

# Relatório Simplificado das Metas do Primeiro Semestre de 2024 do PDI 2019-2024

Relatório parcial de 2024



# APRESENTAÇÃO

Este relatório tem como objetivo apresentar um panorama geral dos resultados obtidos no processo de monitoramento do Planejamento Estratégico Institucional (PEI) da UNIPAMPA, com a apuração finalizada em agosto de 2024 através do ForPDI, relativo às ações efetuadas no primeiro semestre do referido ano.

As informações estão dispostas por Eixo Temático e por área (Pró-Reitorias, Assessorias, Diretorias e o Gabinete da Reitoria) de acordo com a organização do PEI e da Portaria de Responsabilidades (Portaria Unipampa nº 1.834/2023). No final deste documento, trazemos os destaques com alguns dos principais resultados previstos no Planejamento Institucional da Unipampa.

# SISTEMA DE GERENCIAMENTO DE INFORMAÇÕES DO PLANEJAMENTO E DOS PLANOS DE AÇÃO - FORPDI

O ForPDI é um sistema que faz parte da Plataforma For sendo uma ferramenta tecnológica para auxiliar na criação e no acompanhamento do Plano de Desenvolvimento Institucional e no Gerenciamento de Riscos. A plataforma é financiada pelo MEC junto a Rede Nacional de Pesquisa e tem como missão a de motivar as melhores práticas de planejamento estratégico para a gestão nas organizações, provocar a reflexão gerando valor agregado e conhecimento.

Este relatório foi elaborado a partir dos dados extraídos do ForPDI e permite analisar a evolução do cumprimento das metas planejadas por cada Eixo da Unipampa contido no Planejamento Estratégico Institucional.



# ESTRUTURA DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Segundo o PDI 2019-2023 e 2024 da Unipampa, o Planejamento Estratégico Institucional apresentado para os anos de 2019-2024 está estruturado a partir das demandas anunciadas pela comunidade acadêmica, através de diagnósticos e debates realizados. Neste momento, está dividido em 4 eixos estratégicos que agrupam um conjunto de objetivos através de uma temática comum, são eles:

**Excelência Acadêmica:** compreende 5 objetivos, 28 iniciativas numeradas de 1 a 28, com um total de 63 metas. Esse eixo engloba objetivos relativos ao aperfeiçoamento do ensino, pesquisa, inovação, extensão e participação da Universidade no cenário nacional e internacional;

**Aperfeiçoamento Institucional:** compreende 6 objetivos, 25 iniciativas numeradas de 29 a 53, com 52 metas. Neste eixo, encontram-se os objetivos mais relacionados às ações de gestão da Universidade, incluindo infraestrutura e comunicação.

**Compromisso Social:** compreende 4 objetivos, 16 iniciativas numeradas de 54 a 69, com 29 metas. Esse eixo engloba as políticas de inclusão, acompanhamento e permanência dos discentes.

**Desenvolvimento Humano:** compreende 3 objetivos, 13 iniciativas numeradas de 70 a 82, com 22 metas. Esse eixo é mais voltado à organização, aperfeiçoamento e qualidade de vida do servidor no âmbito da Instituição.

Os objetivos foram executados pelas áreas nos termos da Portaria Unipampa nº. 854/2024 com a contribuição quali-quantitativa dos *campi*, dos cursos de graduação e dos Programas de Pós-Graduação. Para 2024, as metas foram estabelecidas pela Portaria Unipampa nº 1.834/2023, vinculada a Resolução CONSUNI nº 401/2023 que prorrogou o PDI 2019-2023.

De acordo com a estrutura organizacional, o quantitativo de metas por área e responsáveis variam ao longo dos anos.

# CONSIDERAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS

Nas próximas páginas, mostraremos o resumo das 166 metas, o desempenho da geral Universidade e o desempenho em cada dos 4 Eixos Temáticos. O cálculo para aferir o alcance das metas leva em conta as metas planejadas para o ano utilizando os parâmetros abaixo.

De modo geral temos:

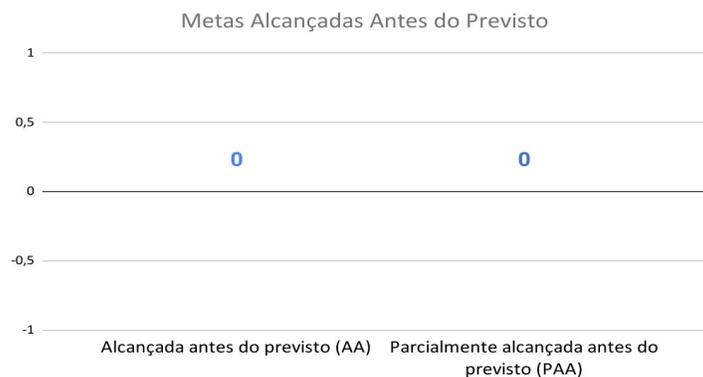
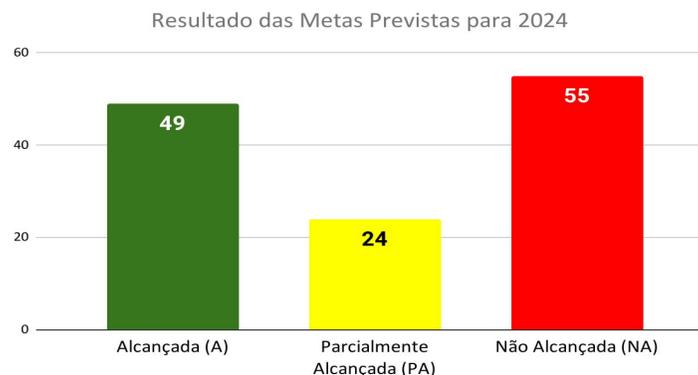
- Considera-se a meta **Alcançada (A)** quando o resultado atingido está entre 90% a 100% do indicador.
- Considera-se a meta **Parcialmente Alcançada (PA)** quando o resultado é parcialmente atingido e está entre 30% a 89% do indicador.
- Considera-se a meta **Não Alcançada (NA)** quando o resultado atingido está entre 0% a 29% do indicador.
- Considera-se **Sem Meta (SM)** quando não há meta para ser executada no período deste relatório.
- Considera-se a meta **Alcançada Depois do Previsto (AD)** quando o resultado é atingido depois do previsto para iniciativa (um ano ou mais), sendo superior a 91% da meta estabelecida.
- Considera-se a meta **Parcialmente Alcançada Depois do Previsto (PAD)** quando o resultado é parcialmente atingido depois do previsto para a iniciativa um (ano ou mais) e está entre 31% e 90% da meta prevista.
- Considera-se a meta **Alcançada antes do previsto (AA)** quando o resultado é atingido antes do previsto para iniciativa (um ano ou mais), sendo superior a 91% da meta estabelecida.
- Considera-se a meta **Parcialmente Alcançada antes do previsto (PAA)** quando o resultado é parcialmente atingido antes do previsto para a iniciativa (um ano ou mais) e estiver entre 31% e 90% da meta prevista;

**Importante salientar que as medições do primeiro semestre são resultados parciais e as metas ainda podem ser atingidas até o final do ano.**

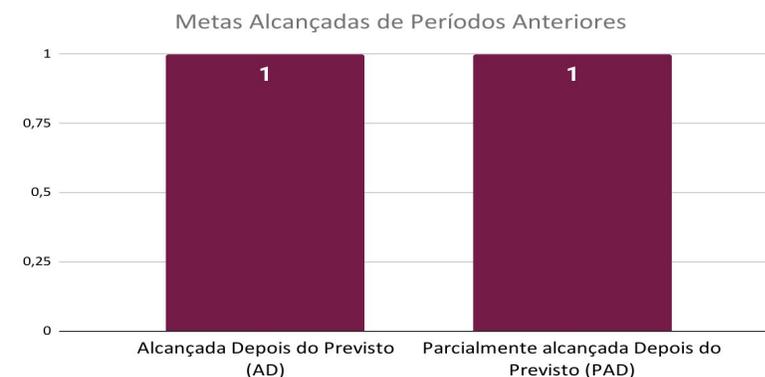
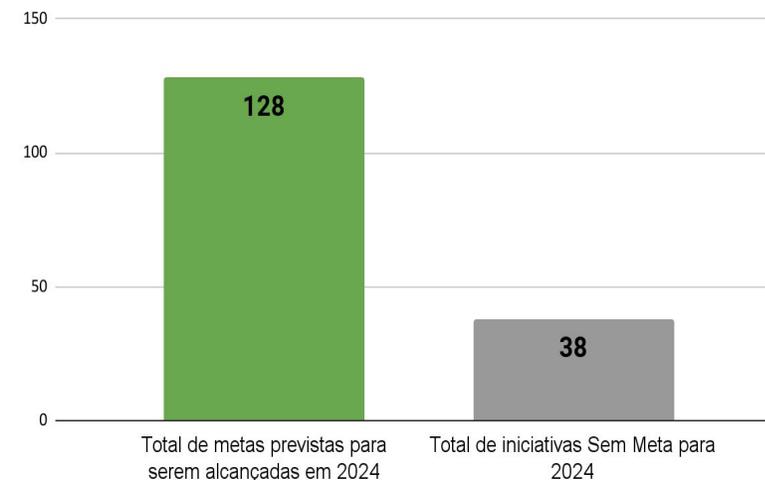
# RESULTADOS GLOBAIS DE 2024 UNIPAMPA

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
18	82	166

Total de Metas	166	100,00%
Total de metas previstas para serem alcançadas em 2024	128	77,11%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	38	22,89%
Alcançada (A)	49	38,28%
Parcialmente Alcançada (PA)	24	18,75%
Não Alcançada (NA)	55	42,97%
Alcançada antes do previsto (AA)	0	0,00%
Parcialmente alcançada antes do previsto (PAA)	0	0,00%
<b>Total</b>	<b>128</b>	<b>100,00%</b>
Alcançada Depois do Previsto (AD)	1	0,60%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	1	0,60%



