



**RELATÓRIO DE GESTÃO 2021 E
PLANOS DE AÇÃO 2022
CAMPUS *Santana do Livramento***

Santana do Livramento/RS, 2022

ENDEREÇO E CONTATOS DO CAMPUS

Endereço: Rua Barão do Triunfo, 1048 – Bairro Centro – Santana do Livramento - RS

CEP: 97573-634

Tel.: (55) 3967 1700

VOIP: 2192 (Direção) / 2490 (Coordenação Acadêmica) / 2194 (Coordenação Administrativa)

Endereços Eletrônicos Principais (Site e e-mails)

Email: livramento@unipampa.edu.br – sec.dir.livramento@unipampa.edu.br

http: <https://unipampa.edu.br/livramento/>

ROL DE RESPONSÁVEIS

Diretor: Alexandre Vicentine Xavier

Coordenador Acadêmico: Fernando Pedro Meinero

Coordenador Administrativo: João Timóteo de los Santos

Coordenadora do curso de Bacharelado em Administração: Isabela Braga da Matta

Coordenadora do curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública: Gabriela Cappellari

Coordenadora do curso de Bacharelado em Relações Internacionais: Rafael Vitória Schmidt

Coordenador do curso de Bacharelado em Ciências Econômicas: André da Silva Redivo

Coordenador do curso de Bacharelado em Direito: João Paulo Rocha de Miranda

Coordenador do curso Mestrado Acadêmico em Administração: Rafael Camargo Ferraz

Coordenador do curso de Especialização Relações Internacionais Contemporâneas: Rafael Balardim

Coordenador da Comissão Local de Ensino: Fernando Pedro Meinero

Coordenador da Comissão Local de Pesquisa: Igor Baptista de Oliveira Medeiros

Coordenador da Comissão Local de Extensão: Patricia Eveline dos Santos Roncato

Coordenador da Biblioteca: Amanda Juliana Kramer Arruda

Chefe da Secretaria Acadêmica: Denis Jeferson Pereira Cobas

LISTA DE QUADROS

Quadro 01 - Número de Servidores Docentes por Nível (situação em 31/12)..	19
Quadro 02 – Número de Servidores Técnico–Administrativos em Educação por Cargo e Qualificação mais alta (situação em 31/12).....	19
Quadro 03 - Evolução do Número de Servidores Técnico-Administrativos em Educação na Unidade (situação em 31/12).....	20
Quadro 04 – Número de Funcionários Terceirizados por Área (situação em 31/12).....	21
Quadro 05 - Espaço Físico do Campus – Imóveis Próprios (situação em 31/12)	21
Quadro 06 - Espaço Físico do Campus – Imóveis Cedidos/Alugados (situação em 31/12).....	22
Quadro 07 – Utilização dos Espaços Físicos da Unidade (situação em 31/12).....	22
Quadro 08 – Dados do Acervo Bibliográfico (situação em 31/12).....	23
Quadro 09 – Evolução dos Cursos de Graduação (situação em 31/12).....	24
Quadro 10 – Distribuição da Carga Horária por Docente (situação em 31/12).	26
Quadro 11 – Número de Alunos Matriculados e Concluintes na Graduação e Pós Graduação (situação em 31/12).....	27
Quadro 12 – Discentes com Deficiência ou Mobilidade Reduzida Matriculados por Curso de Graduação e Pós-Graduação (situação em 31/12).....	29
Quadro 13 – Inserção dos Alunos na Comunidade (situação em 31/12).....	30
Quadro 14 – Evasão ou Mobilidade por Curso de Graduação e Pós-Graduação (situação em 31/12).....	30
Quadro 15 – Cursos Lato Sensu e Número de Alunos Matriculados no Ano (situação em 31/12).....	31
Quadro 16 – Cursos Stricto Sensu e Número de Alunos Matriculados no Ano (situação em 31/12).....	32
Quadro 17 – Ingressantes e Evolução dos Cursos de Pós-Graduação no Campus (situação em 31/12).....	32
Quadro 18 – Evolução do Número de Alunos da Pós-Graduação Matriculados, Concluintes e Evadidos (situação em 31/12).....	33
Quadro 19 – Número de Discentes de Pós-Graduação em Atividades de Pesquisa e Extensão (situação em 31/12).....	32

Quadro 20 – Ações de Pesquisa Registradas na Unidade Universitária (situação em 31/12).....	32
Quadro 21 – Número de Pessoas Envolvidas nas Ações de Pesquisa (situação em 31/12).....	34
Quadro 22 – Produção Científica (situação em 31/12).....	37
Quadro 23 - Ações de Extensão (situação em 31/12).....	37
Quadro 24 – N° de Pessoas Envolvidas nas Ações de Extensão (situação em 31/12).....	37
Quadro 25 – Prestação de Serviços à Comunidade (situação em 31/12).....	37
Quadro 26 – Bolsas de Graduação – Programa Bolsas de Desenvolvimento Acadêmico – PDA (situação em 31/12).....	38
Quadro 27 – Bolsas de Graduação – Outras Fontes de Financiamento (situação em 31/12).....	38
Quadro 28 – N° de Alunos Participantes de Mobilidade Internacional no Ano (situação em 31/12).....	39
Quadro 29 – Bolsas de Pós-Graduação (situação em 31/12).....	39
Quadro 30 – Bolsas de Graduação – Programa Bolsa de Permanência – PBP (situação em 31/12).....	40
Quadro 31 – Convênios, Protocolos e Termos Celebrados no Ano (situação em 31/12).....	42
Quadro 33 – Frota Própria do Campus (situação em 31/12).....	42
Quadro 34 – Frota de Veículos de Terceiros Utilizados pelo Campus (situação em 31/12).....	42
Quadro 35 – Orçamento Executado pelo Campus (situação em 31/12).....	44
Quadro 36 – Despesas Fixas (situação em 31/12).....	45
Quadro 37 – Recursos Captados no Ano (situação em 31/12).....	45

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO.....	7
2. HISTÓRICO DO CAMPUS.....	8
3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E PLANOS DE AÇÃO.....	10
3.1 Plano Estratégico do Campus.....	11
3.2 Plano de Ação do Campus.....	13
4. INSERÇÃO NA SOCIEDADE E COM A COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA.....	15
4.1 Comunicação Social.....	16
3. ESTRUTURA.....	17
3.1 Gestão de Pessoal.....	17
3.2 Infraestrutura.....	20
Quadro 5 - Espaço Físico do Campus – Imóveis Próprios (situação em 31/12/2021).....	21
Quadro 6 - Espaço Físico do Campus – Imóveis Cedidos/Alugados	21
Quadro 7 – Utilização dos Espaços Físicos da Unidade (situação em 31/12/2021).....	21
6.3 Pesquisa	33
6.4 Extensão.....	37
7. PROGRAMAS DE BOLSAS E INCENTIVOS.....	38
7.1 Assistência Estudantil.....	40
8. CONVÊNIOS.....	41
Quadro 31 – Convênios, Protocolos e Termos Celebrados no Ano de 2021 (situação em 31/12/2021).....	41
Análise crítica:	41
9. GESTÃO DE FROTA.....	41
Quadro 33 – Frota Própria do Campus (situação em 31/12/2021).....	42
Quadro 34 – Frota de Veículos de Terceiros Utilizados pelo Campus (situação em 31/12/2021)	42
10. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA.....	44
Quadro 35 – Orçamento Executado pelo Campus (situação em 31/12/2021) ..	44

1. APRESENTAÇÃO

O presente Relatório de Gestão demonstra de forma analítica e crítica as ações acadêmicas e administrativas desenvolvidas pelo Campus de Santana do Livramento da Universidade Federal do Pampa, durante o ano de 2021. Para melhor compreensão do processo de gestão do campus, discriminaram-se dados qualitativos e quantitativos destas ações, para que se confirmem os avanços significativos do campus e, ao mesmo tempo, destaquem-se os desafios institucionais futuros.

Os dados qualitativos e quantitativos encontram-se distribuídos ao longo dos tópicos, iniciando-se com os objetivos estratégicos e os planos de ação desenvolvidos em 2021. Após, destaca-se a interação do Campus com a sociedade local e regional, bem como com a comunidade universitária.

Em seguida, faz-se um levantamento da estrutura do campus em relação à dimensão de pessoal e à dimensão física. No que tange ao quadro de pessoal, em 2020 o Campus não recebeu novos docentes, considerando-se que há necessidade de reposição dos casos de vacância e o preenchimento de uma (01) vaga nova, necessária para o bom funcionamento dos cursos do campus. Quanto às vagas de TAEs, após o Campus ter sofrido, em 2017, a redução em dois (02) da quantidade de servidores em exercício, devido à vacância por nomeação em concursos públicos de outras instituições, no ano de 2018 uma (01) destas duas vagas foi repostas, objetivando a alocação de uma servidora no Núcleo de Prática Jurídica, tendo em vista não haver possibilidade de recebimento de novos códigos de vagas de TAEs para a implantação deste setor. Quanto à equipe de terceirizados, foi mantido no ano de 2020 o quantitativo de funcionários na vigia, limpeza e manutenção. Quanto à dimensão física do campus, demonstram-se dados relacionados à metragem do terreno e da área construída. No decorrer de 2021, partes significativas da obra do prédio anexo foram concluídas, permitindo a ocupação pelos servidores do campus e seus setores. Entretanto, ainda não foram

concluídas partes importantes do projeto, como o restaurante universitário e o auditório.

