

# Relatório Simplificado de Acompanhamento das Metas do Plano de Desenvolvimento Institucional 2019-2024

Relatório de 2024



# APRESENTAÇÃO

Este relatório oferece uma visão geral dos resultados obtidos no monitoramento do Planejamento Estratégico Institucional - PEI da Unipampa em 2024 que integra o Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI 2019-2024, com os dados coletados por meio do sistema ForPDI.

As informações estão dispostas por Eixo Temático e por área - Pró-Reitorias, Diretorias, Gabinete da Reitoria e setores vinculados diretamente à Reitoria, de acordo com a organização do PEI e da Portaria de Responsabilidades (Portaria Unipampa n.º 854 de 17 de junho de 2024). No final deste documento, trazemos os destaques com alguns dos principais resultados previstos no Planejamento Institucional da Unipampa.

# SISTEMA DE GERENCIAMENTO DE INFORMAÇÕES DO PLANEJAMENTO E DOS PLANOS DE AÇÃO - FORPDI

O ForPDI é um sistema que faz parte da Plataforma For sendo uma ferramenta tecnológica para auxiliar na criação e no acompanhamento do PDI e no Gerenciamento de Riscos. A plataforma é financiada pelo MEC junto a Rede Nacional de Pesquisa e tem como missão a de motivar as melhores práticas de planejamento estratégico para a gestão nas organizações, provocar a reflexão gerando valor agregado e conhecimento.

Vale ressaltar que estamos sempre analisando a possibilidade de utilização de outros sistemas que possibilitem o monitoramento das metas do PDI.



# ESTRUTURA DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Segundo o PDI 2019-2023 e prorrogado em 2024, da Unipampa, o Planejamento Estratégico Institucional apresentado para os anos de 2019-2024 está estruturado a partir das demandas anunciadas pela comunidade acadêmica, por meio de diagnósticos e debates realizados. Neste momento, está dividido em 4 eixos estratégicos que agrupam um conjunto de objetivos através de uma temática comum, são eles:

**Excelência Acadêmica:** compreende 5 objetivos, 28 iniciativas numeradas de 1 a 28, com um total de 63 metas. Esse eixo engloba objetivos relativos ao aperfeiçoamento do ensino, pesquisa, inovação, extensão e participação da Universidade no cenário nacional e internacional;

**Aperfeiçoamento Institucional:** compreende 6 objetivos, 25 iniciativas numeradas de 29 a 53, com 52 metas. Neste eixo, encontram-se os objetivos mais relacionados às ações de gestão da Universidade, incluindo infraestrutura e comunicação.

**Compromisso Social:** compreende 4 objetivos, 16 iniciativas numeradas de 54 a 69, com 29 metas. Esse eixo engloba as políticas de inclusão, acompanhamento e permanência dos discentes.

**Desenvolvimento Humano:** compreende 3 objetivos, 13 iniciativas numeradas de 70 a 82, com 22 metas. Esse eixo é mais voltado à organização, aperfeiçoamento e qualidade de vida do servidor no âmbito da Instituição.

Os objetivos foram executados pelas áreas com a contribuição quali-quantitativa dos *campi*, dos cursos de graduação e dos Programas de Pós-Graduação. No ano de 2024, as metas foram estabelecidas pela Portaria Unipampa nº 1.834/2023, vinculada a Resolução CONSUNI nº 401/2023 que prorrogou o PDI 2019-2023. De acordo com a estrutura organizacional, o quantitativo de metas por área e responsáveis podem variar ao longo dos anos.

# CONSIDERAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS

Nas próximas páginas, mostraremos o resumo das 166 metas, o desempenho da geral Universidade e o desempenho em cada dos 4 Eixos Temáticos. O cálculo para aferir o alcance das metas leva em conta as metas planejadas para o ano utilizando os parâmetros abaixo.