Total de Metas do Planejamento Estratégico Institucional em 2024

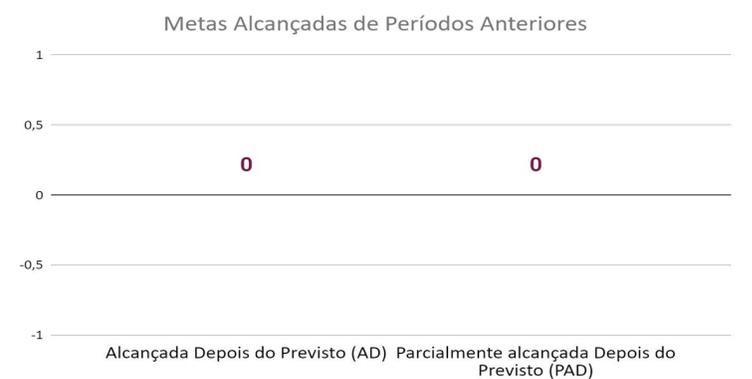
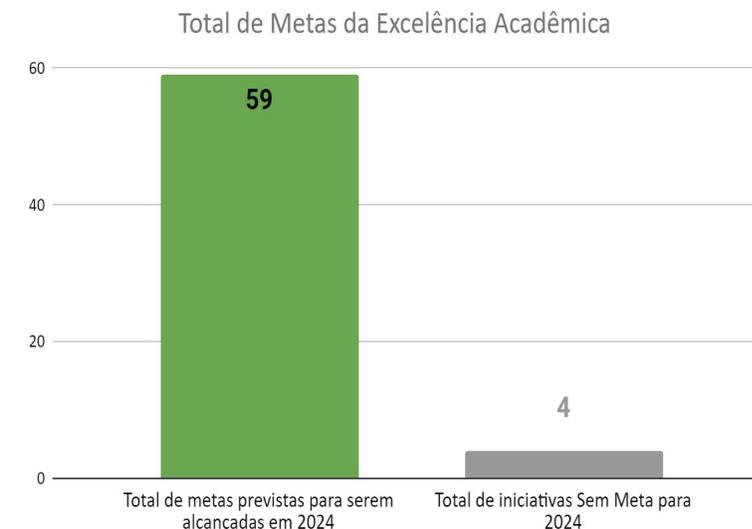
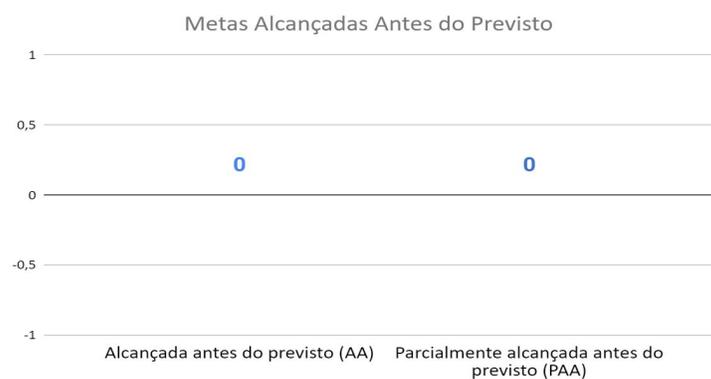
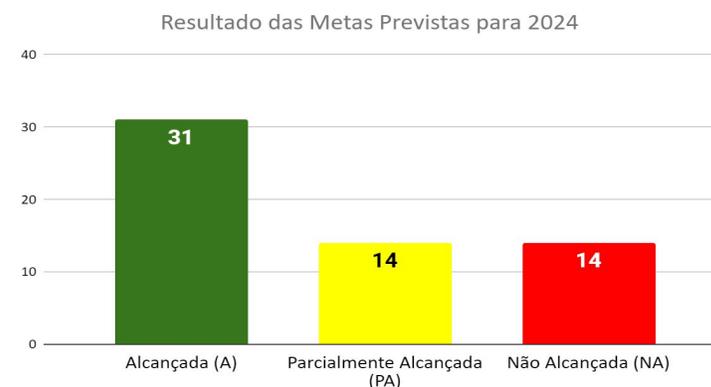


# RESULTADOS POR EIXO

# Eixo Excelência Acadêmica

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
5	28	63

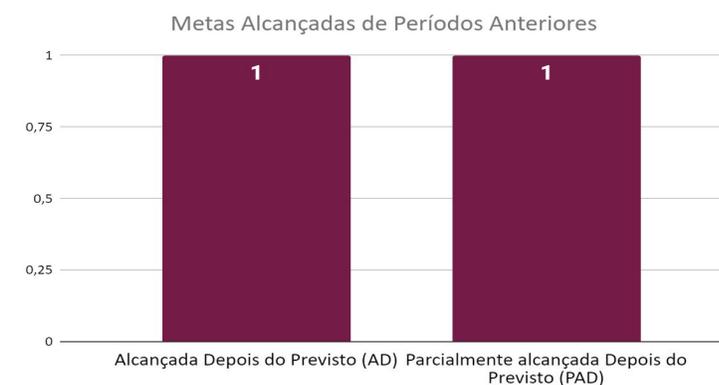
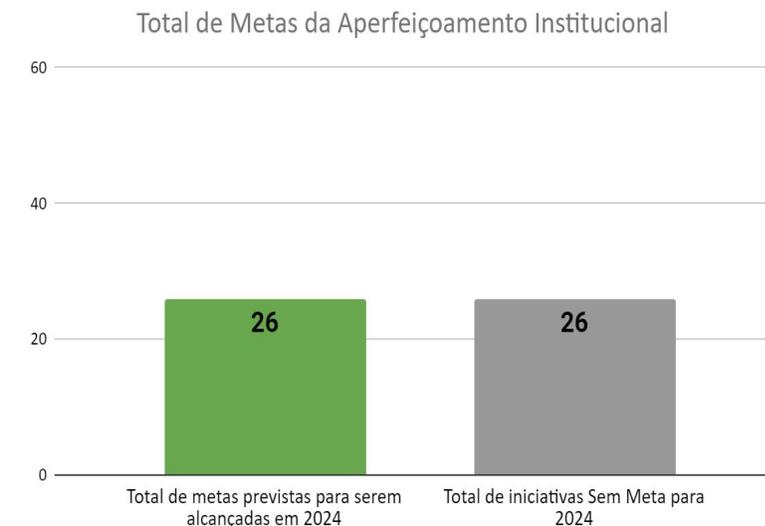
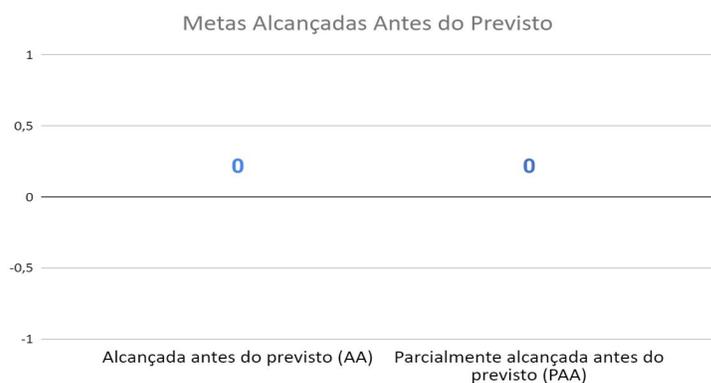
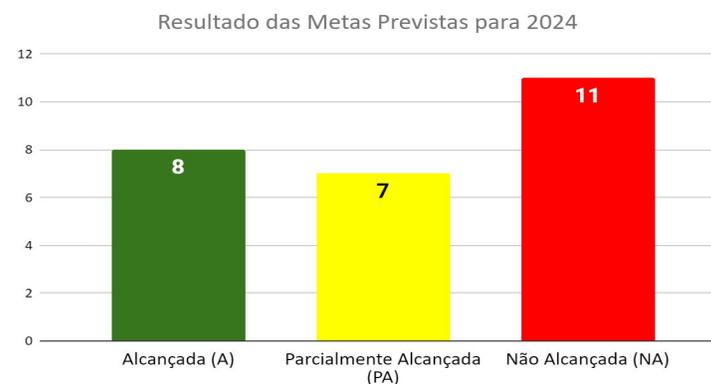
Total de Metas	63	100,00%
Total de metas previstas para serem alcançadas em 2024	59	93,66%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	4	6,34%
Alcançada (A)	31	52,54%
Parcialmente Alcançada (PA)	14	23,73%
Não Alcançada (NA)	14	23,73%
Alcançada antes do previsto (AA)	0	0,00%
Parcialmente alcançada antes do previsto (PAA)	0	0,00%
<b>Total</b>	<b>59</b>	<b>100,00%</b>
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# Eixo Aperfeiçoamento Institucional

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
6	25	52

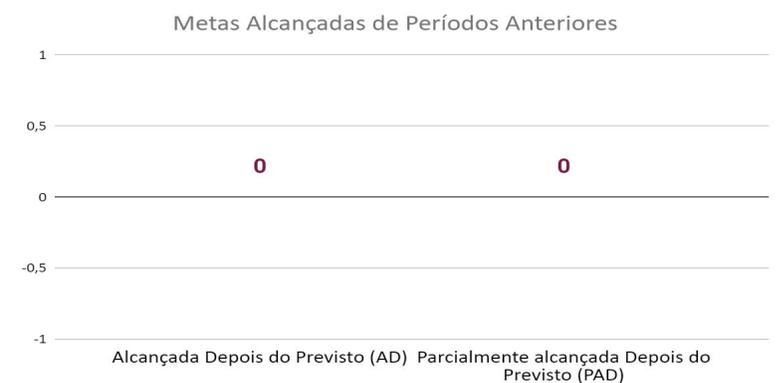
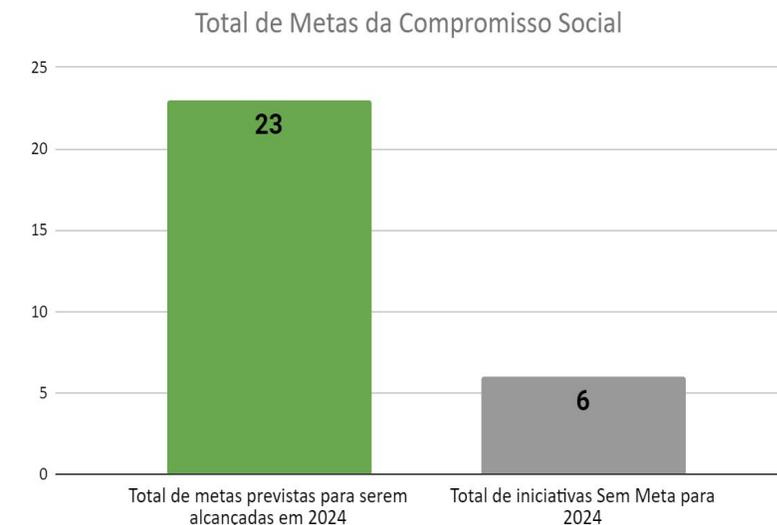
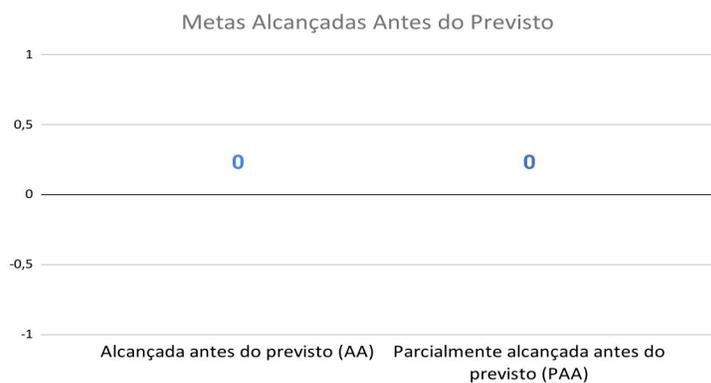
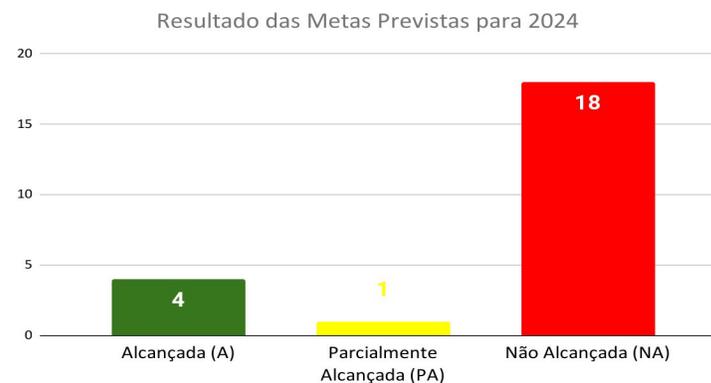
Total de Metas	52	100,00%
Total de metas previstas para serem alcançadas em 2024	26	50,00%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	26	50,00%
Alcançada (A)	8	30,77%
Parcialmente Alcançada (PA)	7	26,92%
Não Alcançada (NA)	11	42,31%
Alcançada antes do previsto (AA)	0	0,00%
Parcialmente alcançada antes do previsto (PAA)	0	0,00%
Total	26	100,00%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	1	1,92%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	1	1,92%