Importante destacar também que o Campus e a PRAEC asseguraram a continuidade da Moradia Estudantil, num espaço locado próximo ao Campus, com capacidade para 35 alunos. A moradia também atende estudantes em mobilidade acadêmica (intra-institucional e internacional), bem como serve de espaço temporário (alojamento) para alunos ingressantes.

Na sequência, destacam-se as atividades acadêmicas relacionadas com o ensino (graduação e pós-graduação), com a pesquisa e a extensão do campus. Ademais, apresentam-se dados quali-quantitativos referentes à graduação, tais como: evolução dos cursos em vagas ofertadas/preenchidas; carga horária didática diferenciada por docente e por semestre; relação de alunos matriculados e alunos concluintes. Sobre a pesquisa e a extensão no campus, as ações qualificam-se a cada ano, contando com a participação de docentes, técnicos, discentes e comunidade local.

Outros dados quali-quantitativos serão apresentados no que tange ao programa de bolsas e outros incentivos, convênios, gestão de frota e execução orçamentária do Campus. Ao final deste relatório, são lançadas as principais atividades, metas e objetivos para o exercício 2022.

2. HISTÓRICO DO CAMPUS

No que tange à expansão do Campus em número de cursos de Graduação, além do Bacharelado em Administração, iniciado em 2006, passamos a ofertar o Bacharelado em Relações Internacionais (2009/02), o Tecnólogo em Gestão Pública (2009/01), o Bacharelado em Ciências Econômicas (2010/01) e o Bacharelado em Direito (2015/02)¹. Sendo assim, confirmamos a área de atuação do Campus dentro das Ciências Sociais Aplicadas.

¹ Curso de Direito autorizado pela Portaria MEC nº 332 de 05/05/2015, da Secretaria de Regulação e Supervisão da Educação Superior, publicada no DOU nº 84 de 06/05/2015, Seção 1, p. 14.

É importante destacar que os Cursos de Graduação do Campus passaram pelo processo de reconhecimento do Ministério da Educação entre os anos de 2010 e 2013, resultando em conceitos que destacam a excelência acadêmica da UNIPAMPA: Administração e Relações Internacionais (conceito 5)²; Gestão Pública³ e Ciências Econômicas (conceito 4).⁴ O Curso de Direito, após visita *in loco* da Comissão do MEC, teve recomendada sua autorização com conceito 4.

Com o crescimento do Campus em número de servidores e discentes (ingresso anual de 300 estudantes) e o conseqüente aumento das demandas acadêmicas e administrativas, a ampliação dos espaços passou a ser ponto de debate na Comissão Local de Infraestrutura e Planejamento, desde 2011. Tal Comissão (composta por docentes, TAES e discentes) mapeou as necessidades educacionais do Campus, resultando na elaboração de um documento que embasou o planejamento do Campus quanto às questões relacionadas à infraestrutura para o período 2011-2018.

A realocação da biblioteca para o andar térreo, em razão da acessibilidade, e a ampliação do acervo, a retirada do polo municipal UAB do nosso Campus, a implantação da Assessoria de Relações Internacionais (Arinter), a implantação da Empresa Junior (UpGRADE) e a liberação de novas salas de aula foram algumas das ações que ocorreram ao longo de 2011.

Ainda em 2011, ofertou-se o primeiro curso de pós-graduação *lato sensu* em “Desenvolvimento em Regiões de Fronteira”, o qual demandou a liberação de mais uma sala de aula, aos finais de semana (sexta-feira à noite e sábados). Também liberamos e equipamos mais uma sala para laboratório de informática, no andar térreo.

Reformas para liberação de espaços localizados no subsolo, instalação de uma subestação elétrica, reforma do Maristinha e construção de um prédio anexo foram demandas levantadas pelo Campus e executadas no período entre 2011 e 2014. A obra do Prédio Anexo seguiu sendo executada ao longo

² Curso de Administração – Portaria MEC nº 705 de 18/12/2013 publicada no DOU nº 256 de 19/12/2013, Seção 1, p. 149-160. Curso de Relações Internacionais – Portaria MEC nº 664 de 12/12/2013 publicada no DOU nº 242 de 13/12/2013, Seção 1, p. 127.

³ Curso de Tecnologia em Gestão Pública – Portaria MEC 488 de 20/12/2011 publicada no DOU nº 245 de 22/12/2013, Seção 1, p. 31-32.

⁴ Curso de Ciências Econômicas – Portaria MEC nº 433 de 30/07/2014, publicada no DOU nº 146 de 01/08/2014, Seção 1, p. 29-30.

de 2017, seu contrato foi aditivado, novamente, em razão da falta de financeiro para cumprir os pagamentos. Nesse sentido, a expectativa de entrega total do prédio , com auditório e restaurante universitário em funcionamento é para o segundo semestre de 2022.

Cabe salientar, que em decorrência das atividades comemorativas e alusivas aos 15 anos da Unipampa, ocorreram os seguintes eventos: - Live: “15 anos da UNIPAMPA – (<https://www.youtube.com/watch?v=51OAdeWRt1I>)” com a presença dos Diretores: José Rojas (Campus Caçapava do Sul), Nádia Bucco (Dom Pedrito), Silvana Gritti (Jaguarão), Maria Beatriz Luce (Exreitora da Unipampa), Cesar Borges (Ex-reitor da UFPEL) e Luiz Fernando Mainardi (Deputado Estadual e ex-prefeito de Bagé) realizada em 29 de setembro de 2022;

3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E PLANOS DE AÇÃO

No que diz respeito ao planejamento e às ações implementadas pelo Campus no ano de 2021, a pandemia de COVID-19 afetou radicalmente, a partir do mês de março de 2020, todas as atividades do campus, demandando da instituição e dos seus servidores novas formas de realizar as atividades de gestão e, principalmente, ensino, pesquisa e extensão.

Questões referentes à infraestrutura, planejamento e desenvolvimento organizacional são pensadas a partir da atuação dos servidores e discentes na Comissão Local de Infraestrutura e na Comissão Local de Planejamento, após deliberação com a Equipe Diretiva e o Conselho do Campus.

Salientamos que tais Comissões reuniram-se poucas vezes durante o ano 2021. Isto se deve, em certa medida, ao relativo congelamento da situação do campus durante 2020 e 2021 no que tange às possibilidades de satisfação de suas demandas de infraestrutura, visto que estão condicionadas, por um lado, à conclusão do restante das obras do Prédio Anexo e, por outro lado, à

superação da pandemia, que teve como consequência a suspensão das atividades presenciais não essenciais e impossibilitou, na prática, o uso efetivo da infraestrutura física.

Continuamos priorizando em 2021 ações e objetivos voltados à infraestrutura, tais como a adequação dos nossos espaços para atendimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão (salas de aula, laboratórios e salas de professores), biblioteca, restaurante universitário/cantina e áreas administrativas.

A Diretoria de Assuntos Estratégicos, Relações Institucionais e Internacionais (DAEINTER), ligada ao Gabinete da Reitoria, segue utilizando 1 (uma) sala no campus. Uma sala (SS15) está sendo utilizada para realização de Videoconferência, para preparação dos concursos pela Comissão Local de Concursos.

O projeto piloto de Moradia Estudantil da UNIPAMPA oferece 35 vagas para alunos selecionados via Edital semestral. Atualmente, 25 vagas da Moradia estão ocupadas com alunos beneficiados pelo Programa de Permanência da UNIPAMPA; estudantes indígenas; ou alunos provenientes de programas de intercâmbio.

3.1 Plano Estratégico do Campus

O planejamento estratégico do Campus segue priorizando ações voltadas às questões de infraestrutura para que possamos adequar os espaços existentes às necessidades acadêmicas e administrativas do Campus. A obra do Prédio Anexo foi parcialmente entregue em 2020. Foi viabilizado o espaço para a estruturação do laboratório de Prática Jurídica do Curso de Direito no Subsolo 2, que constitui requisito obrigatório entre as diretrizes curriculares do Curso.

Após os cinco cursos presenciais de graduação do Campus já terem passado, com boas avaliações, pelos respectivos processos de reconhecimento, o campus, nessa nova etapa, tem buscado incrementar o

processo de qualificação dos cursos de graduação e, concomitantemente, fomentar o fortalecimento da pós-graduação *lato e stricto sensu*.

Outra prioridade do campus tem sido a busca constante de inserção na comunidade externa e cooperação com as instituições, especialmente as da área da educação, no âmbito de abrangência do campus, ou seja, contemplando a fronteira Brasil-Uruguai. Tais ações possuem caráter acadêmico – contemplando atividades de ensino, pesquisa, e extensão – e de gestão educacional, com os objetivos estratégicos de: projetar a imagem da UNIPAMPA e do Campus Santana do Livramento na sociedade, e de; integrar, em caráter interinstitucional e binacional, as ações, projetos e eventos realizados pela UNIPAMPA, aumentando seu alcance e aproveitando as potencialidades das instituições parceiras na busca de objetivos em comum.