De modo geral temos:

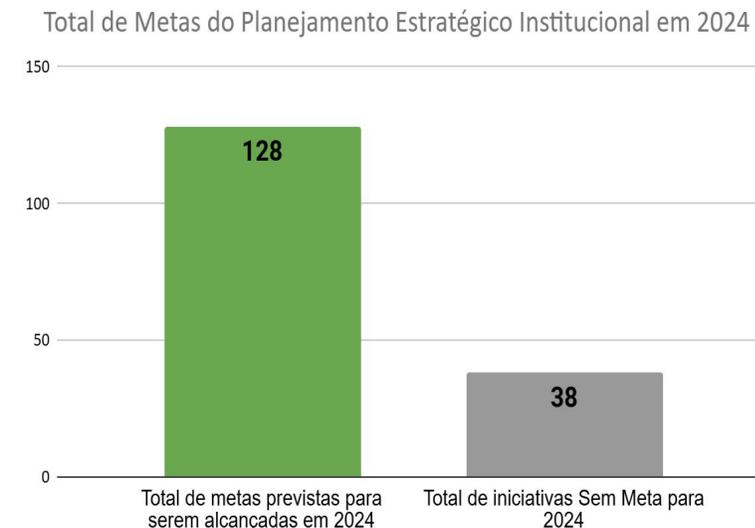
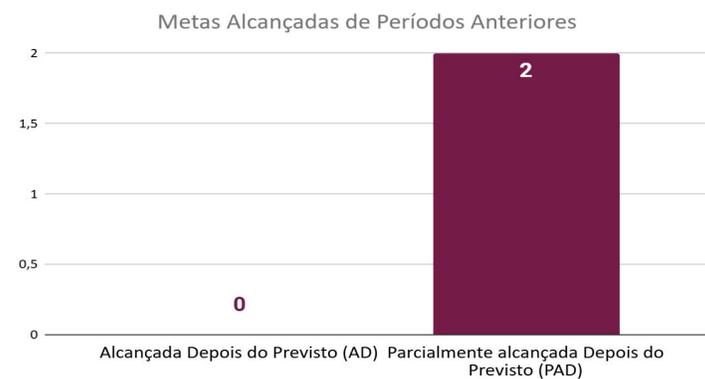
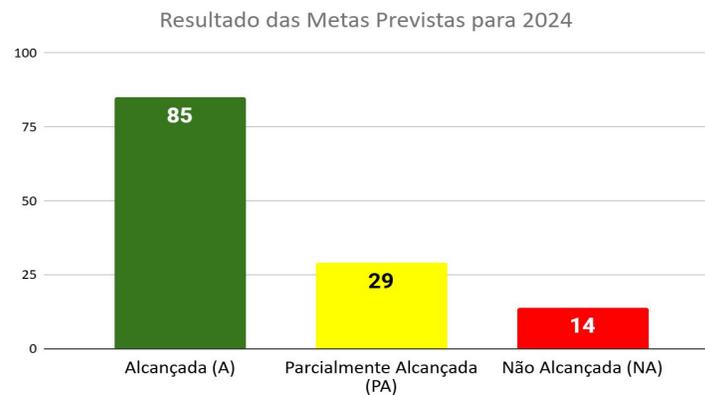
- Considera-se a meta **Alcançada (A)** quando o resultado atingido está entre 90% a 100% do indicador.
- Considera-se a meta **Parcialmente Alcançada (PA)** quando o resultado é parcialmente atingido e está entre 30% a 89% do indicador.
- Considera-se a meta **Não Alcançada (NA)** quando o resultado atingido está entre 0% a 29% do indicador.
- Considera-se **Sem Meta (SM)** quando não há meta para ser executada no período deste relatório.
- Considera-se a meta **Alcançada Depois do Previsto (AD)** quando o resultado é atingido depois do previsto para iniciativa (um ano ou mais), sendo superior a 91% da meta estabelecida.
- Considera-se a meta **Parcialmente Alcançada Depois do Previsto (PAD)** quando o resultado é parcialmente atingido depois do previsto para a iniciativa um (ano ou mais) e está entre 31% e 90% da meta prevista.

Considerando o fim do ciclo do PDI 2019-2024, não há metas **Alcançadas Antes do Previsto (AA)**, nem **Parcialmente Alcançadas Antes do Previsto (PAA)**.