# Eixo Compromisso Social

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
4	16	29

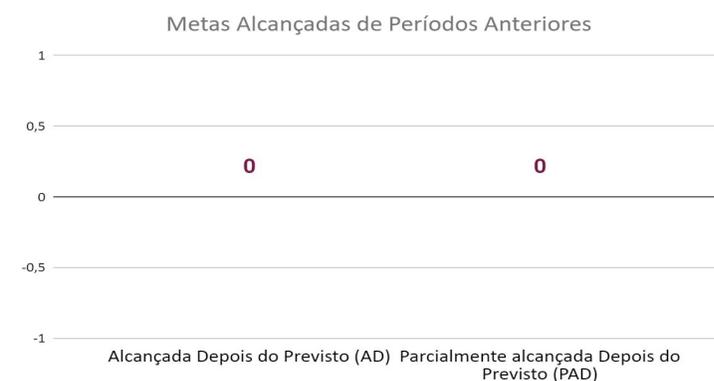
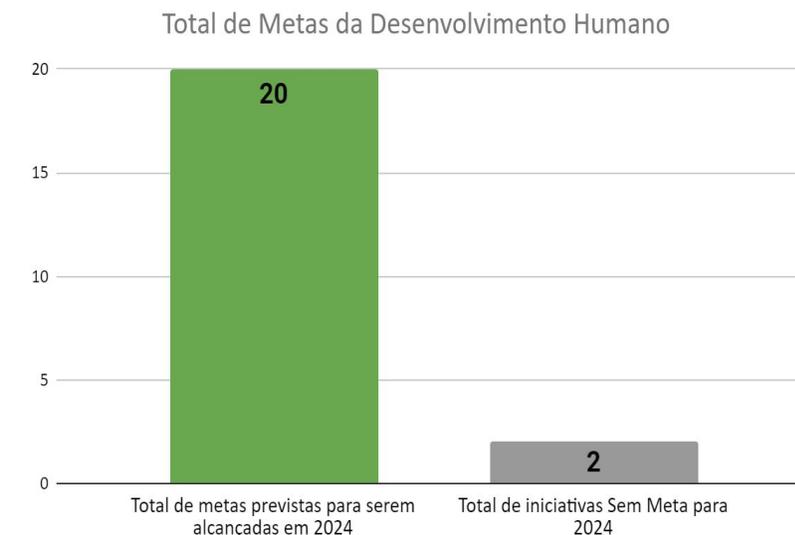
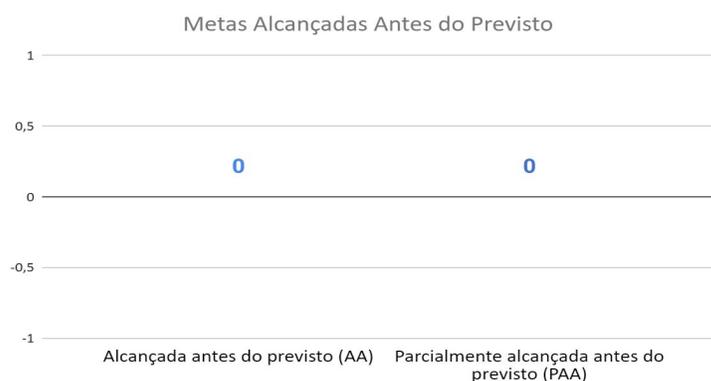
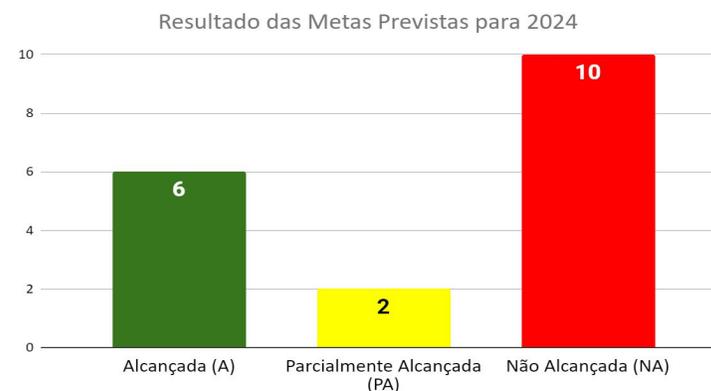
Total de Metas	29	100,00%
Total de metas previstas para serem alcançadas em 2024	23	79,31%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	6	20,69%
Alcançada (A)	4	17,39%
Parcialmente Alcançada (PA)	1	4,35%
Não Alcançada (NA)	18	78,26%
Alcançada antes do previsto (AA)	0	0,00%
Parcialmente alcançada antes do previsto (PAA)	0	0,00%
Total	23	100,00%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# Eixo Desenvolvimento Humano

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
3	13	22

Total de Metas	22	100,00%
Total de metas previstas para serem alcançadas em 2024	20	90,91%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	2	9,09%
Alcançada (A)	6	30,00%
Parcialmente Alcançada (PA)	2	10,00%
Não Alcançada (NA)	12	60,00%
Alcançada antes do previsto (AA)	0	0,00%
Parcialmente alcançada antes do previsto (PAA)	0	0,00%
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>100,00%</b>
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%

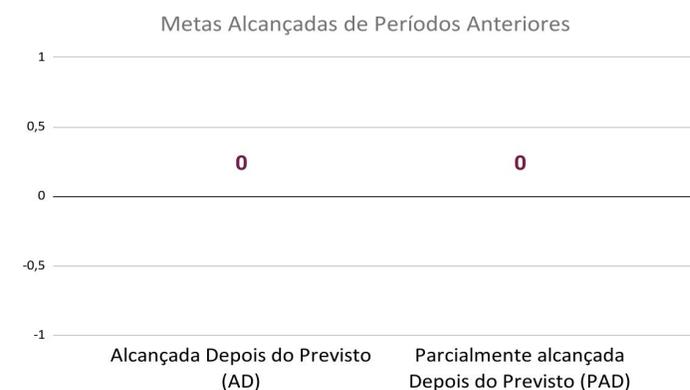
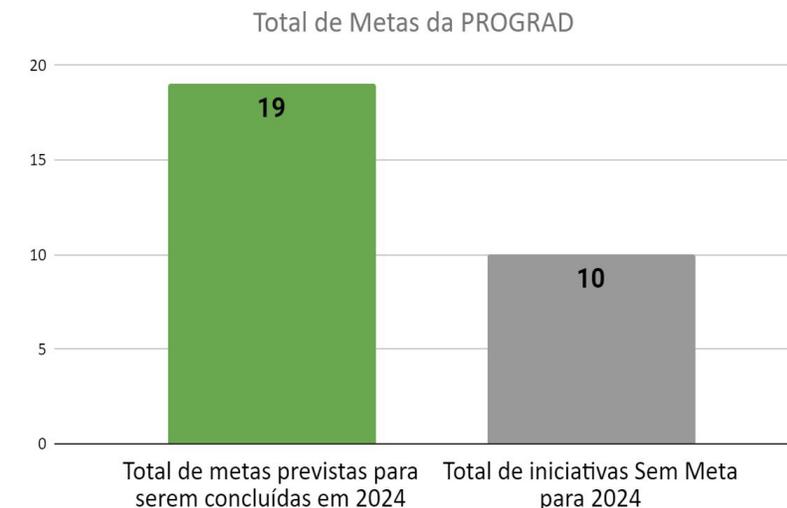
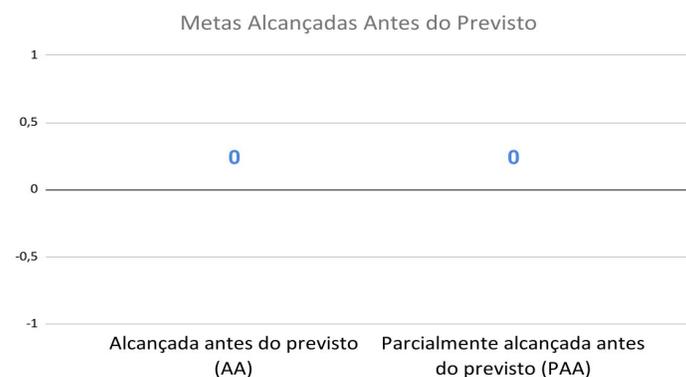
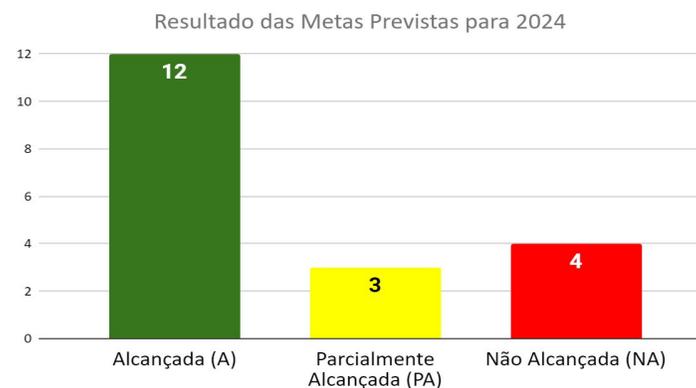