Entre as ações que exemplificam essa estratégia em 2021, cita-se:

- 1) Consolidação do Acordo de Cooperação entre a Unipampa/Programa de Pós-Graduação em Relações Internacionais Contemporâneas e a UdelaR/Mestrado em Ciências Sociais;
- 2) Consolidação e ampliação do Acordo de Cooperação entre a Unipampa/Programa de Pós-Graduação em Administração) e a UTEC;
- 3) Co-organização do Sétimo Festival Binacional de Enogastronomia;
- 4) Participação na pesquisa epidemiológica binacional sobre a COVID-19 e evolução do impacto socio-sanitário das medidas de emergência sanitária nos municípios de Rivera (UY) e Livramento (BR).
- 5) Participação na construção do Projeto Fronteira da Paz Sustentável” que é financiado pela União Europeia.

Neste sentido, o Campus Livramento tem contribuído de forma sensível para o processo de internacionalização e integração regional da UNIPAMPA, uma vez que ações integradas e cooperativas têm apontado para inúmeras possibilidades de cooperação com outras instituições, educacionais, ou não, em nível nacional e internacional.

A seguir, desdobramos os objetivos adotados pelo Campus em itens que englobam atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão.

3.2 Plano de Ação do Campus

As ações executadas pelo Campus visam a qualificar nossas atividades cotidianas no que tange ao ensino, à pesquisa, à extensão e à gestão, conforme descrito a seguir:

Ações no ensino:

- Apoio nas atividades de ensino pós-retorno retorno
- Apoio na realização de projetos de ensino e monitorias;
- Apoio à execução das atividades do Programa de Mestrado;
- Apoio à execução das atividades do Programa de Especialização em Relações Internacionais.
- Acompanhamento e operacionalização do processo de oferta de cursos EAD no Campus.

Ações na pesquisa:

- Suporte aos projetos e ações de pesquisa;
- Apoio à consolidação do Programa de Pós-Graduação em Administração;
- Apoio à consolidação das atividades do Programa de Especialização em Relações Internacionais
- Apoio à consolidação do curso de Especialização em Relações Internacionais Contemporâneas;
- Discussão sobre a estruturação de novos programas de pós-graduação lato e stricto sensu.

Ações na extensão:

- Suporte aos projetos e ações de extensão;

- Apoio aos cursos de graduação na implantação da curricularização na matriz do curso.
- Participação na organização do 7º Festival Binacional de Enogastronomia;
- Apoio às ações e projetos voltados à inserção da Extensão nos cursos de graduação do campus.
- Apoio na consolidação do Projeto de extensão Inclusão digital para a melhor idade, Adultos e Pessoas fora do Mercado de Trabalho das cidades de Santana do Livramento e Rivera-ROU.

Ações na gestão:

- Criação e organização de Laboratórios multiusuários e multidisciplinares do Campus;
- Busca por Equipamentos/Materiais com a Receita Federal oriundos de descaminho
- Apoio para atuação das Comissões Locais de Infraestrutura e Planejamento;
- Suporte às atividades da Comissão Local de Política de Pessoal;
- Adequação contínua dos espaços do Campus em virtude das obras de reforma, qualificação e expansão do Campus;
- Acompanhamento das demandas inseridas no Sistema IRUG (chamados de manutenção e chamados de TI e ACS);
- Acompanhamento das demandas inseridas no SEI;
- Consolidação da participação discente nos assuntos universitários, especialmente pela participação nas Comissões internas da Universidade;
- Acompanhamento da utilização dos veículos do Campus;
- Viabilização do pleno funcionamento da moradia estudantil, atuando na solução dos conflitos quando necessário, bem como dos problemas de infraestrutura;
- Implantação do restaurante universitário (RU), atuando em parceria com a Reitoria da Universidade e com outras instituições, como o Corpo de Bombeiros, para a conclusão da infraestrutura, a obtenção das licenças e lançamento dos editais necessários com a maior celeridade possível;
- Continuação das políticas de realocação de espaços no Campus (via Comissão de Infraestrutura);

- Participação nas reuniões de dirigentes da UNIPAMPA, atuando em parceria com a Reitoria e as outras Unidades da Universidade;
- Consolidação das Reuniões de Diretores de Campus, atuando na identificação de pautas em comum entre os Campi e propondo encaminhamentos em conjunto perante a Reitoria;
- Intensificação da atuação do Campus Livramento junto aos projetos e eventos da comunidade externa, reforçando o papel institucional da UNIPAMPA e do Campus na sociedade local e fronteiriça.

4. INSERÇÃO NA SOCIEDADE E COM A COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA

A UNIPAMPA se insere na Comunidade pela participação nos Conselhos Municipais e Regionais, nas Diretorias; entidades locais; e nos processos e ações que demandam atuação da Universidade, cuja colaboração deve ser realizada de forma planejada e pactuada entre servidores. Da mesma forma, desde 2011, há participação ativa de representação da comunidade externa no Conselho do Campus.

Praticamente todas as entidades locais solicitam a participação do Campus como parceiros/apoiadores e estes processos vêm acontecendo ao longo da sua instalação na cidade de Santana do Livramento. Ressalta-se que a UNIPAMPA é prestigiada pelos meios de comunicação, quer pelo jornal de maior circulação na cidade, quer por todas as rádios. Esta inserção se consolida, renova-se e mantém-se à medida que vão se intensificando nossas atividades, especialmente no que tange aos projetos de Ensino, Pesquisa e Extensão. Citamos alguns projetos de extensão, em vigor ou já encerrados, que têm forte impacto na comunidade local e regional ou além-fronteira: Arranjo Produtivo Local do Leite; Inclusão Digital; Cinepampa; Ferradura dos Vinhedos; Incubadora de projetos da Economia Solidária; Festival Binacional de Enogastronomia; Curso Preparatório Pré-ENEM Pampeano; A UNIPAMPA e as organizações parceiras contribuindo para o desenvolvimento e revitalização da

Vila Pampeiro; Produção de Artefatos da Cultura Surda na Fronteira; IX, X e XI Salão Internacional de Ensino, Pesquisa e Extensão.

No ano 2021 o Campus Livramento permaneceu cultivando intensas relações com a comunidade externa e instituições brasileiras e uruguaias, com o objetivo estratégico de, por um lado, projetar a imagem da UNIPAMPA e do Campus Santana do Livramento na sociedade, e, por outro lado, integrar as ações, projetos e eventos realizados pela UNIPAMPA, aumentando seu alcance e aproveitando as potencialidades das instituições parceiras na busca de objetivos em comum. Neste sentido, têm se destacado, por exemplo, as parcerias do campus com a Prefeitura Municipal de Santana do Livramento e com a Intendência Departamental de Rivera; mas, sobretudo, a intensificação da cooperação do Campus Livramento com a ampla gama de instituições congêneres da Fronteira, a saber: Universidade do Estado do Rio Grande do Sul (UERGS); Universidade da Região da Campanha (URCAMP); Instituto Federal de Educação Sul-Riograndense (IFSul); Centro de Educación Técnico Profesional (UTU); Universidad Tecnológica del Uruguay (UTEC); e Universidad de la República (UDELAR).

4.1 Comunicação Social

O Campus tem participado intensamente de diversas atividades representativas, ao mesmo tempo em que realizamos junto à equipe de servidores e discentes diversos projetos de extensão que envolveram uma parcela significativa da população fronteiriça.

Projetos de ensino, pesquisa e extensão de relevância para a comunidade acadêmica e comunidade externa continuaram ocorrendo em 2021. Todas as ações do Campus foram amplamente divulgadas pelos canais internos e externos de comunicação. Convites foram enviados às autoridades locais e a comunidade acadêmica para ampla divulgação dos eventos que promovemos ou apoiamos.

O Campus Santana do Livramento possui perfis oficiais no Facebook e

no Instagram, onde são publicadas informações de Ensino, Pesquisa e Extensão:

- Facebook: <https://www.facebook.com/unipampalivramento>

- Instagram: @UNIPAMPALIVRAMENTO

Por intermédio destas redes sociais, são divulgadas as atividades acadêmicas e sociais, bem como eventos, avisos e outros informes de interesse ao público.