# RESULTADOS GLOBAIS DE 2024 UNIPAMPA

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
18	82	166

Total de Metas	166	100,00%
Total de metas previstas para serem alcançadas em 2024	128	77,11%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	38	22,89%
Alcançada (A)	85	66,41%
Parcialmente Alcançada (PA)	29	22,66%
Não Alcançada (NA)	14	10,94%
Total	128	100%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	2	1,20%

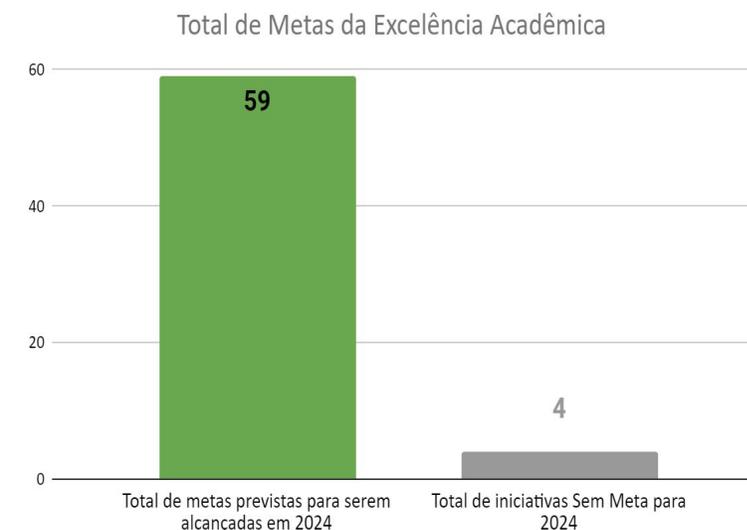
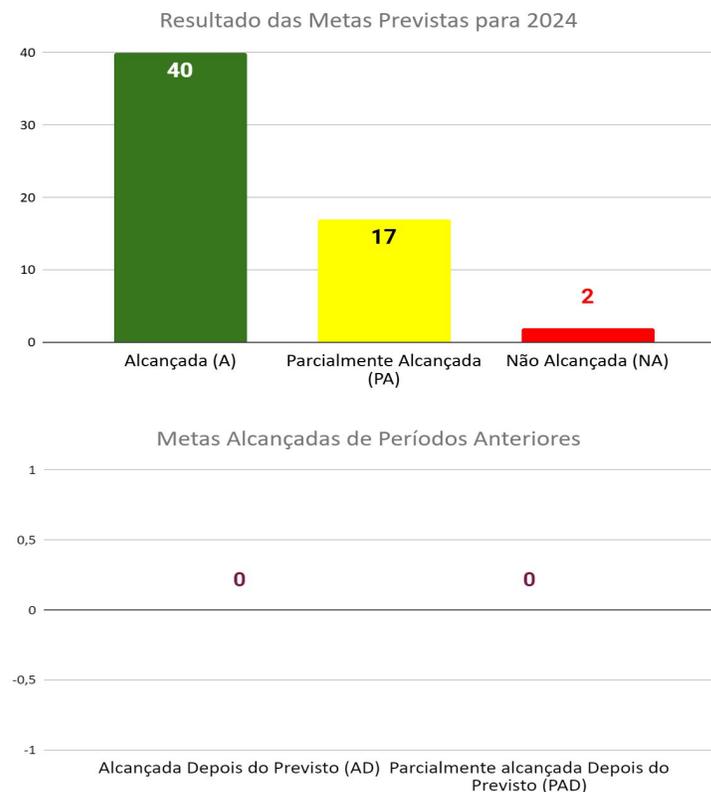