# RESULTADOS POR ÁREA

# RESULTADOS PROGRAD

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
7	18	29

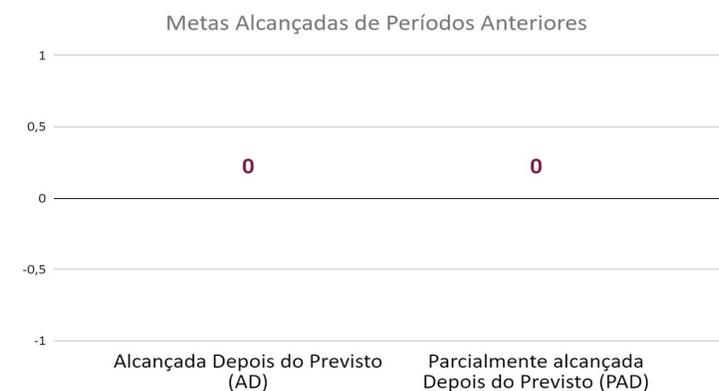
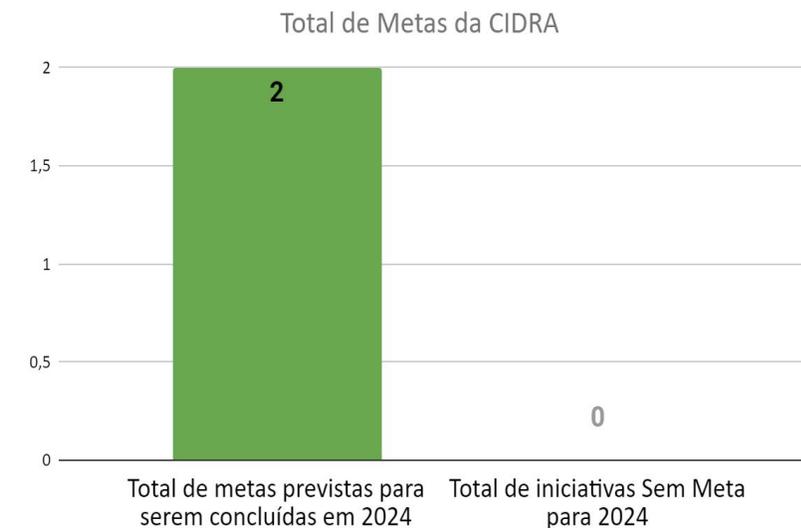
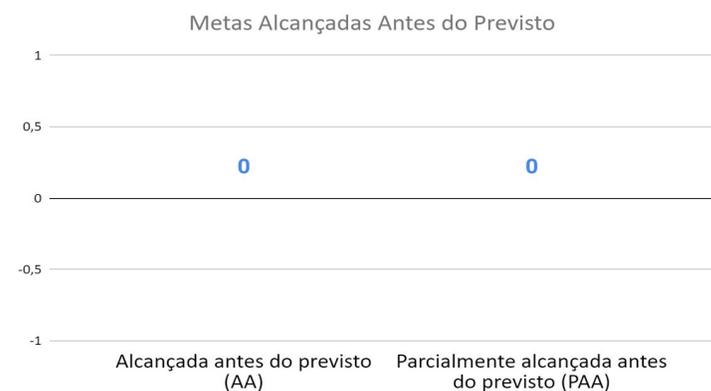
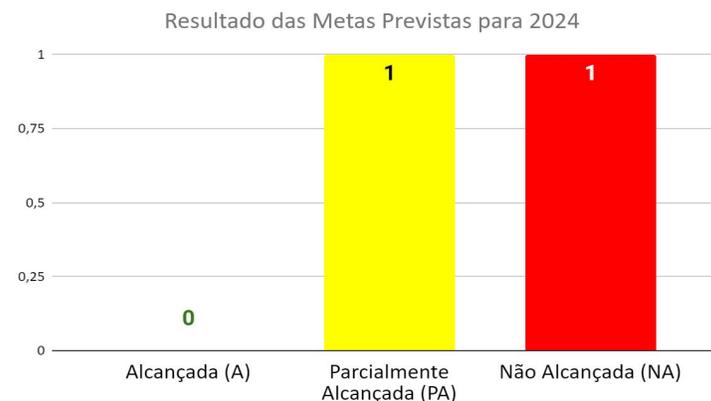
Total de Metas	29	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	19	65,52%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	10	34,48%
Alcançada (A)	12	63,16%
Parcialmente Alcançada (PA)	3	15,79%
Não Alcançada (NA)	4	21,05%
Alcançada antes do previsto (AA)	0	0,00%
Parcialmente alcançada antes do previsto (PAA)	0	0,00%
<b>Total</b>	<b>19</b>	<b>100%</b>
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESULTADOS CIDRA

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
1	2	2

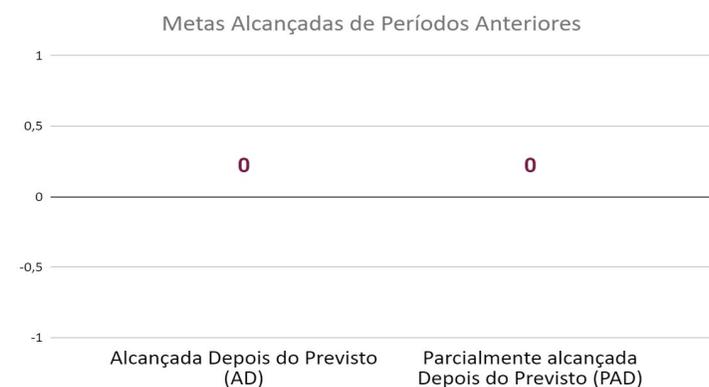
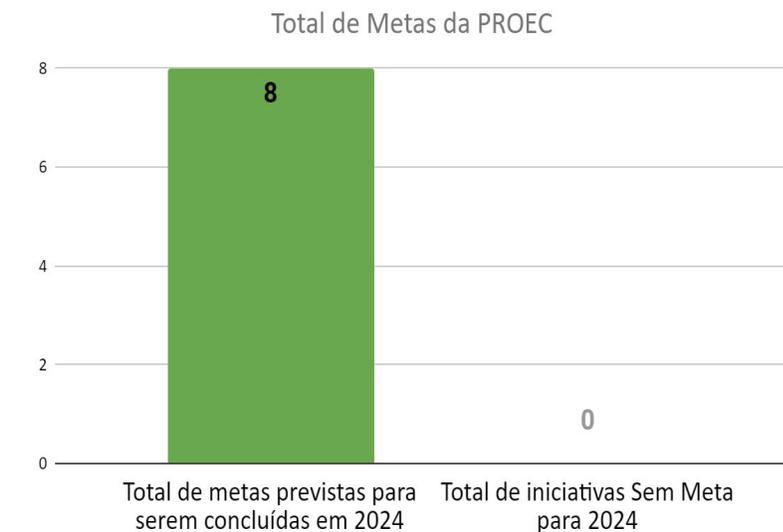
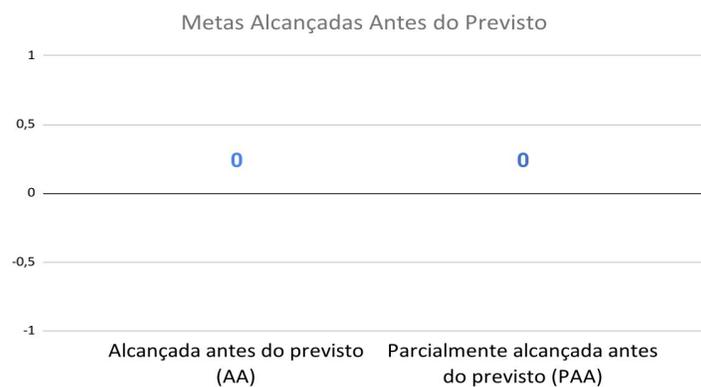
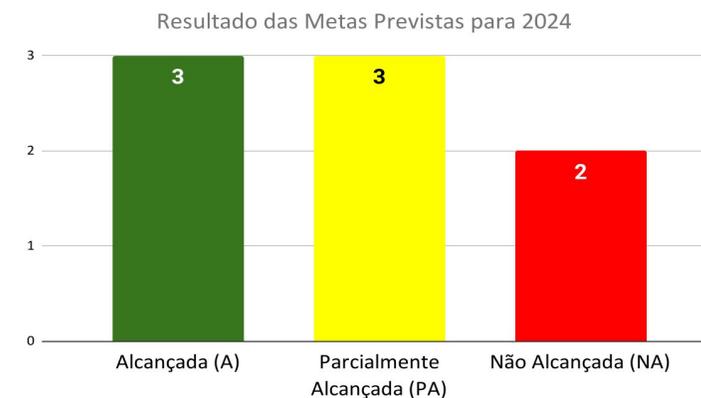
Total de Metas	29	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	19	65,52%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	10	34,48%
Alcançada (A)	12	63,16%
Parcialmente Alcançada (PA)	3	15,79%
Não Alcançada (NA)	4	21,05%
Alcançada antes do previsto (AA)	0	0,00%
Parcialmente alcançada antes do previsto (PAA)	0	0,00%
Total	19	100%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESULTADOS PROEC