Mesmo com a pandemia, durante o ano de 2021, foram realizadas algumas atividades no Campus, constituindo-se em oportunidades para sua inserção na sociedade e integração na comunidade acadêmica. Realizamos a recepção aos discentes, com o desenvolvimento de uma série de atividades,

3. ESTRUTURA

3.1 Gestão de Pessoal

Quadro 01 – Número de Servidores Docentes por Nível (situação em 31/12/2021)

Nível	2018	2019	2020	2021
Auxiliar	0	0	0	0
Assistente	8	8	5	2
Adjunto	47	47	45	49

Associado	4	8	10	11
Titular	0	0	0	0
Substituto	8	9	7	5
Temporário	0	0	0	0
TOTAL	69	72	67	67

Fonte: Interface RH Campus Livramento

Quadro 02 – Número de Servidores Técnico–Administrativos em Educação por Cargo e Qualificação mais alta (situação em 31/12/2021)

Cargo	Médio	Graduação	Especialização	Mestrado	Doutorado
Administrador			4	2	1
Analista de TI				1	
Assistente em Administração	1	3	5	1	
Assistente Social				1	
Bibliotecário – Documentalista			2	1	
Pedagogo			1		
Secretário Executivo			1	1	
Técnico de Tecnologia da Informação	1		1		
Técnico em Assuntos Educacionais					1
Técnico em Contabilidade		1	1		
Tradutor Intérprete – Linguagem de Sinais				1	

Fonte: Interface RH Campus Livramento

Quadro 03 – Evolução do Número de Servidores Técnico-Administrativos em Educação na Unidade (situação em 31/12/2021)

Setor	Nº de Servidores			
	2018	2019	2020	2021
Secretaria da Direção	3	4	4	2
Núcleo de Práticas Jurídicas				2
<i>Coordenação Acadêmica</i>				
Biblioteca	5	5	5	5

Secretaria Acadêmica	7	7	7	9
NuDE	4	5	5	5
<i>Coordenação Administrativa</i>				
Coordenação Administrativa	1	1	1	1
Secretaria Administrativa e Setor de Orçamento e Finanças	2	2	2	1
Infraestrutura	1	1	1	1
Setor de Tecnologia da Informação e Comunicação	3	3	3	3
Setor de Compras e Patrimônio	2	2	2	2
Setor de Pessoal	1	1	1	1
Setor de Orçamento e Finanças	1	1	1	
Total	32	32	32	32

Fonte: Interface RH Campus Livramento

Análise crítica:

O campus Santana do Livramento cumpre a legislação vigente e resoluções do Conselho Universitário no processo de Gestão de Pessoal. Os servidores buscam constante aperfeiçoamento profissional e qualificação, como pode ser observado nos quadros 1 (um) e 2 (dois). Com a suspensão das atividades presenciais em Março de 2020, em virtude da pandemia de COVID-19, tanto as atividades de ensino, pesquisa e extensão, quanto as atividades administrativas foram realizadas de modo virtual. Foi criado um sistema de controle de acesso para que cada servidor quando precisasse ir ao Campus, pudesse agendar e comunicar previamente, descrevendo data, horário, atividades que seriam realizadas e o tempo de duração. Houve uma diminuição de duas vagas no quadro de docentes em razão da extinção de contratos de professores temporários.

Quadro 04 – Número de Funcionários Terceirizados por Área (situação em 31/12/2021)

ÁREA	Nº de Funcionários			
	2018	2019	2020	2021
Limpeza	5	5	5	5
Vigilância	2	2	2	4
Portaria	9	9	9	9
Serviços Gerais	3	3	3	2
Motoristas	2	2	2	2

Outros (especificar)	0	0	0	0
Total	21	21	21	22

Fonte: Coordenação administrativa

Análise crítica:

Desde as importantes alterações ocorridas em 2016, decorrente do corte de trabalhadores terceirizados, o cenário não foi alterado no campus Santana do Livramento. A gestão e organização do trabalho é realizada por critérios estabelecidos pela Reitoria e normas do então Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão.

O contato com terceirizados é feito pelos fiscais titular e/ ou suplente de cada contrato, e as reuniões necessárias são realizadas sempre com o responsável da empresa, além de contatos com ele por telefone e e-mail. A equipe de terceirizados de limpeza organiza seu trabalho de forma que os espaços estejam sempre limpos no momento de utilização, reforçando os cuidados no ano de 2020. Com relação ao contrato de manutenção, desde a nova contratação (contrato 21/2020) o campus dispõe apenas do Oficial de Manutenção Predial e do Servente de manutenção, que realizam os serviços solicitados através do sistema de chamados (GAUCHA), disponibilizado pela Universidade. O Campus carece do serviço de eletricista, não teve a recomposição do posto conforme previsto no contrato.

Os motoristas realizam deslocamentos através de solicitações no sistema GURI e adotando o princípio da economicidade. Para minimizar os gastos com horas-extras dos motoristas terceirizados, adota-se como estratégia a troca de horário de trabalho, atendendo assim as necessidades da instituição sem exceder a jornada das oito horas diárias de trabalho. Os terceirizados da portaria estão dispostos em duas entradas do prédio histórico e também na portaria da Moradia Estudantil.

Com relação ao serviço de vigilância armada, entrou em vigor o contrato 14/2021, disponibilizando ao Campus o serviço no formato 24 horas, contando com um vigilante por turno.

3.2 Infraestrutura

Quadro 5 - Espaço Físico do Campus – Imóveis Próprios (situação em 31/12/2021)

Tipo	Área (m²)			
	2018	2019	2020	2021
Terreno	5529,7	5529,7	5529,7	5529,7
Área Construída	5725,11	5725,11	9827,38	9827,38

Fonte: Coordenação Administrativa

Quadro 6 - Espaço Físico do Campus – Imóveis Cedidos/Alugados
(situação em 31/12/2021)

Tipo	Nº de imóveis				Área total (m²)			
	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021
Sala								
Prédio	1	1	1	1	1624,2	1624,2	1624,2	1624,2
Outros (especificar)								
Total	1	1	1	1	1624,2	1624,2	1624,2	1624,2

Fonte: Secretaria administrativa

Quadro 7 – Utilização dos Espaços Físicos da Unidade (situação em 31/12/2021)

Tipo	Quantidade de ambientes			
	2018	2019	2020	2021
Salas de aula	14	14	17	17
Laboratórios	4	3	3	3
Biblioteca	1	1	1	1
Sala de Professores	20	30	30	30
Sala de Reuniões	1	2	2	2
Sala apoio pedagógico	1	2	2	2
Sala Secretaria Acadêmica	1	1	1	1
Sala Coordenadoria Acadêmica	1	2	2	2
Sala Coordenação Administrativa	2	2	3	3
Sala Direção	1	2	2	2

Auditório	1	1	1	1
Restaurante Universitário	0	0	1	1
Diretórios Acadêmicos	2	3	3	3
Associação Atlética	0	1	1	1
Empresa Junior	1	1	1	1
Reitoria – DeaD/ Prograd/ Daeinter	3	3	3	3
Núcleo de Práticas Jurídicas	0	0	1	1
Moradia Estudantil	1	1	1	1

Fonte: Secretaria administrativa

Análise crítica:

Com a conclusão e entrega do Prédio Anexo (ficando pendente apenas a área do auditório e do restaurante universitário) foram realizadas as mudanças dos seguintes ambientes para o novo prédio: Direção e Secretaria da Direção, Coordenação Acadêmica, Secretaria da Coordenação Acadêmica e Coordenação Administrativa. Além disso, foram mobiliadas e estão prontas para uso 3 salas de aula. As mudanças da Biblioteca, do NuDE e da Secretaria Acadêmica ainda não foram realizadas.

Com a desocupação de salas do prédio antigo, foi possível a instalação do Núcleo de Práticas Jurídicas. Contudo, continuamos necessitando do auditório mais amplo do Prédio Anexo.

A revitalização da sala prevista para a DAEINTER – Diretoria de Assuntos Estratégicos e de Relações Institucionais e Internacionais está sendo feita com recursos do Campus, e tem previsão de conclusão para o primeiro semestre de 2022.

5.3 BIBLIOTECAS

Quadro 8 – Dados do Acervo Bibliográfico (situação em 31/12/2021)

Item	2018	2019	2020	2021
Título de livros	4786	4859	4866	4866
Exemplares de livros	17659	17790	17801	17801
Títulos de Periódicos Nacionais	40	40	40	40

Títulos de Periódicos Estrangeiros	-	-	-	-
Empréstimos de Livros/Ano	9099	9706	186	09
Reservas de Livros	285	109	1	-
Assinaturas de Jornais	-	-	-	-
Assinaturas de Revistas	-	-	-	-
Monografias	658	727	741	817
Teses e Dissertações	12	23	31	43

Fonte: SIE/PERGAMUM

Análise crítica:

Devido a pandemia de COVID 19, a Biblioteca do Campus Livramento permaneceu fechada até o dia 03/11 quando de acordo com a Portaria N°1467 de 13 de outubro de 2021 foi estabelecido o retorno às atividades técnicas presenciais.

Os empréstimos foram retomados por meio de agendamento através do sistema Gaúcha. A biblioteca adotou protocolos para o retorno ao atendimento, limitando o acesso ao acervo somente aos servidores do setor e funcionários da limpeza, separando os materiais solicitados para empréstimo com antecedência e realizando a quarentena dos livros devolvidos pelo período 5 dias antes de retornarem ao acervo.