# RESULTADOS POR EIXO

# Eixo Excelência Acadêmica

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
5	28	63

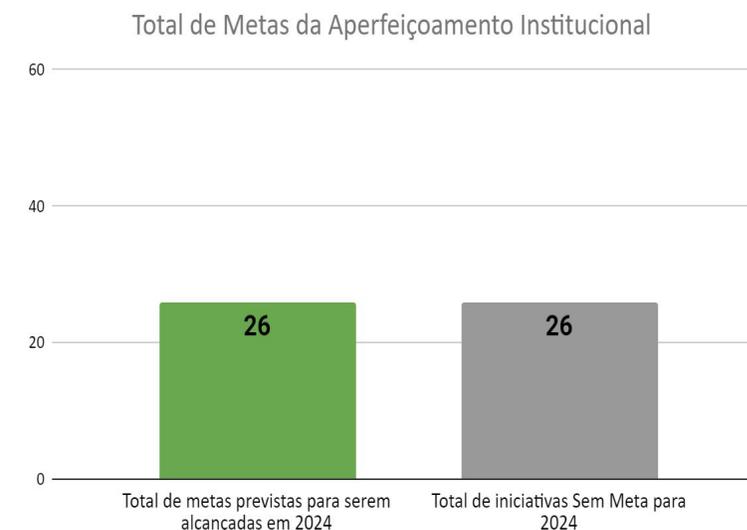
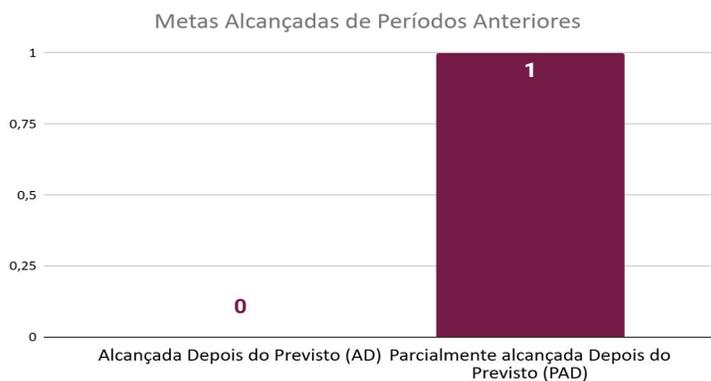
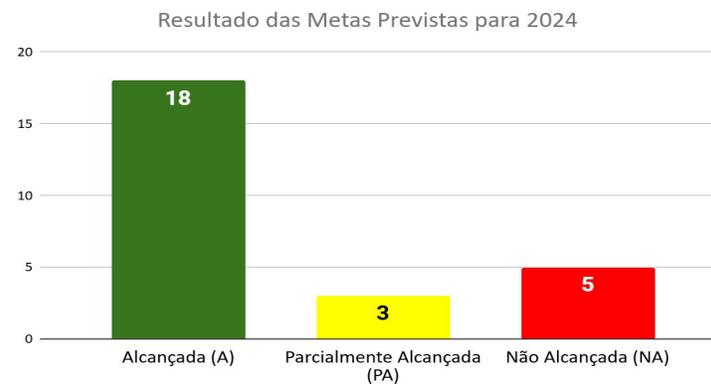
Total de Metas	63	100,00%
Total de metas previstas para serem alcançadas em 2024	59	93,66%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	4	6,34%
Alcançada (A)	40	67,80%
Parcialmente Alcançada (PA)	17	28,81%
Não Alcançada (NA)	2	3,39%
Total	59	100,00%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# Eixo Aperfeiçoamento Institucional