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
2	3	8

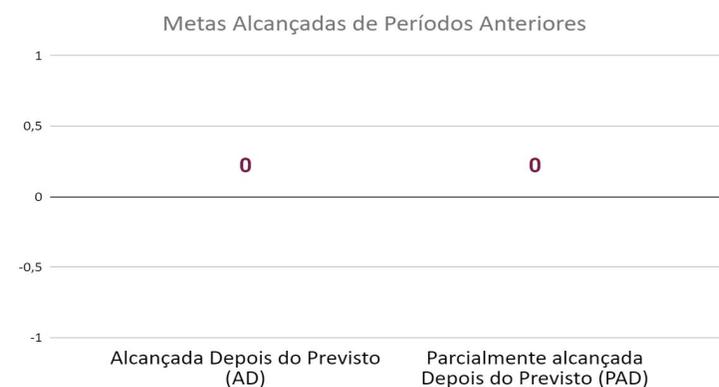
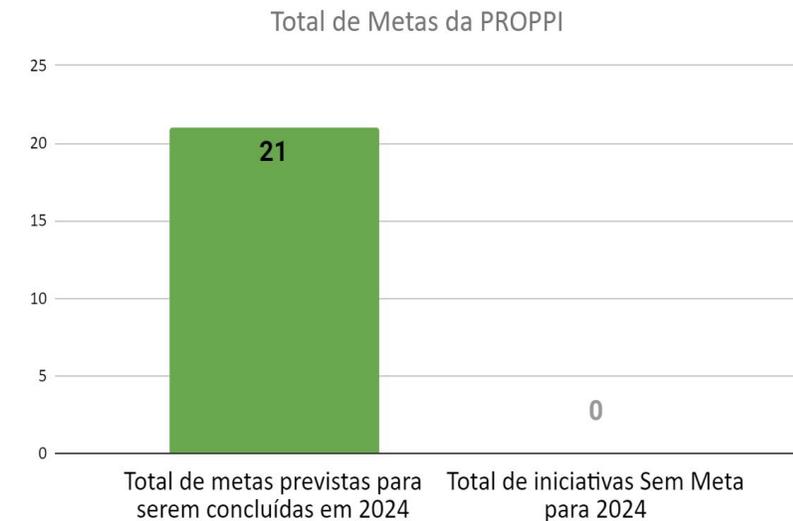
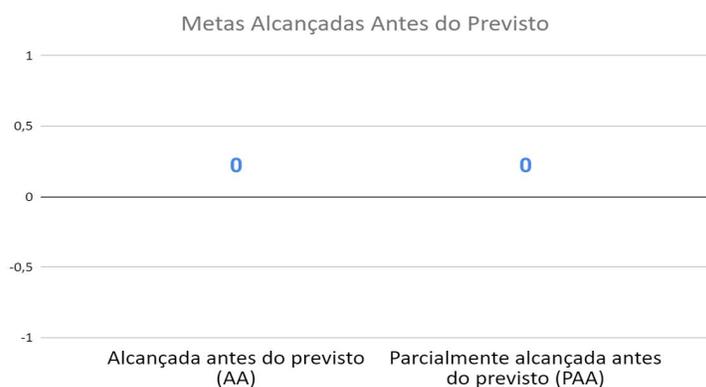
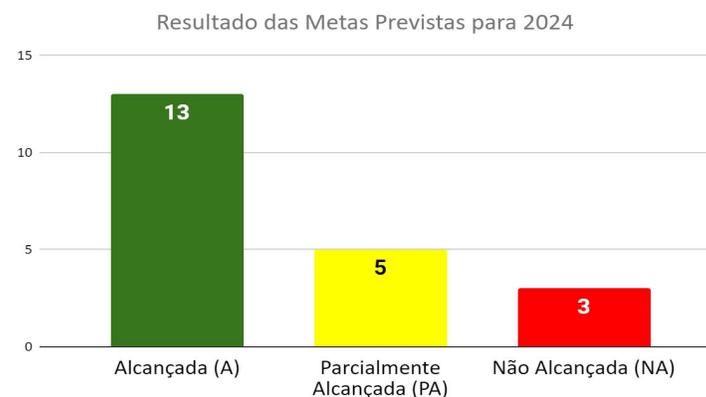
Total de Metas	8	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	8	100%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	0	0,00%
Alcançada (A)	3	37,50%
Parcialmente Alcançada (PA)	3	37,50%
Não Alcançada (NA)	2	25,00%
Alcançada antes do previsto (AA)	0	0,00%
Parcialmente alcançada antes do previsto (PAA)	0	0,00%
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESULTADOS PROPI

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
3	10	21

Total de Metas	21	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	21	100%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	0	0,00%
Alcançada (A)	13	61,90%
Parcialmente Alcançada (PA)	5	23,81%
Não Alcançada (NA)	3	14,29%
Alcançada antes do previsto (AA)	0	0,00%
Parcialmente alcançada antes do previsto (PAA)	0	0,00%
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>100%</b>
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



## RESULTADOS PRODAE

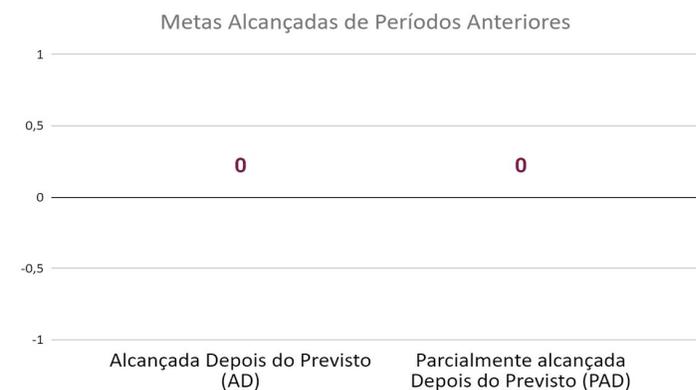
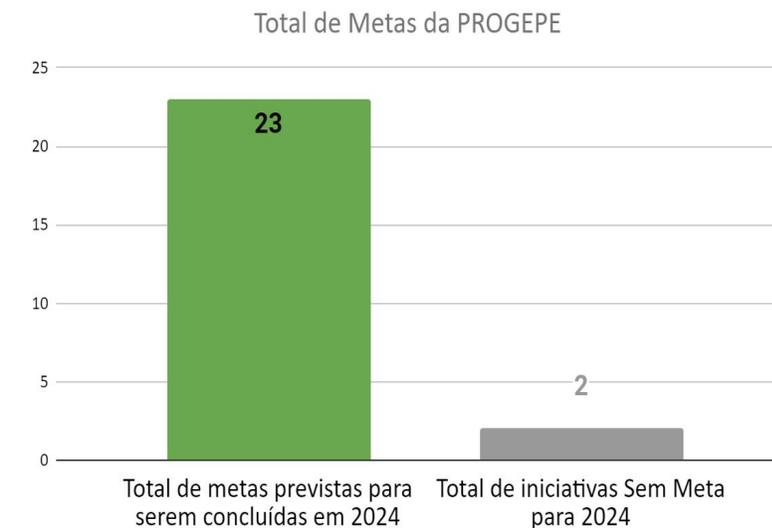
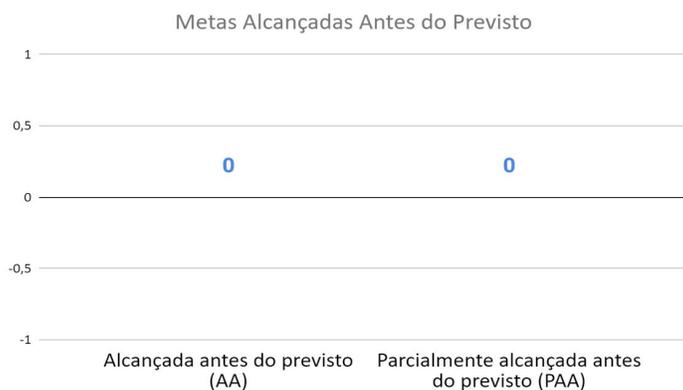
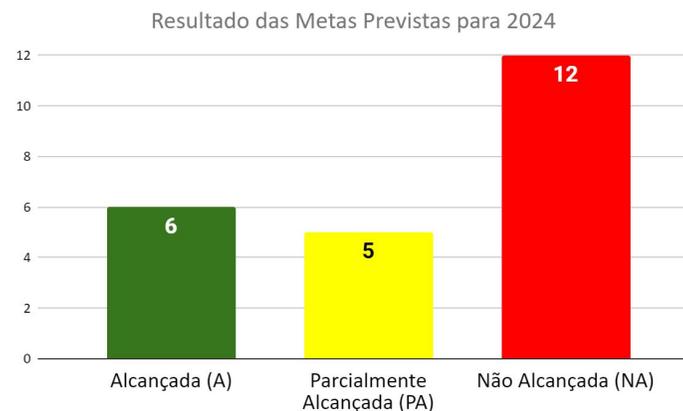
Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
3	8	15

Os resultados dessa área são informados no final do exercício.

# RESULTADOS PROGEPE

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
3	10	25

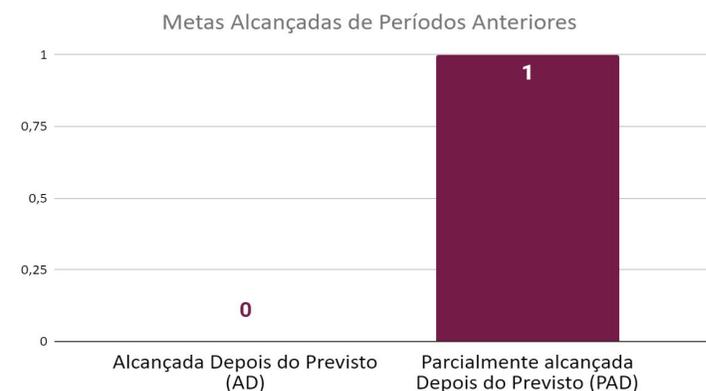
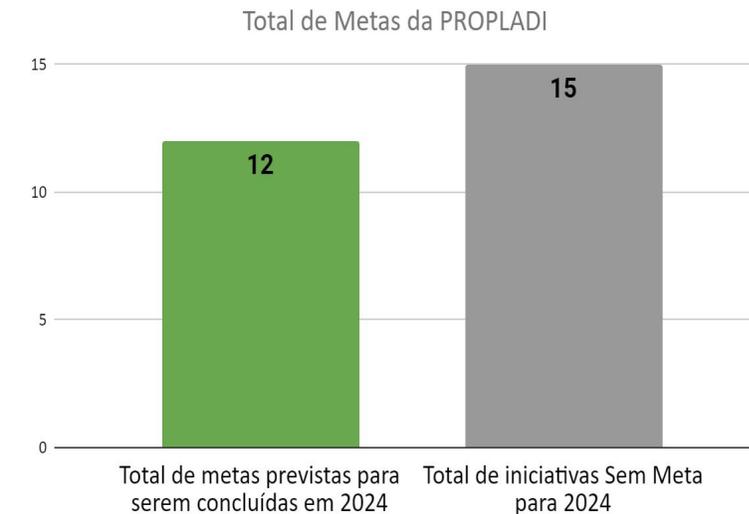
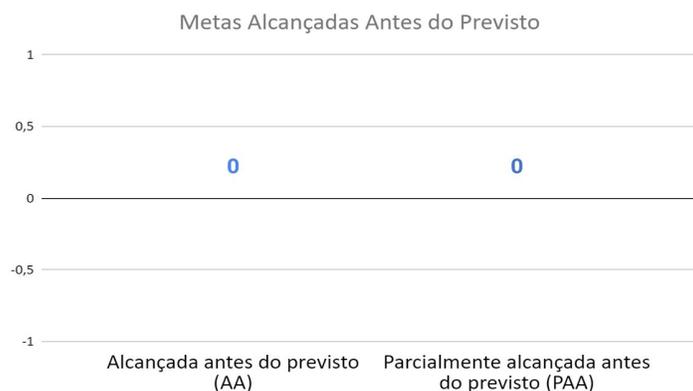
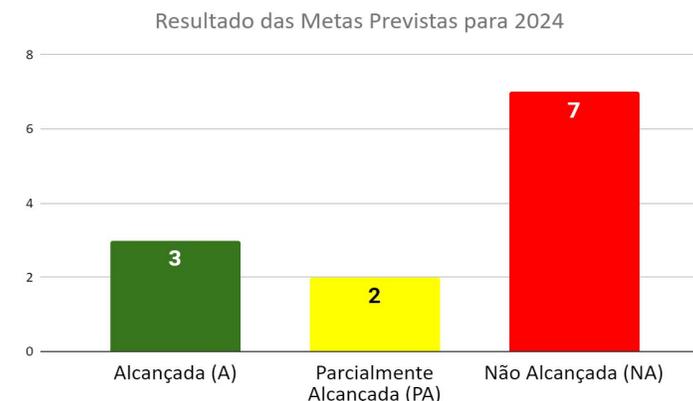
Total de Metas	25	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	23	92%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	2	8,00%
Alcançada (A)	6	26,09%
Parcialmente Alcançada (PA)	5	21,74%
Não Alcançada (NA)	12	52,17%
Alcançada antes do previsto (AA)	0	0,00%
Parcialmente alcançada antes do previsto (PAA)	0	0,00%
<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>100%</b>
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESULTADOS PROPLADI