Ações realizadas pelo setor no ano de 2021 (além dos serviços prestados e atividades rotineiras):

- Retificações nos registros do sistema Pergamum após migração do sistema
- Inserção de monografias e dissertações no Repositório Institucional da Unipampa
- Acompanhamento do processo de colação de grau pelo SEI
- Inclusão dos processos de recebimento de TCCs via SEI
- Realização de inventário bibliográfico no mês de dezembro

6. ATIVIDADES ACADÊMICAS

6.1 GRADUAÇÃO

Quadro 9 – Evolução dos Cursos de Graduação (situação em 31/12/2021)

Curso	Vagas ofertadas (SISU)				Vagas ofertadas (Processo seletivo complementar)				Ingressantes SISU				Ingressantes: Outras formas de ingresso			
	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021
ADMINISTRAÇÃO DIURNO	50	50	50	50	8	20	10	21	50	50	50	50	2	10	3	10
ADMINISTRAÇÃO NOTURNO	50	50	50	50	-	10	2	06	50	50	50	50	4	9	1	06
CIÊNCIAS ECONÔMICAS	50	50	50	50	6	2	7	08	50	50	50	50	1	2	5	08
DIREITO	50	50	50	50	5	5	5	13	50	50	50	50	4	12	12	13
RELAÇÕES INTERNACIONAIS	50	50	50	50	1	4	15	24	50	50	50	50	5	6	1	07
CURSO SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM GESTÃO PÚBLICA	50	50	50	50	-	-	2	00	50	50	50	50	-	-	4	0
Total	300	300	300	300	20	41	41	72	300	300	300	300	16	39	26	44

Fonte: SIE ACADÊMICO / GURI

Quadro 10 – Distribuição da Carga Horária por Docente (situação em 31/12/2021)

NOME	Carga Horária Graduação ⁵		Carga Horária Pós-graduação stricto sensu ⁶		Carga Horária Pós-graduação lato sensu ⁷		Carga Horária em projetos de ensino, pesquisa e extensão ⁸		Carga Horária em atividades de gestão ⁹	
	2021.1	2021.2	2021.1	2021.2	2021.1	2021.2	2021.1	2021.2	2021.1	2021.2
ALCIVIO VARGAS NETO	10	10	-	-	-	-	0	0	1	1
ALESSANDRA MARCONATTO	8	12	-	-	-	-	9	6	8	0
ALESSANDRA TROIAN	16	4	-	-	-	-	11	0	2	0
ALEXANDRE VICENTINE XAVIER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALTACIR BUNDE	8	8	-	-	-	-	-	-	-	-
AMANDA MUNIZ OLIVEIRA	8	10	-	-	-	-	-	-	-	-
ANA LUISA DE SOUZA SOARES	16	20	-	-	-	-	0	0	4	10
ANDRE DA SILVA REDIVO	12	8	-	-	-	-	18	18	7	8
ANDRESSA HENNIG SILVA	24	26	4	-	-	-	20	6	2	3
ANGELA QUINTANILHA GOMES	12	8	-	-	-	-	16	8	6	4
ANNA CARLETTI	10	10	-	-	-	2	8	8	0	0
BRUNO MELLO CORREA DE BARROS	20	16	-	-	-	-	-	-	-	-
CARLOS HERNAN RODAS CESPEDES	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARMELA MARCUZZO DO CANTO CAVALHEIRO	12	12	-	-	-	-	0	30	0	2
CAROLINA FREDDO FLECK	4	4	-	6	-	-	8	8	0	1
CLAUDIO SONAGLIO ALBANO	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-
CRISTIAN RICARDO WITTMANN	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CRISTIANE FERREIRA DE SOUZA ARAUJO	16	10	-	-	-	-	-	-	-	-
DANIEL GOMES MESQUITA	8	8	-	-	-	-	-	-	-	-
DANIELA VANILA NAKALSKI	8	12	-	-	-	-	8	0	4	4
DEBORA NAYAR HOFF	8	8	-	-	-	-	0	24	0	2
DEISEMARA TURATTI LANGOSKI	8	8	-	-	-	-	8	0	4	0
DIEGO ALAN SCHOFER ALBRECHT	8	10	-	-	-	-	0	8	10	6
FABIANE TUBINO GARCIA	8	8	-	-	-	-	0	0	0	0

⁵ Fonte: Relatório GURI 13964

⁶ Fonte: Relatório GURI 13964

⁷ Fonte: Coordenação do Curso de Relações Internacionais Contemporâneas.

⁸ Fonte: Registro de carga horária docente.

⁹ Fonte: Registro de carga horária docente.

FABIO REGIO BENTO	12	8	-	-	-	-	10	15	5	5
FELIPE GOMES MADRUGA	8	12	-	-	-	-	0	0	0	0
FERNANDO PEDRO MEINERO	8	8	-	-	-	-	0	0	24	24
FLAVIANI SOUTO BOLZAN MEDEIROS	10	10	-	-	-	-	3	1	4	4
FLAVIO AUGUSTO LIRA NASCIMENTO	12	8	-	-	-	2	10	18	3	4
GUILHERME HOWES NETO	12	8	-	-	-	-	0	2	0	8
GUSTAVO SEGABINAZZI SALDANHA	10	10	-	-	-	-	0	0	0	3
HERNAN OLMEDO GONZALEZ			-	-	-	2	-	-	-	-
IGOR BAPTISTA DE OLIVEIRA MEDEIROS	10	8	-	2	-	-	10	10	6	6
ISABELA BRAGA DA MATTA	12	8	-	-	-	-	2	2	9	12
JAIR PEREIRA COITINHO	14	18	-	-	-	-	0	1	4	3
JAZAM SANTOS	8	8	-	-	-	-	2	0	21	0
JEFERSON LUIS LOPES GOULARTE	12	12	-	-	-	-	13	13	3	3
JOAO GARIBALDI ALMEIDA VIANA	8	8	2	-	-	-	16	20	8	4
JOAO PAULO ROCHA DE MIRANDA	10	8	-	-	-	-	24	26	8	10
JULIA BAGATINI	8	10	-	-	-	-	2	10	15	11
KAMILA RAQUEL RIZZI	12	14	-	-	-	-	8	4	6	10
KATHIANE BENEDETTI CORSO	6	8	-	2	-	-	0	4	0	2
KATIUSCIA DE FATIMA SCHIEMER VARGAS	8	10	-	-	-	-	4	0	3	2
LAURA ALVES SCHERER	12	12	-	4	-	-	17	19	4	1
LUCELIA IVONETE JULIANI	8	12	-	-	-	-	0	0	15	9
LUCIANA AITA RISS	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-
LUIZ EDGAR ARAUJO LIMA	12	8	-	-	-	-	-	-	-	-
MARCEL JAROSKI BARBOSA	-	12	-	-	-	-	0	0	0	0
MARCELO MAYORA ALVES	10	10	-	-	-	-	0	14	0	2
MAURO BARCELLOS SOPENA	12	8	-	-	-	-	4	0	10	4
MYGRE LOPES DA SILVA	10	8	-	-	-	-	20	13	5	4
NATHALY SILVA XAVIER SCHUTZ	14	8	-	-	-	-	6	24	2	6
NICOLÁS POSE	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-
PATRICIA EVELINE DOS SANTOS RONCATO	8	8	-	-	-	-	8	0	9	0
PAULO VANDERLEI CASSANEGO JUNIOR	10	4	-	2	-	-	6	0	1	0
PIERRE JOSEPH NELCIDE	12	8	-	-	-	-	-	-	-	-

RAFAEL BALARDIM	20	10	-	-	-	2	20	28	4	4
RAFAEL CAMARGO FERRAZ	8	8	-	6	-	-	14	6	2	0
RAFAEL VITORIA SCHMIDT	10	10	-	-	-	-	-	-	-	-
RENATO JOSE DA COSTA	12	8	-	-	-	-	16	0	1	0
RICARDO RIBEIRO ALVES	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-
RODRIGO ABBADE DA SILVA	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RODRIGO ALEXANDRE BENETTI	8	8	-	-	-	-	-	-	-	-
SEBASTIAO AILTON DA ROSA CERQUEIRA ADAO	6	10	4	-	-	-	5	7	2	2
SILVIA AMELIA MENDONCA FLORES	8	10	-	-	-	-	20	24	2	1
THIAGO ANTONIO BEURON	6	8	4	-	-	-	2	8	1	3
VANESSA DORNELES SCHINKE	8	8	-	-	-	-	31	12	4	4
VANESSA RABELO DUTRA	10	8	-	2	-	-	22	25	0	4
WALTER MARCAL PAIM LEAES JUNIOR	12	14	-	-	-	-	-	-	-	-

Quadro 11 – Número de Alunos Matriculados e Concluintes na Graduação e Pós-Graduação (situação em 31/12/2021)

	Alunos Matriculados				Alunos Concluintes			
	2018	2019	2020/2*	2021	2018	2019	2020	2021
ADMINISTRAÇÃO DIURNO	357	363	158	211	9	21	3	09
ADMINISTRAÇÃO NOTURNO	348	360	195	260	40	19	10	10
CIÊNCIAS ECONÔMICAS	360	354	162	246	16	10	-	06
DIREITO	345	432	242	291	-	-	13	09
RELAÇÕES INTERNACIONAIS	361	349	140	198	24	21	4	06
CURSO SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM GESTÃO PÚBLICA	302	302	130	196	17	24	-	11
ESPECIALIZAÇÃO EM RELAÇÕES INTERNACIONAIS CONTEMPORÂNEAS	26	26	-	37	-	14	-	11
MESTRADO EM ADMINISTRAÇÃO	58	55	57	46	10	14	8	12
TOTAL	2157	2241	1084	1485	116	109	38	74

