



UNIVERSIDADE FEDERAL DO PAMPA  
Pró-Reitoria de Planejamento e Infraestrutura  
Divisão de Planejamento Estratégico

**RELATÓRIO SIMPLIFICADO  
DO MONITORAMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO  
DO ANO DE 2021**

**1. Considerações Iniciais**

Este relatório tem como objetivo apresentar um panorama geral dos resultados obtidos no processo de monitoramento do Plano Estratégico da UNIPAMPA, realizado em julho de 2021 e em janeiro de 2022, relativo às ações efetuadas durante o ano de 2021. As informações estão dispostas por Eixo Temático, conforme a própria organização do Plano Estratégico. O Quadro 1, apresentado a seguir, aponta essa organização por eixos, indicando o número de objetivos, iniciativas e indicadores de cada eixo, bem como o número de indicadores e indicadores cujas metas foram alcançadas (A.), parcialmente alcançadas (P.A.), não alcançadas (N.A.) ou sem meta para o período (S.M.).

*Quadro 1: Resumo situacional do Plano Estratégico*

EIXO	OBJ.	INIC.	IND.	Realizado por iniciativa				Realizado por indicador				
				A	PA	NA	SM	A	PA	NA	SM	
Excelência Acadêmica	5	29	70	14	9	6	0	35	14	19	2	
Subtotal realizável	-	-	-	29				-	68			-
%	27,8	34,1	40,0	48,27	31,03	20,68	-	51,47	20,58	27,94	-	
(%) A ou PA				79,3			72,05					

<b>Aperfeiçoamento Institucional</b>	6	27	54	12	6	4	5	22	4	11	17
Subtotal realizável	-	-	-	22			-	37			-
%	33,3	31,8	30,9	54,5	27,27	18,18	-	59,45	10,81	29,72	-
(%) A ou PA				81,8				70,26			
<b>Compromisso Social</b>	4	16	29	6	4	6	0	10	5	12	2
Subtotal realizável				16			-	27			-
%	22,2	18,8	16,6	37,5	25	37,5	-	34,48	17,24	41,37	-
(%) A ou PA				62,5				51,72			
<b>Desenvolvimento Humano</b>	3	13	22	3	2	4	4	6	4	7	5
Subtotal realizável				5			-	17			-
%	16,7	15,3	12,6	33,3	22,22	44,44	-	27,27	18,18	31,81	-
(%) A ou PA				55,52				45,45			
<b>Totais</b>	18	85	175	35	21	20	9	73	27	49	26
subtotal realizável				76			-	149			-
%	100	100	100	46,05	27,63	26,31	-	48,99	18,12	32,88	-
(%) A ou PA				73,68				67,11			

## 2. Resumo Situacional das Iniciativas por Eixo Temático

**Excelência Acadêmica:** compreende 5 objetivos, 29 iniciativas numeradas de 1 a 29, com um total de 70 indicadores. Esse eixo engloba objetivos relativos ao aperfeiçoamento do ensino, pesquisa, inovação, extensão e participação da Universidade no cenário nacional e internacional. Nesse eixo, a maioria das iniciativas (79,30%) e dos indicadores (72,05%) anuais foram alcançados ou parcialmente alcançados durante o ano de 2021.

Vale dizer, que dentre o número total de indicadores nesse eixo, houve uma retração de 11,52% das metas alcançadas ou parcialmente alcançadas em relação ao último monitoramento anual.

Nesse eixo, atividades como processos de avaliação, circulação de acervo acadêmico, ampliação da Pós-Graduação, estímulo multilinguístico e fomento à mobilidade internacional foram algumas das ações prejudicadas pela pandemia de COVID-19.

**Aperfeiçoamento Institucional:** compreende 6 objetivos, 27 iniciativas numeradas de 30 a 56, com 54 indicadores. Nesse eixo, encontram-se os objetivos mais relacionados às ações de gestão da Universidade, incluindo infraestrutura e comunicação. Por conseguinte, a maioria das iniciativas (81,80%) e dos indicadores (70,26%) anuais foram alcançados ou parcialmente alcançados durante o ano de 2021. Vale dizer, que dentre o número total de indicadores nesse eixo, houve uma evolução de 1,04% das metas alcançadas ou parcialmente alcançadas em relação ao último monitoramento anual.

Ressalta-se que esse eixo possui o maior número de iniciativas (5) e de indicadores (17) sem metas a serem atingidas no período, o que significa que essas mesmas já foram atingidas em períodos anteriores ou foram previstas para serem cumpridas somente nos anos seguintes. Vale dizer, que excetuando algumas poucas ações pontuais, a pandemia de COVID-19 não impactou fortemente o desenvolvimento desse eixo.

**Compromisso Social:** compreende 4 objetivos, 16 iniciativas numeradas de 57 a 72, com 29 indicadores. Esse eixo engloba as políticas de inclusão, acompanhamento e permanência dos discentes. Por conseguinte, a maioria das iniciativas (62,50%) e dos indicadores (51,72%) anuais foram alcançados ou parcialmente alcançados durante o ano de 2021. Vale dizer, que dentre o número total de indicadores nesse eixo, houve uma retração de 16,03% das metas alcançadas ou parcialmente alcançadas em relação ao último monitoramento anual.

Nesse caso, 37,5% das iniciativas foram alcançadas durante o ano, mas segundo o gestor da principal área relacionado ao tema, houve forte influência da pandemia nos resultados como o fechamento dos RUs (restaurantes universitários) e paralisação das atividades presenciais; por isso, espera-se um melhor desempenho em uma posterior endemia com normalização das atividades acadêmicas.

**Desenvolvimento Humano:** compreende 3 objetivos, 13 iniciativas numeradas de 73 a 85, com 22 indicadores. Esse eixo é mais voltado à organização, aperfeiçoamento e qualidade de vida do servidor no âmbito da Instituição. Nesse caso, mais da metade das iniciativas (55,52%) e menos da metade dos indicadores (45,45%) anuais foram alcançados ou parcialmente alcançados durante o ano de 2021. Vale dizer, que dentre o número total de indicadores nesse eixo, houve uma retração de 4,55% das metas alcançadas ou parcialmente alcançadas em relação ao último monitoramento anual.

Considera-se o enorme prejuízo causado pela COVID-19 nas atividades previstas nesse eixo, pois afetou a mobilidade docente entre instituições, também prejudicou a participação de servidores em eventos científicos, dentre outros.

### **3. Considerações Finais**

O desempenho geral da Instituição foi que a maioria (73,68%) dos indicadores com as metas anuais foram atingidas ou parcialmente atingidas, ficando 26,31% para serem realizadas nos anos seguintes de acordo com a necessidade e conveniência da Universidade.

Portanto, não há dúvidas do grande impacto causado pela pandemia e seus efeitos ainda perduram, em 2021 e início de 2022, no planejamento institucional. Algumas metas não puderam ser sequer executadas, enquanto outras foram não apenas alcançadas, mas superadas amplamente. Assim, espera-se uma normalização das atividades acadêmicas e na execução do planejamento nos próximos anos; mais informações detalhadas sobre a execução de cada iniciativa poderão ser visualizadas no relatório completo (planilha) que acompanha este documento.