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
6	14	27

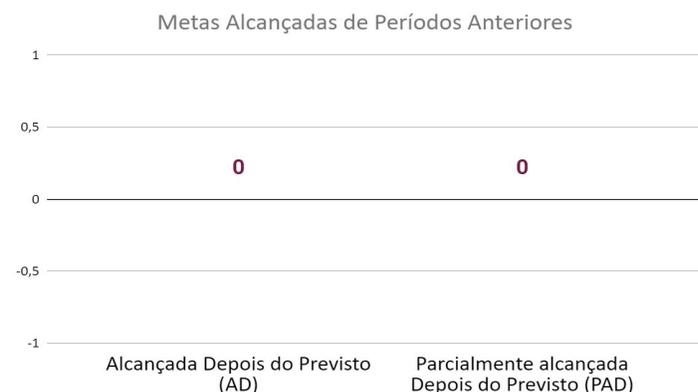
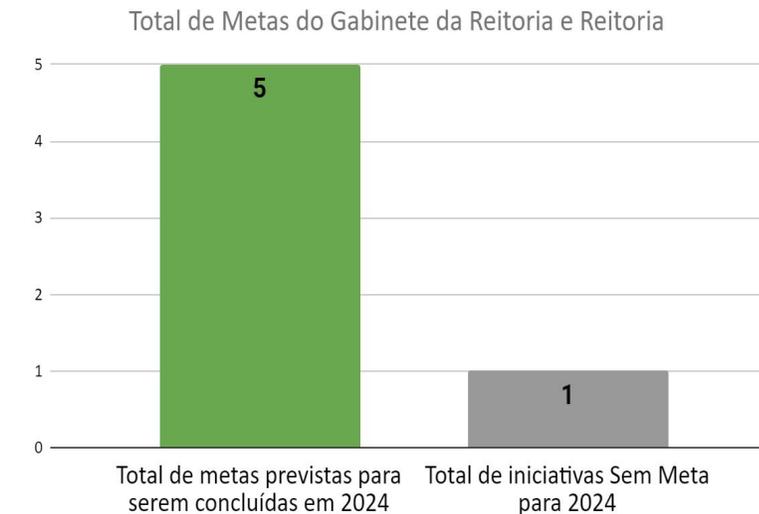
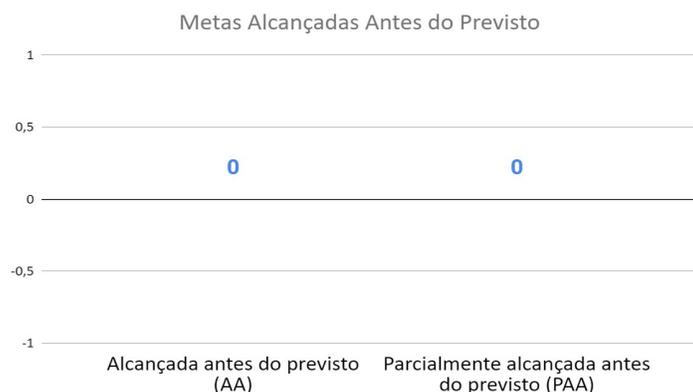
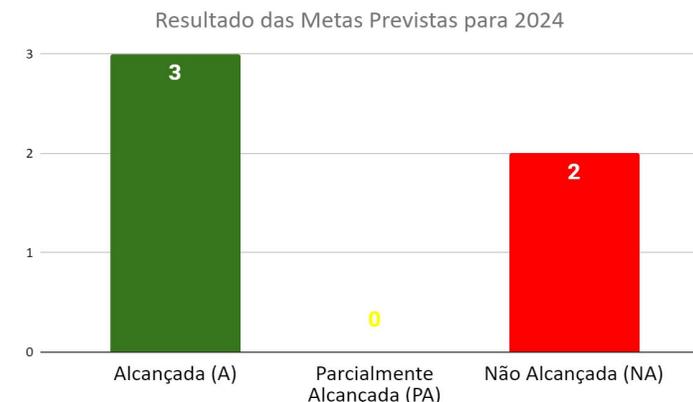
Total de Metas	27	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	12	44%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	15	55,56%
Alcançada (A)	3	25,00%
Parcialmente Alcançada (PA)	2	16,67%
Não Alcançada (NA)	7	58,33%
Alcançada antes do previsto (AA)	0	0,00%
Parcialmente alcançada antes do previsto (PAA)	0	0,00%
<b>Total</b>	<b>12</b>	<b>100%</b>
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	1	3,70%



# RESULTADOS Gabinete da Reitoria e Reitoria

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
2	3	6

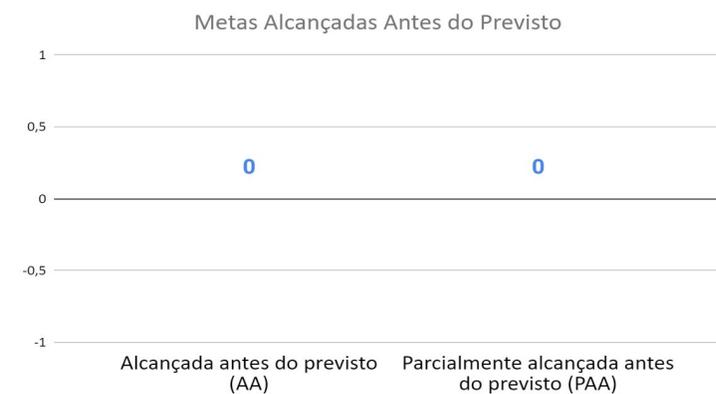
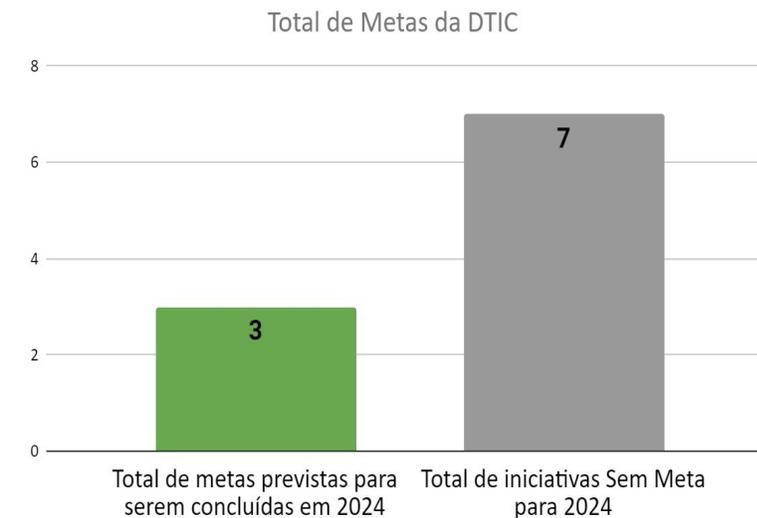
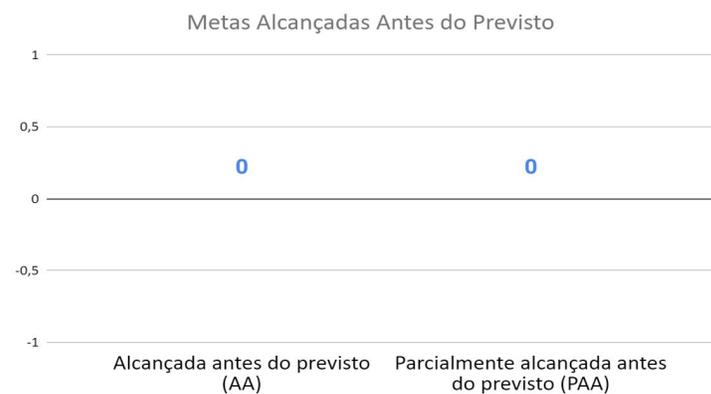
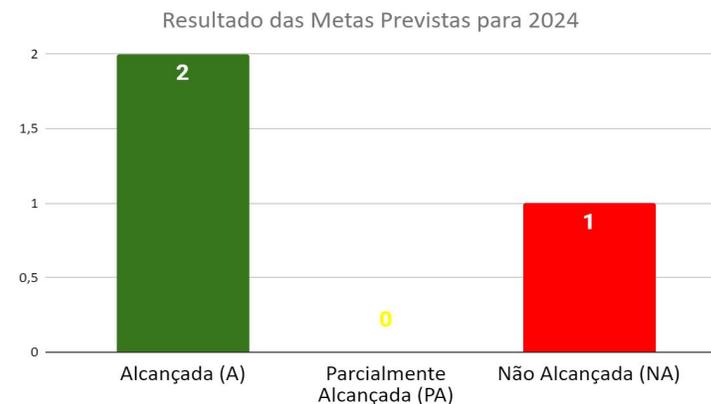
Total de Metas	6	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	5	83%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	1	16,67%
Alcançada (A)	3	60,00%
Parcialmente Alcançada (PA)	0	0,00%
Não Alcançada (NA)	2	40,00%
Alcançada antes do previsto (AA)	0	0,00%
Parcialmente alcançada antes do previsto (PAA)	0	0,00%
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>100%</b>
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESULTADOS DTIC