*A metodologia para contabilização das matrículas é distinta dos anos anteriores.
 Fonte: SIE ACADÊMICO / GURI

Quadro 12 – Discentes com Deficiência ou Mobilidade Reduzida Matriculados por Curso de Graduação e Pós-Graduação (situação em 31/12/2021)

Curso	Deficiência					Mobilidade Reduzida
	Auditiva	Visual	Mental	Física	Múltiplas	
Direito	0	2	1	6	1	0
Relações Internacionais	1	0	0	1	0	0
Ciências Econômicas	0	0	0	0	0	0
Gestão Pública	0	1	1	0	0	0
Administração - noturno	0	1	1	1	0	0
Administração - diurno	1	0	1	0	0	0
Total	2	4	4	8	1	0

Fonte: Interface NINA

Quadro 13 – Inserção dos Alunos na Comunidade (situação em 31/12/2021)

Ano	Número de discentes em Estágio obrigatório	Número de discentes em Estágio não obrigatório	
		40h	20h
2018	101	165	0
2019	46	201	0
2020	44	258	0
2021	56	181	17

Fonte: Setor de estágios do campus Livramento e Coordenação Acadêmica

Quadro 14 – Evasão ou Mobilidade por Curso de Graduação e Pós-Graduação (situação em 31/12/2021)

Curso	Mobilidade				Evasão											
	Intra Campus		Extra Campus		Transferências				Abandono				Trancamentos			
	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021
Administração Diurno SLAD	1				-	-	1	-	12	20	7	17	13	15	19	21
Administração Noturno SLAN					-	-	-	-	22	10	14	27	11	10	40	18
Ciência Econômicas SLCE					-	-	1	-	26	21	6	16	9	23	39	50
Curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública					-	-	-	-	21	17	3	44	3	11	47	13
Direito SLDIR	1				1	2	-	-	17	18	9	17	16	20	17	09
Relações Internacionais SLRI	2	2			-	1	-	-	19	17	5	23	12	14	29	12
Especialização em Gestão Pública ⁶								-				00	-	-	-	00
Especialização em Relações Internacionais Contemporâneas					-	-	-	-	-	8		04	-	-	-	00
Mestrado em Administração					-	-	-	-	-	4	-	04	-	-	-	00
Total					1	3	2		117	114	44	156	64	93	191	123

Fonte: Relatório GURI 3125, 10565, 14634.

6.2 Pós-Graduação

Quadro 15 – Cursos *Lato Sensu* e Alunos Matriculados em 2021 (situação em 31/12/2021)

Curso lato sensu	Nº de Alunos matriculados	Ano de início das atividades
ESPECIALIZAÇÃO EM RELAÇÕES INTERNACIONAIS CONTEMPORÂNEAS (2da. Edição)	37	2021
TOTAL	37	-

Fonte: SIE ACADÊMICO / GURI.

Quadro 16 – Cursos *Stricto Sensu* e Número de Alunos Matriculados em 2021 (situação em 31/12/2021)

Curso stricto sensu	Nº de Alunos matriculados	Ano de início das atividades
MESTRADO EM ADMINISTRAÇÃO	46	2016
TOTAL	46	-

Fonte: SIE ACADÊMICO / GURI

Quadro 17 – Ingressantes e Evolução dos Cursos de Pós-Graduação no Campus (situação em 31/12/2021)

Curso	Vagas ofertadas				Ingressantes no Processo Seletivo				Outras formas de ingresso (aluno especial)			
	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021
MESTRADO EM ADMINISTRAÇÃO	14	20	20	19	12	15	15	15	15	13	27	33
ESPECIALIZAÇÃO EM RELAÇÕES INTERNACIONAIS CONTEMPORÂNEAS	26	-	-	20	26	-	-	19	-	-	-	00
Total	40	20	20	39	38	15	15	34	15	13	-	33

Fonte: SIE ACADÊMICO / GURI

Quadro 18 – Evolução do Número de Alunos da Pós-Graduação Matriculados, Concluintes e Evadidos (situação em 31/12/2021)

Curso	Alunos Matriculados				Alunos Concluintes				Alunos evadidos			
	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021
Mestrado em Administração	25	28	29	46	1	14	8	12	2	4	00	03
Especialização em Relações Internacionais Contemporâneas	26	18	18	37	-	-		11	-	8	00	04
Total	51	46	47	83	1	14	8	23	2	12	00	07

Fonte: Relatório 14004 e 12084 do Guri

Quadro 19 – Número de Discentes de Pós-Graduação em Atividades de Pesquisa e Extensão (situação em 31/12/2021)

Ano	<i>Lato sensu</i>		<i>Stricto sensu</i>	
	Pesquisa	Extensão	Pesquisa	Extensão
2018				
2019				
2020			29	15
2021	19		27	29
TOTAL	19			

Fonte: Coordenação Mestrado em Administração e Especialização em Relações Internacionais Contemporâneas.

6.3 Pesquisa

Quadro 20 – Ações de Pesquisa Registradas na Unidade Universitária (situação em 31/12/2021)

Modalidade	Quantidade			
	2018	2019	2020	2021
Projetos de pesquisa em execução	35	45	50	47
Projetos de pesquisa executados	25	18	19	18
Grupos de pesquisa registrados	6	15	17	14

Total	66	78	81	79
-------	----	----	----	----

Quadro 21 – Número de Pessoas Envolvidas nas Ações de Pesquisa

Modalidade	Quantidade			
	2018	2019	2020	2021
Professores da UNIPAMPA envolvidos	35	40	49	54
Técnicos da UNIPAMPA envolvidos	4	5	4	4
Alunos da UNIPAMPA envolvidos	62	50	53	52
Instituições conveniadas com a Unidade Universitária	-	-	-	1
Pessoal de outras instituições (conveniadas e colaboradores)	14	16	25	21

Fonte: SIPPEE

Quadro 22 – Produção Científica (situação em 31/12/2021)

	Quantidade			
	2018	2019	2020	2021
Artigos completos publicados em periódicos	175	78	113	115
Livros publicados/organizados ou edições	38	11	9	8
Capítulos de livros publicados	86	34	37	25
Trabalhos completos publicados em anais de congressos	113	54	30	50
Resumos expandidos publicados em anais de congressos	19	4	2	9
Resumos publicados em anais de congressos	44	23	30	8
Artigos aceitos para publicação	12	17	14	3
Apresentações de trabalhos	351	42	49	19
Demais tipos de produção bibliográfica	79	48	24	6
Softwares sem registro de patente	0	0	0	0
Trabalhos técnicos	356	81	92	78
Produtos artísticos	27	8	6	0
Número de orientações de iniciação científica	0	5	8	11
Número de orientações de dissertações de mestrado	9	12	10	9
Número de orientações de teses de doutorado	0	0	1	1
Patentes encaminhadas para registro ou aprovadas	0	0	0	0

Organização de eventos	147	207	196	178
Participação em eventos	202	187	97	75
Demais tipos de produção técnica	22	17	8	9

Fonte: Coordenação Acadêmica com uso da ferramenta Script-Lattes

Análise Crítica:

Nos últimos quatro anos, entre 2018 e 2021, observa-se um leve decréscimo no quantitativo de produção em pesquisa no Campus. Isso se revela nos números de projetos de pesquisa em execução (-6%), executados (-5,3%) e grupos de pesquisa registrados (-17,6%). A queda no envolvimento com a pesquisa também se evidencia com o quantitativo de pessoal dedicado a pesquisa no Campus, visto que em quase todas as categorias há um decréscimo singelo no total de participantes por categoria, com exceção dos TAEs, em que o número se manteve equilibrado, e dos Docentes em que houve um acréscimo de 10,2%. Além disso, apesar do convênio de cooperação estabelecido com a UTEC, o número de pessoal de outras instituições envolvido com pesquisa do Campus caiu 16% em relação a 2020.

Com relação aos Grupos de Pesquisa registrados, é importante expor que os resultados colocam os grupos que foram cadastrados pelo SIPPEE, e não necessariamente no repositório dos grupos de pesquisa do CNPq, ou grupos existentes que atuam ainda sem registro institucional. A queda de 17 para 14 grupos de pesquisa registrados deve-se em boa parte pela pandemia de COVID-19 que fez com que algumas pesquisas e grupos fossem encerrados. Todavia, estima-se que com o retorno presencial em 2022 uma parcela significativa de grupos antigos e novos retomem as atividades. Esse estímulo à formação e à consolidação dos grupos de pesquisa do Campus entra em consonância com um dos objetivos de pesquisa presentes no PDI 2019-2023 da Universidade. Para Comissão de Pesquisa do Campus, cabe avançar na integração entre os grupos existentes, promovendo o diálogo e intercâmbio entre pesquisadores e temáticas de estudos interdisciplinares.

