pró-reitora Vanessa explicou que não cabe à equipe determinar o que será realizado em cada campus, que cada um deve explicitar o que lhe é mais urgente ou necessário. O pró-reitor adjunto Tiago comentou que a equipe trabalha pela universidade, com conhecimento de cada local, assim, muitas vezes é preciso observar quais locais possuem menos estrutura, para poder equalizar o atendimento. Sobre o atendimento às demandas, questionado pelo professor José Rojas, a pró-reitora Vanessa explicou que atende-se uma por campus, obedecendo à ordem de prioridade de cada um, depois as que estiverem mais prontas. Sobre a evolução das obras de forma diferenciada, explicaram os pró-reitores que foge do controle da equipe, pelas características das empresas que realizam, pelas características de cada terreno, entre outros fatores. O pró-reitor adjunto apresentou planilha elaborada em conjunto com a Divisão de Orçamento com todas as obras, situação, valores, além de gráficos demonstrativos e controles da situação das obras. Abordou peculiaridades de cada caso e comentou que a equipe trabalha com um sistema de acesso à informação, pela rede Obras, compartilhada entre Bagé, Santana do Livramento e Alegrete, que existe a intenção de que esta rede esteja disponível em todos os campi, a fim de que o servidor em deslocamento pudesse acessar, porém essa é uma questão de TI. Abordou-se a questão das auditorias realizadas pelo TCU e pela CGU, das quais se originaram elogios à organização dos processos, com clara cronologia do andamento. A pró-reitora falou da questão da autoridade do fiscal, que esta autoridade resguarda os gestores, critério com que a equipe realiza essa tarefa. Destacou que é necessário o empoderamento desses agentes. Salientou que desautorizar os fiscais é muito arriscado, que o gestor não deve se comunicar com empreiteiros, a não ser por escrito, que se for necessário um encontro, que o fiscal esteja presente e que se faça uma ata. Sobre os processos, disse ainda, que são

[Handwritten signatures and initials in the left margin and bottom of the page]

Flávia Dreese

pelos empenhos e sinceridade, ao que complementou o pró-reitor adjunto que o grupo é empenhado em trabalhar pelo todo, e que se não houver apoio da gestão a equipe se fragiliza. A pró-reitora destacou o anseio da equipe pelo projeto do prédio da Reitoria, e que tem expectativa de que esse projeto não saia das mãos do grupo, porque se há o interesse de pessoas alheias à equipe em colaborar, há o merecimento da equipe em conduzir este projeto diferenciado. O pró-reitor adjunto relatou que estará sendo providenciado para que os novos gestores possam acessar as informações diretamente na rede. O professor José Rojas comentou que está muito disposto a ajudar, mas que necessitará da ajuda de todos no início, para poder se inteirar de todo processo, reconhece a qualificação da equipe e pretende mostrar o trabalho da equipe aos demais, bem como realizar um diálogo com outros docentes e servidores da universidade para se viabilizar alguma ajuda à equipe, elogiou o clima de camaradagem e destacou seu desejo de contribuir grandemente. Luís Hamilton agradeceu pelas informações, lembrando que na semana que vem deverão estar presentes na Pró-reitoria, que aguardam os relatórios para poderem se inteirar melhor dos processos. Declarou que pretende ser figura presente, um colega disposto ao trabalho e a ajudar na resolução de problemas em qualquer tempo. Agradeceu a acolhida e a disponibilidade de todos. O pró-reitor adjunto questionou sobre as chefias, especificamente coordenador para Alegrete, ao que Luís Hamilton respondeu que o novo reitor deverá realizar anúncio em um ou dois dias, mas que de acordo com sua vontade, a ideia é manter os que aqui se encontram, mesmo a longo prazo. Sobre quem ficará responsável por contratos e questões de gestão, senhas, deverão responder na próxima reunião, dia 04 de dezembro. A pró-reitora Vanessa expôs sua preocupação com as portarias de exoneração e nomeação de fiscais de contratos, em virtude da transição e explicou que é necessária certa antecedência para os trâmites necessários. Nada mais havendo a tratar, eu, Lisiane Inchauspe de Oliveira, secretária executiva da PROPLAN, lavro essa ata que depois de lida e aprovada por todos, vai assinada por mim e demais presentes.

Francisco Felix

[Signature]

Renato

Guilherme

[Signature]

Cláudio

Thiago

Egor

[Signature]

VLB

[Signature]

[Signature]

Daniela

[Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]