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
1	5	10

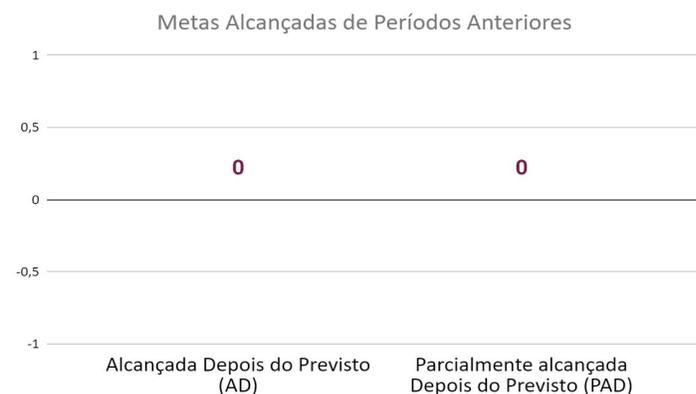
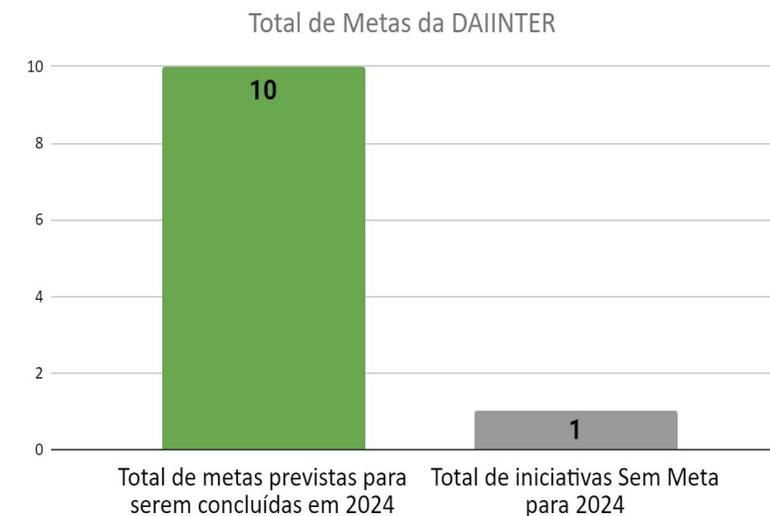
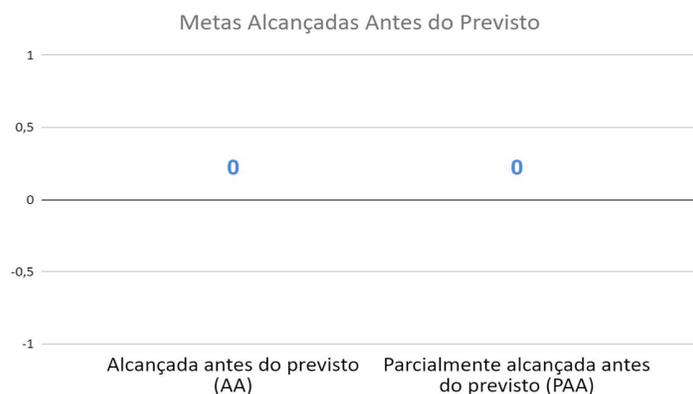
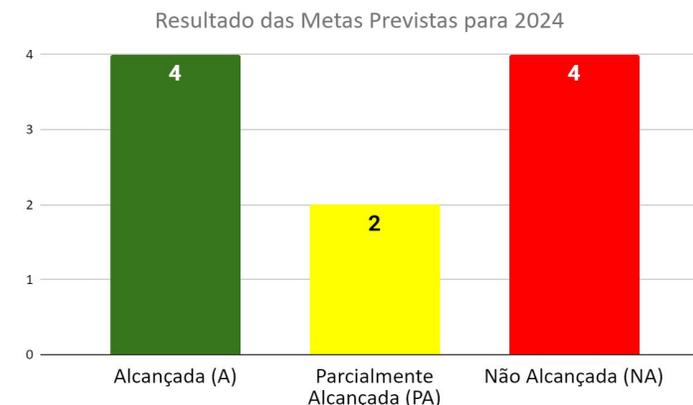
Total de Metas	10	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	3	30%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	7	70,00%
Alcançada (A)	2	66,67%
Parcialmente Alcançada (PA)	0	0,00%
Não Alcançada (NA)	1	33,33%
Alcançada antes do previsto (AA)	0	0,00%
Parcialmente alcançada antes do previsto (PAA)	0	0,00%
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>100%</b>
Alcançada Depois do Previsto (AD)	1	10,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESULTADOS DAIINTER

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
3	6	11

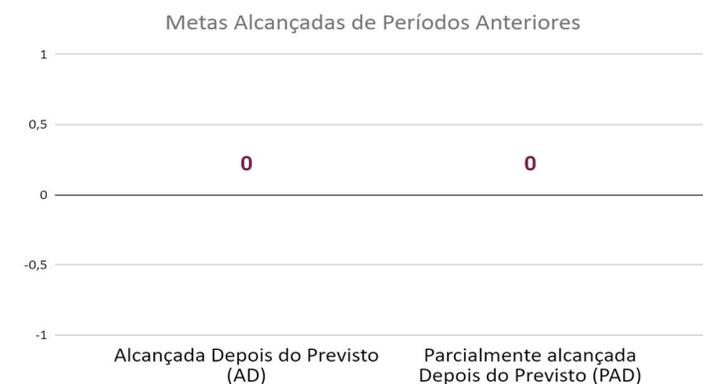
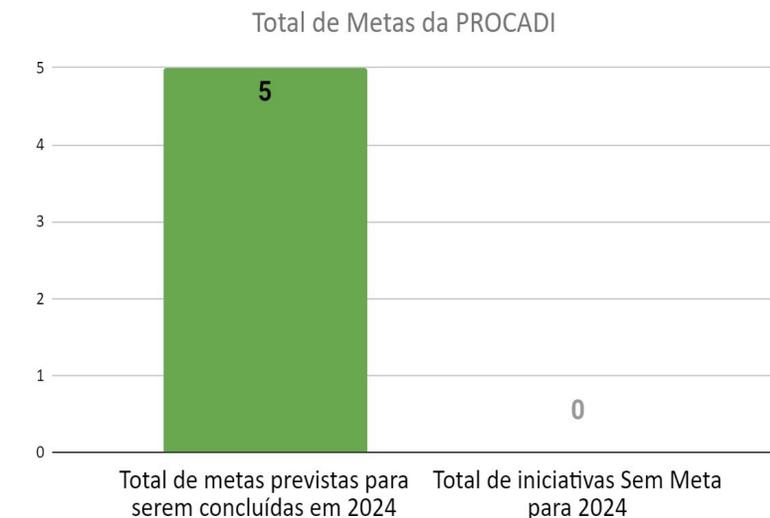
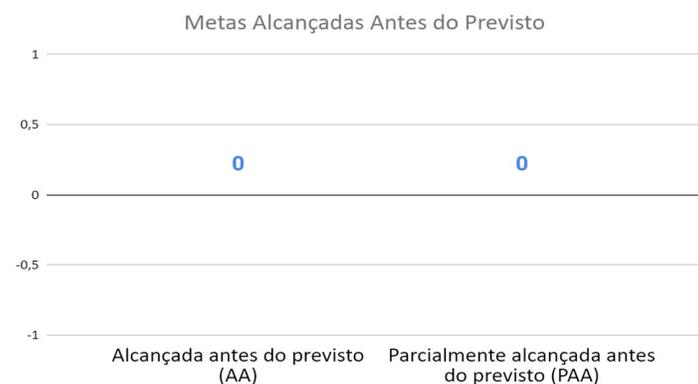
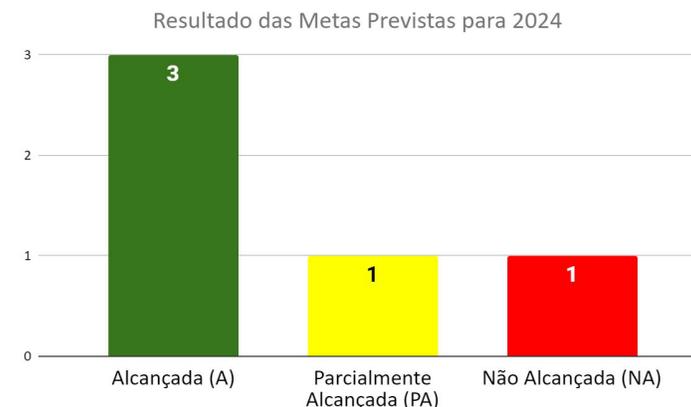
Total de Metas	11	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	10	91%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	1	9,09%
Alcançada (A)	4	40,00%
Parcialmente Alcançada (PA)	2	20,00%
Não Alcançada (NA)	4	40,00%
Alcançada antes do previsto (AA)	0	0,00%
Parcialmente alcançada antes do previsto (PAA)	0	0,00%
<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>100%</b>
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESULTADOS PROCADI

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
2	4	5

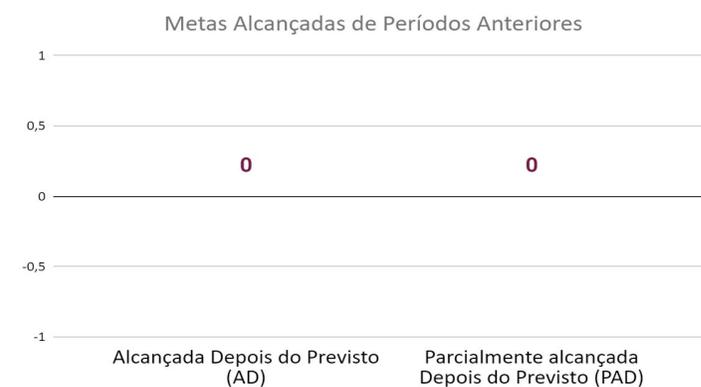
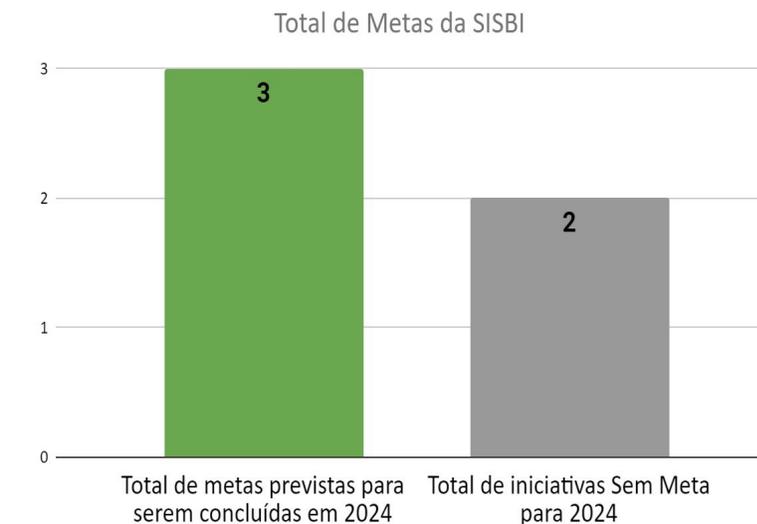
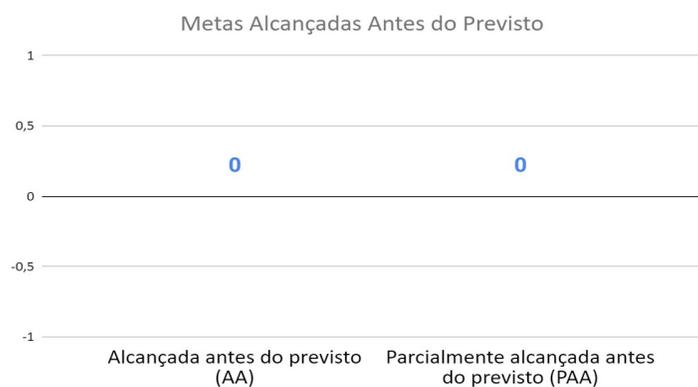
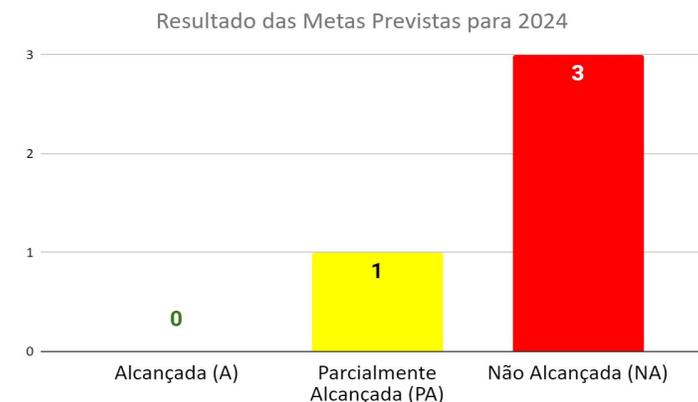
Total de Metas	5	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	5	100%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	0	0,00%
Alcançada (A)	3	60,00%
Parcialmente Alcançada (PA)	1	20,00%
Não Alcançada (NA)	1	20,00%
Alcançada antes do previsto (AA)	0	0,00%
Parcialmente alcançada antes do previsto (PAA)	0	0,00%
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>100%</b>
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESULTADOS SISBI