Em relação aos bolsistas, o Campus Livramento contou com o financiamento de duas bolsas via FAPERGS (PROBIC), uma da área de Gestão Pública e outra de Direito em um total de três submissões. Foram apenas duas

bolsas do CNPq (PIBIC), sendo uma do Direito e outra da área de Administração no total de três submissões; e duas bolsas do CNPq para Ações Afirmativas (PIBIC-AF), ambas do Direito. Não houve submissão para bolsa de PIBIC-EM. Sendo assim, foram seis bolsas de financiamento externo contempladas. Todavia, em termos de financiamento interno, o Campus foi beneficiado com os editais PRO-IC, Programa Institucional de Iniciação Científica e Tecnológica, tendo cinco proponentes contemplados com bolsa, duas do Direito, duas de Relações Internacionais e uma de Economia. O Campus também foi contemplado com quatro bolsas de edital PRO-IC – Mulheres na Ciência, sendo uma bolsa de Relações Internacionais, uma de Direito e duas de Administração. Por sua vez, o Programa de Pós-graduação em Administração no Campus contou com cinco bolsas para discentes, três via CAPES – Demanda Social e duas via PAPG – programa da PROPP/UNIPAMPA.

Com relação à produção científica, as publicações de artigos em periódicos ou no formato de capítulos de livro se mantiveram similares a 2020. Todavia, a queda com relação a 2018 é de 34,3%. Um número positivo do período pandêmico é o aumento de 66,7% na publicação de trabalhos completos em anais de eventos em 2021 em relação a 2020. Contudo, em comparação a 2018, a quantia é 55,8% menor.

A participação em eventos científicos ocorreu de forma virtual no ano de 2021, tanto pelo SIEPE na graduação quanto os demais eventos em nível de pós-graduação. Apesar da modalidade virtual ter possibilitado a viabilização de eventos científicos online, a participação em eventos caiu 22,7% em relação a 2020 e 62,9% em relação a 2018. O mesmo vale para apresentação de trabalhos que caiu 61,2% em comparação a 2020 e 94,6% comparado a 2018, no período pré-pandêmico.

Em contrapartida, a cooperação do PPGA com a UTEC também reforça um dos princípios presente no PDI sobre a colaboração técnico-científica e o intercâmbio de docentes no exterior. Assim, em 2021, o edital de seleção do Mestrado em Administração teve vaga para discentes da UTEC, além da proposta da primeira disciplina do Mestrado a ser ofertada em espanhol por um docente da UTEC.

6.4 Extensão

Quadro 23 - Ações de Extensão (situação em 31/12/2021)

Modalidade	Quantidade			
	2018	2019	2020	2021
Número de Projetos e Programas de extensão em execução	18	20	23	26
Número de Projetos e Programas de extensão executados	30	20	22	23
Número de Pessoas envolvidas nos projetos de extensão executados	60	93	114	120
Número de Participantes nos eventos da Extensão	19.191	27.708	10.982	16.252

Fonte: SIPPEE

Quadro 24 – N° de Pessoas Envolvidas nas Ações de Extensão (situação em 31/12/2021)

Modalidade	Quantidade			
	2018	2019	2020	2021
Professores da UNIPAMPA envolvidos	21	22	28	39
Técnicos da UNIPAMPA envolvidos	9	11	13	9
Alunos da UNIPAMPA envolvidos	30	49	63	63
Pessoas colaboradoras e das instituições conveniadas	2	11	10	9

Fonte: SIPPEE

Quadro 25 – Prestação de Serviços à Comunidade (situação em 31/12/2021)

Serviço	Tipo de	Público atingido
informações variadas.	Cidadania,	Alunos de escolas públicas, sociedade em geral.
empresas	Auxílio as	Colaboradores e diretores.

Fonte: Comissão Local de Extensão

Análise crítica:

Mesmo com a situação resultante da pandemia a comunidade acadêmica se reinventou e continuou elaborando projetos de extensão adaptando-se a nova situação. Com isso, percebe-se um aumento do número de projetos, e participação

dos docentes e discentes envolvidos, porém uma diminuição do número de participantes nos eventos no ano de 2020, que se recuperou parcialmente no ano de 2021. São vários os esforços realizados pela comunidade acadêmica de democratizar a informação e o conhecimento com a comunidade externa, entretanto, diante das necessidades da comunidade local, o campus precisa avançar ainda mais em termos de extensão e diálogo com a comunidade.

7. PROGRAMAS DE BOLSAS E INCENTIVOS

Quadro 26 – Bolsas de Graduação – Programa Bolsas de Desenvolvimento Acadêmico – PDA (situação em 31/12/2021)

ANO	NÚMERO DE BOLSAS			
	Ensino	Pesquisa	Extensão	Total
2018	06	10	08	24
2019	07	06	03	16
2020	Suspenso	Suspenso	Suspenso	34 *
2021	3	9	6	18 (+ 22)**

Fonte: SIPPEE

* Em relação as bolsas PDA do ano de 2020 cabe destacar que em virtude da Pandemia o Edital foi suspenso. Foram lançadas diversas outras chamadas internas pela Prograd para atender as demandas de ensino remoto e divulgação dos cursos dos campus. Destaca-se o aumento de bolsas de apoio aos cursos de Graduação neste período Pandêmico que saltaram para 34 cotas para o campus Santana do Livramento.

** Além das bolsas concedidas pelo PDA, foram concedidas outras 22 bolsas com financiamento UNIPAMPA, vinculadas à Extensão (6 bolsas), Apoio à Gestão (8 bolsas) e Pesquisa e Inovação (8 bolsas):

Quadro 27 – Bolsas de Graduação – Outras Fontes de Financiamento (situação em 31/12/2021)

ANO	NÚMERO DE BOLSAS						Total
	CAPES	FAPERGS	CNPq	PIBID	PET	OUTRAS (ESPECIFICAR)	
2018		01	05	02		01	09
2019	02	3	05			05	15
2020	02	03	08			23	34
2021		3	4				

Fonte: SIPPEE

Quadro 28 – N° de Alunos Participantes de Mobilidade Internacional em 2021 (situação em 31/12/2021)

Curso	Número de alunos
Relações Internacionais	01

Fonte: DAEINTER

Análise crítica:

Sobre a mobilidade internacional no Campus Santana do Livramento em 2021 cumpre destacar que a UNIPAMPA – Campus Livramento não enviou estudantes para o exterior, através dos programas ou convênios institucionais, para um período de estudo e não recebeu estudantes internacionais através dos programas ou convênios institucionais para um semestre de estudo. Vale lembrar que o estudante Domingos Morador da Silva é estudante internacional da UNIPAMPA (considerado no quadro), porém para curso completo através do Programa Estudante Convênio (PEC-G).

Quadro 29 – Bolsas de Pós-Graduação (situação em 31/12/2021)

Ano	Fontes de Recursos		
	CAPES	CNPQ	OUTRAS
2018			
2019			
2020	2		3
2021	3		2

Fonte: Coordenação Mestrado em Administração

7.1 Assistência Estudantil

Quadro 30– Bolsas de Graduação – Programa Bolsa de Permanência – PBP (situação em 31/12/2021)

Ano	Nº de Bolsas					Nº DE ALUNOS Beneficiados
	Alimentação	Moradia	Transporte	Creche	Total de Bolsas	
2018	48	23	24	1	96	48
2019	61	22(+2*)	30	0	113	63
2020	65	23 (+3*)	Suspensos **	0	153	65
2021	60	19 (+3*)	Suspensos**	0	152	60

Fonte: NUDE

OBS: Em 2021, tínhamos 4 discentes indígenas/quilombola recebendo auxílios estudantis de editais específicos e 1 discente PEC-G recebendo PROMISAES

* alunos em vagas provisórias

** O auxílio transporte foi suspenso em seu lugar está sendo ofertado o auxílio inclusão digital, são 65 beneficiários.

Análise Crítica:

Durante o período de 2021 (bem como em 2020), os auxílios estudantis disponibilizados por nossa Universidade, garantiram a permanência de muitos alunos no ensino superior. As ações de Assistência Estudantil também atenderam alunos que não são contemplados pelos auxílios do Plano Permanência (mas que se encontravam em situação de vulnerabilidade agravada pela pandemia), com a concessão de cestas básicas. No mesmo período o NuDE desenvolveu atividades (oficinas, palestras e seminários, todos virtuais) que visavam acolher, orientar e integrar os alunos, em especial os ingressantes, entendendo assim a Assistência Estudantil para além da simples concessão de auxílio financeiro.

8. CONVÊNIOS

Quadro 31 – Convênios, Protocolos e Termos Celebrados no Ano de 2021 (situação em 31/12/2021)

Modalidade	Instituição	Período de Vigência
Acordo de cooperação	UTEC	31/08/2024
Protocolo de cooperação	Udelar	15/09/2025
Convênio		
Termo de cooperação técnica		
Convênio de cooperação técnica científica		
Outros		

Fonte: Divisão de Gestão de Convênios Daiinter

Análise crítica:

Não houve celebração dos itens descritos acima durante o ano de 2021.

