



UNIVERSIDADE FEDERAL DO PAMPA
Pró-Reitoria de Planejamento e Infraestrutura
Divisão de Planejamento Estratégico

**RELATÓRIO SIMPLIFICADO
DO MONITORAMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO
DO ANO DE 2020**

1. Considerações Iniciais

Este documento tem como objetivo apresentar um panorama geral dos resultados obtidos no processo de monitoramento do Plano Estratégico da UNIPAMPA, no decorrer do ano de 2020, relativo às ações efetuadas durante o mesmo ano. As informações estão dispostas por Eixo Temático, conforme a própria organização do Plano Estratégico. O Quadro 1, apresentado a seguir, aponta essa organização por eixos, indicando o número de objetivos, iniciativas e indicadores de cada eixo, bem como o número de iniciativas e indicadores cujas metas foram alcançadas (A), parcialmente alcançadas (PA) ou não alcançadas (NA) e as iniciativas sem meta (SM) para o período.

Quadro 1: Desempenho institucional

EIXO	OBJ.	INIC.	IND.	Realizado por iniciativa				Realizado por indicador				
				A	PA	NA	SM	A	PA	NA	SM	
Excelência Acadêmica	5	29	70	16	10	3	0	42	14	11	3	
Subtotal realizável	-	-	-	29				-	67			-
%	27,8	34,1	40,0	55.17	34.48	10.34	-	62.68	20.89	16.51	-	
(%) A ou PA				89.65				83.57				
Aperfeiçoamento Institucional	6	27	54	13	4	5	5	21	6	12	15	
Subtotal realizável	-	-	-	22				-	39			-
%	33,3	31,8	30,9	59.09	18.18	22.72	-	53.84	15.38	30.76	-	
(%) A ou PA				77.27				69.22				

EIXO	OBJ.	INIC.	IND.	Realizado por iniciativa				Realizado por indicador				
				A	PA	NA	SM	A	PA	NA	SM	
Compromisso Social	4	16	29	8	3	4	1	12	7	9	1	
Subtotal realizável				15				-	28			-
%	22,2	18,8	16,6	53.33	20	26.66	-	42.75	25	32.14	-	
(%) A ou PA				73.33					67.75			
Desenvolvimento Humano	3	13	22	3	2	7	1	8	2	10	2	
Subtotal realizável				12				-	20			-
%	16,7	15,3	12,6	25	16.66	58.33	-	40	10	50	-	
(%) A ou PA				41.66					50			
Totais	18	85	175	40	19	19	7	83	29	42	21	
Subtotal realizável				78				-	154			-
%	100	100	100	51.28	24.35	24.35	-	53.89	18.83	27.27	-	
(%) A ou PA				75.63					72.72			

Legenda: OBJ.: objetivos; INIC.: iniciativas; IND.: indicadores; A: metas alcançadas; PA: metas parcialmente alcançadas; NA: metas não alcançadas; SM: sem meta para o período.

2. Resumo Situacional das Iniciativas por Eixo Temático

Excelência Acadêmica: compreende 5 objetivos, 29 iniciativas numeradas de 1 a 29, com um total de 70 indicadores. Esse eixo engloba objetivos relativos ao aperfeiçoamento do ensino, pesquisa, inovação, extensão e participação da Universidade no cenário nacional e internacional. A maioria das iniciativas (89,65%) e dos indicadores (83,57%) anuais foram alcançados ou parcialmente alcançados durante o ano de 2020. Vale destacar que, no monitoramento parcial, referente ao primeiro semestre do ano, 45,6% das metas ainda não haviam sido alcançadas ou informadas, enquanto, ao final do ano, restaram apenas 16,5% das metas não alcançadas.

Aperfeiçoamento Institucional: compreende 6 objetivos, 27 iniciativas numeradas de 30 a 56, com 54 indicadores. Nesse eixo, encontram-se os objetivos mais relacionados às ações de gestão da Universidade, incluindo infraestrutura e comunicação. A maioria das iniciativas (77,27%) e dos indicadores (69,22%) anuais foram alcançados ou parcialmente alcançados durante o ano de 2020. Ressalta-se que, no monitoramento parcial de 2020/1, a maioria (56,4%) das metas ainda não havia sido alcançada ou informada.

Compromisso Social: compreende 4 objetivos, 16 iniciativas numeradas de 57 a 72, com 29 indicadores. Esse eixo engloba as políticas de inclusão, acompanhamento e permanência dos discentes. A maioria das iniciativas (73,33%) e dos indicadores (67,75%) anuais foram alcançados ou parcialmente alcançados ao final do ano de 2020, enquanto no monitoramento referente ao primeiro semestre, metade das metas ainda restavam sem atendimento.

Desenvolvimento Humano: compreende 3 objetivos, 13 iniciativas numeradas de 73 a 85, com 22 indicadores. Esse eixo é mais voltado à organização, aperfeiçoamento e qualidade de vida do servidor no âmbito da Instituição. Nesse caso, menos da metade das iniciativas (41,66%) e metade dos indicadores (50%) anuais foram alcançados ou parcialmente alcançados durante o ano de 2020. Embora esses números representem uma evolução em relação ao primeiro semestre do ano, quando 70% das metas ainda não haviam sido atendidas, percebe-se que esse eixo foi o que teve o pior desempenho, merecendo mais atenção dos gestores.

3. Considerações Finais

O desempenho geral da Instituição, somando-se todos os eixos, foi de 75,72% dos indicadores com metas atingidas ou parcialmente atingidas ao longo do ano de 2020, restando 24,28% das metas para serem atingidos nos anos subsequentes. Percebe-se que o eixo Excelência Acadêmica foi o que apresentou melhor desempenho (89,65% das iniciativas atendidas), enquanto o eixo Desenvolvimento Humano obteve o menor desempenho, com menos da metade das iniciativas atendidas (41,66%).

Vale destacar que a comunidade acadêmica demonstrou bastante comprometimento com esse último processo de monitoramento, pois foram informados todos os 175 indicadores.