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
2	4	5

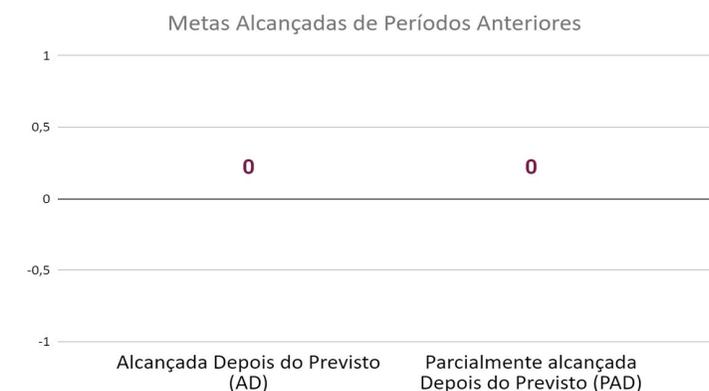
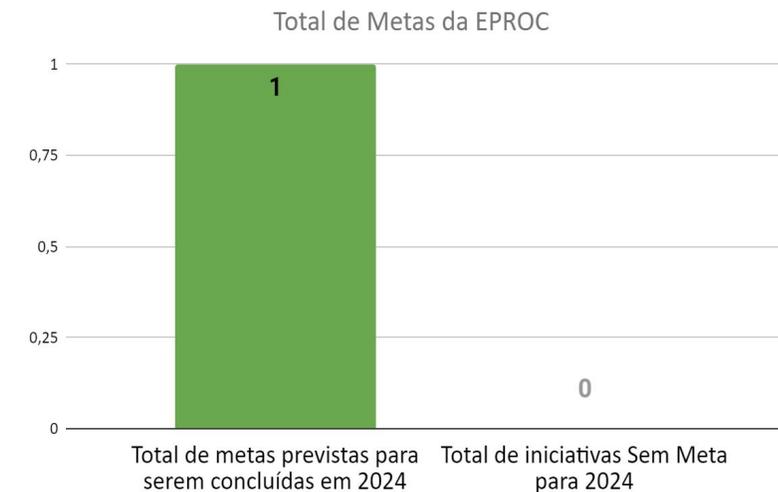
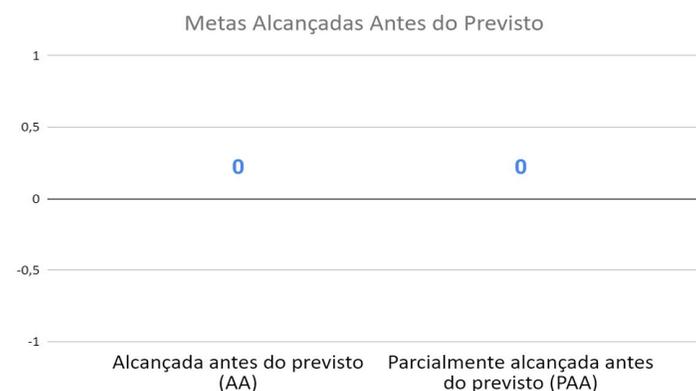
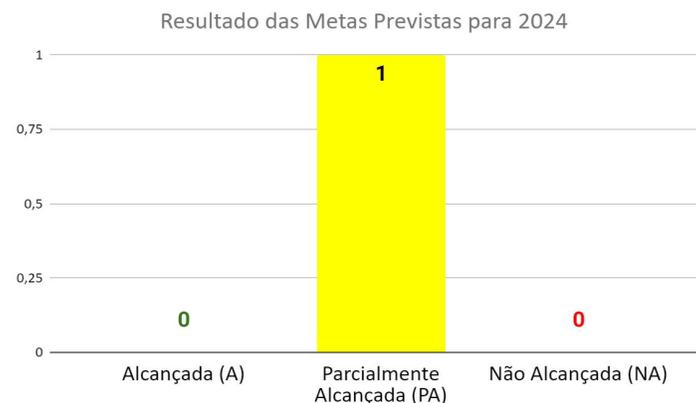
Total de Metas	6	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	3	50%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	2	33,33%
Alcançada (A)	0	0,00%
Parcialmente Alcançada (PA)	1	25,00%
Não Alcançada (NA)	3	75,00%
Alcançada antes do previsto (AA)	0	0,00%
Parcialmente alcançada antes do previsto (PAA)	0	0,00%
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>100%</b>
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESULTADOS EPROC

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
1	1	1

Total de Metas	1	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	1	100%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	0	0,00%
Alcançada (A)	0	0,00%
Parcialmente Alcançada (PA)	1	100,00%
Não Alcançada (NA)	0	0,00%
Alcançada antes do previsto (AA)	0	0,00%
Parcialmente alcançada antes do previsto (PAA)	0	0,00%
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>100%</b>
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESUMO SITUACIONAL DOS INDICADORES

- **Excelência Acadêmica**

O percentual das metas alcançadas ou parcialmente alcançadas no primeiro semestre do ano de 2024 foi de 76,27%, um aumento de 16,50% em relação ao mesmo período do ano de 2023 e um aumento de 7,38% somente das metas alcançadas.

- **Aperfeiçoamento Institucional**

O percentual das metas alcançadas ou parcialmente alcançadas no primeiro semestre do ano de 2024 foi de 57,69%, um aumento de 22,22% em relação ao mesmo período do ano de 2023 e um aumento de 4,97% somente das metas alcançadas.

- **Compromisso Social**

O percentual das metas alcançadas ou parcialmente alcançadas no primeiro semestre do ano de 2024 foi de 26,09%, uma diminuição de 6,04% em relação ao mesmo período do ano de 2023 e uma diminuição de 4,03% somente das metas alcançadas.

- **Desenvolvimento Humano**

O percentual das metas alcançadas ou parcialmente alcançadas no primeiro semestre do ano de 2024 foi de 40%, um aumento de 18,96% em relação ao mesmo período do ano de 2023 e um aumento de 19,48% somente das metas alcançadas.

# DESTAQUES DO MONITORAMENTO

## **Destques informados no monitoramento do primeiro semestre de 2024:**

Dentre os principais destaques estão relacionados às Iniciativas 35 (Adequação dos fluxos de comunicação externa) e 70 (Realização do dimensionamento das necessidades de pessoal).

- Iniciativa 35, durante o primeiro semestre de 2024, iniciou-se um trabalho institucional para o levantamento dos contatos das escolas que possuem turmas de ensino médio com o objetivo de divulgar os cursos da Unipampa. Dentre as informações oficiais apuradas de maneira estratégica, estão o e-mail, o telefone e as redes sociais (Instagram e/ou Facebook). No total, foram apuradas informações de 467 escolas em 143 municípios do Rio Grande do Sul espalhadas entre as Regiões Sul e Noroeste do estado, os dados serão utilizados em diferentes processos da ASCOM (Assessoria de Comunicação Institucional) e da CIDRA (Coordenadoria de Ingresso, Documentação e Registros Acadêmicos). Esperamos um aperfeiçoamento do contato direto e em larga escala com as instituições de ensino básico no próximo ciclo de desenvolvimento (Novo PDI 2025-2029), sendo esta, uma meta parcialmente alcançada depois do previsto do Eixo Aperfeiçoamento Institucional.
- Iniciativa 70, através de um esforço coletivo, foi elaborado um estudo de dimensionamento de pessoal docente que inclui, dentre outros fatores, a RAP (Relação Aluno Professor). Espera-se que o referido estudo sirva de referência para a distribuição de novas vagas docentes entre os *campi*.

Infelizmente, a crise climática no Rio Grande do Sul que iniciou no final de abril impactou o desenvolvimento dos indicadores de desempenho, notadamente os indicadores acadêmicos.

# CONSIDERAÇÕES FINAIS

A maioria das metas (57,81%) previstas para o ano de 2024 foram alcançadas ou parcialmente alcançadas. Nota-se uma evolução de 32,71% do atingimento total ou parcial das metas em relação ao mesmo período do ano anterior (primeiro semestre de 2023).

Nesse sentido, é notório, a evolução do engajamento e do alinhamento dos gestores com o Planejamento Estratégico Institucional na busca pelo alcance das metas e dos objetivos concebidos a partir do PDI 2019-2024, visto que mais uma vez, todas as iniciativas foram finalizadas no sistema.

Para acompanhar os resultados, as justificativas e os diagnósticos de maneira detalhada. Acesse:

<https://sites.unipampa.edu.br/transparencia/objetivos-estrategicos-e-desempenho/>

# Divisão de Planejamento Estratégico

Contatos e suporte:

[planejamento@unipampa.edu.br](mailto:planejamento@unipampa.edu.br)

Ramal 3626 ou 3940