Quadro 32 – Convênios, Protocolos e Termos Vigentes (situação em 31/12)

Modalidade	Nº total de convênios/protocolos/termos vigentes
Acordo de cooperação	02
Protocolo de cooperação	
Convênio	
Termo de cooperação técnica	
Convênio de cooperação técnica científica	
Outros	

Fonte: Divisão de Gestão de Convênios e Daiinter

9. GESTÃO DE FROTA

Durante o ano de 2021 foram realizadas oito viagens com veículos oficiais. Devido a Pandemia, as solicitações priorizaram a utilização de veículos oficiais para reuniões de conselhos e comissões. Os veículos também foram utilizados nas atividades de campo de projetos de pesquisa e extensão do campus Livramento.

Orienta-se que, sempre que o custo do transporte oficial superar o

transporte rodoviário, o solicitante deve justificar a opção pelo veículo oficial. As solicitações de microônibus somente são autorizadas quando a lotação for de, pelo menos, cinquenta por cento da capacidade do veículo. Além disso são seguidas todas as orientações da Resolução nº 10 do Consuni para utilização de veículo oficial.

Quadro 33 – Frota Própria do Campus (situação em 31/12/2021)

Marca	Modelo	Ano de Fabricação	Km percorrido em 2021	Manutenções em 2021		KM EM 31/12/2021
				Preventiva (R\$)	Corretiva (R\$)	
Mercedes Benz	Mascarello Granmicro	2011	Aprox 500 km	353,53		82155
Chevrolet	Cobalt	2012	Aprox 2900 km			154000
Chevrolet	Cobalt	2014	Aprox 1500 km			100000

Fonte: Setor de Infraestrutura do Campus

Quadro 34 – Frota de Veículos de Terceiros Utilizados pelo Campus (situação em 31/12/2021)

Destino da Viagem	Número de Pessoas Transportadas	Quilometragem Percorrida	Motivo da Viagem
-	-	-	-
-	-	-	-

Fonte: Setor de Infraestrutura do Campus

Análise crítica:

Analisando o Quadro 33, verifica-se que, em virtude da pandemia e da não realização de atividades presenciais, os veículos do campus rodaram pouco no ano de 2021, se comparado a anos anteriores. Também em virtude disso, foi realizada apenas uma manutenção preventiva no decorrer de 2021, muito embora os veículos encontram-se aptos a rodar. Os gastos com abastecimento da frota do campus totalizaram R\$2.272,27 em 2021

O campus Santana do Livramento possui o contrato 20/2018 com a empresa Koperek para viagens intermunicipais, interestaduais e internacionais que visa auxiliar nas atividades de ensino, pesquisa e extensão. Entretanto, pelos motivos já expostos no parágrafo anterior, não foram realizadas viagens em 2021.

10. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Quadro 35 – Orçamento Executado pelo Campus (situação em 31/12/2021)

Tipo de despesa	Elemento de Despesa	Valor (R\$)		
		2018	2019	2020
Orçamento Disponibilizado a Unidade Universitária (Matriz de Custeio) (A)		122.915,16	150.339,16	148.833,66
Orçamento adquirido a Unidade Universitária através de editais internos (B)		8.000,00		
Total (A+B)		130.915,16	150.339,16	148.833,66
Gastos com Diárias (pessoal civil)	33.90.14	12.533,12	8.642,35	0
Gastos com Aquisição de Material de consumo	33.90.30	33.717,83	41.357,15	44,00
Gastos com Passagens e despesas locomoção	33.90.33	48.063,61	65.187,39	14,87
Gastos com Serviços de terceiros pessoa física	33.90.36	3.783,10	1871,5	0
Gastos com Serviços de terceiros pessoa jurídica	33.90.39	1.390,00	1.650,00	420,00
Aquisição de Equipamento e Material Permanente	44.90.52	83.697,56	11.892,55	64.070,00
Soma das Despesas (B)		107.488,00	137.476,39	64.549,74
				24.347,84

Fonte: Coordenação administrativa

Análise crítica:

O orçamento de custeio dos campi é elaborado com base na matriz de Orçamento, de Custeio e Capital e pactuado no início do ano com as unidades acadêmicas. Devido a suspensão das atividades acadêmicas presenciais, em março de 2020, em virtude da pandemia de covid-19 e também da incerteza de liberação de 60% dos recursos orçamentários de custeio e capital, condicionados a aprovação tardia do Congresso Nacional, houve considerável economia na utilização dos recursos de custeio do campus.

Quadro 36 – Despesas Fixas (situação em 31/12)

Contratos	Nº de postos	Nº de funcionários	Despesas em R\$
Limpeza	5	5	271.577,79
Manutenção	2	2	89.824,98
Tratorista e/ou outros			
Vigilância	1	4	164.085,81
Portaria	2	4	405.221,12
Motorista	2	2	136.376,61
Energia Elétrica	3		117.468,69
Água	3		12.459,54
Telefone	1		14.937,37
Impressora	6		O Campus só gastou a taxa fixa, o valor da mesma pode ser consultado na DTIC
RU			
Total			1.211.951,91

Fonte: Coordenação administrativa

Quadro 37 – Recursos Captados no Ano (situação em 31/12)

Tipo do Recurso	Forma de Obtenção	Valor
Capital e Custeio	Emenda parlamentar	260.000

Fonte: Coordenação administrativa

11. PERSPECTIVAS DO CAMPUS PARA 2021

O ano de 2022 será também um ano muito desafiador devido ao retorno das atividades de ensino presenciais, será necessário um cuidado maior na segurança sanitária da comunidade acadêmica. Devido à pandemia, muitos objetivos e metas tiveram que ser adiados no nosso campus. No entanto, uma das prioridades será a organização e preparo do campus para a realização das atividades presenciais, quando as mesmas puderem ser realizadas. Além disso o campus possui como prioridades:

- Consolidar e ampliar a estrutura física do Campus.
- Promover de forma efetiva os trabalhos relacionados com evasão e retenção.
- Implementar das novas DCNs e curricularização da extensão.
- Fomentar projetos de extensão.
- Fomentar a divulgação dos cursos e demais atividades.
- Oferecer melhores condições de infraestrutura física para as atividades da pós-graduação.
- Fortalecer graduação e buscar a ampliação dos programas Lato Sensu e Stricto Sensu.
- Promover maior integração entre graduação e pós-graduação
- Realizar maior divulgação dos projetos de pesquisa do Campus.
- Importante ter programas que visem mitigar alguns problemas, tais como: evasão, retenção e acompanhamento de egressos.
- Melhorar condições de convivência no Campus; ambientes de estudos e ações de assistência estudantil.
- Consolidar e ampliar as salas de aula, gabinetes dos professores, as salas de reuniões os espaços adequados para reuniões a serem utilizadas por grupos de pesquisa, extensão e ensino.
- Conclusão do auditório no prédio anexo, e a finalização da instalação dos elevadores cumprindo efetivamente a acessibilidade no nosso campus.
- O campus no ano de 2021 teve como objetivo manter a permanência dos estudantes na instituição, considerando que todas as atividades foram essencialmente remotas. Para isso foram disponibilizados o empréstimo de notebooks do campus. Em cada necessidade individual o NuDE estava monitorando,

ciente e buscando garantir uma solução, o que muitas vezes não era possível, além dos auxílios de permanência que foram mantidos e distribuídos aos estudantes.

- Para 2022 a perspectiva é que a direção do campus busque aperfeiçoar o ensino de graduação aproveitando a experiência do ensino remoto, com foco nas novas tecnologias e obtidas com o ensino à distância.

- Fomentar a ampliação dos cursos de pós-graduação Lato Sensu e Stricto Sensu com foco nas demandas regionais. O campus em 2021 permitiu que todas as atividades de orientação pudessem ser feitas pelos estudantes de pós-graduação, para a conclusão e andamento das dissertações de mestrado, respeitando restrições de decretos.

- Em 2022 a perspectiva é que a Direção de campus busque aprimorar o ensino de pós-graduação com base em processos de planejamento, com a intenção de alavancar os programas, aproveitando a experiência adquirida pelas Coordenações de Pós-Graduação com o processo de autoavaliação e de planejamento do Programa de Pós-Graduação

- Desenvolver as ações de pesquisa e proporcionar o espaço para grupos de pesquisa científica e estudos

O campus em 2021 organizou salas para proporcionar ambientes para grupos de pesquisa, projetos de ensino e extensão. Esse trabalho já estava sendo desenvolvido desde o anos de 2017, com a reorganização dos espaços físicos no campus. Em 2021 a perspectiva é que a equipe diretiva do campus busque ampliar as parcerias interinstitucionais nacionais e internacionais na fronteira para realização de projetos conjuntos e dessa forma potencializar a produção científica do campus, incluindo a busca por recursos externos, tendo em vista as constantes reduções orçamentárias impostas às universidades.

Deve-se salientar a necessidade de adequação no processo de gestão devido ao momento de pandemia, que tem afetado e não há, no curto prazo, perspectivas de solução, sobretudo no consoante ao acesso aos espaços físicos do campus de forma mais permanente e presencial, pois atualmente a grande maioria das atividades acadêmicas e administrativas estão sendo realizadas de forma remota, exigindo permanente adaptação.