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
6	25	52

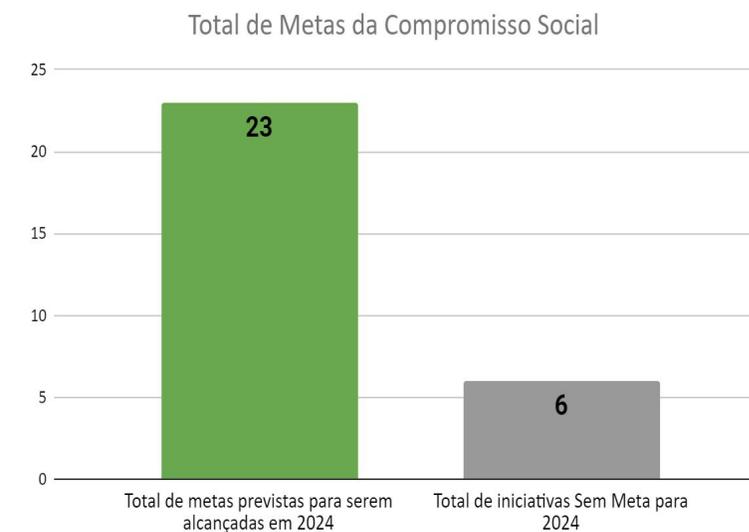
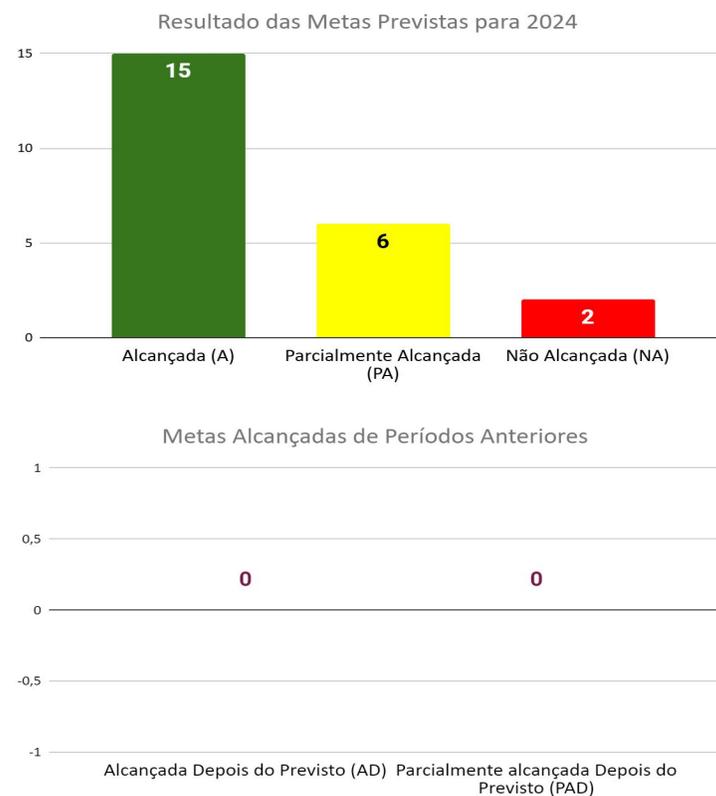
Total de Metas	52	100,00%
Total de metas previstas para serem alcançadas em 2024	26	50,00%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	26	50,00%
Alcançada (A)	18	69,23%
Parcialmente Alcançada (PA)	3	11,54%
Não Alcançada (NA)	5	19,23%
Total	26	100,00%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	1	1,92%



# Eixo Compromisso Social

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
4	16	29

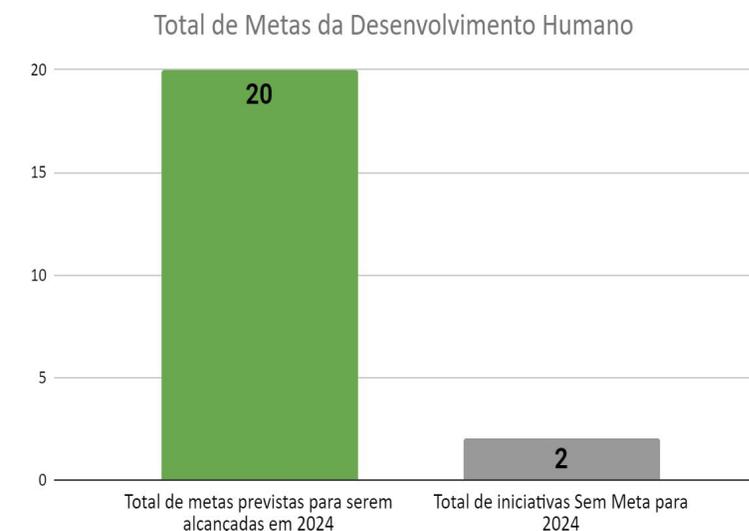
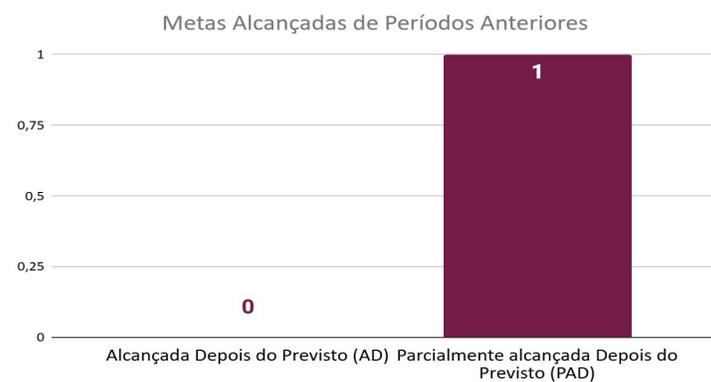
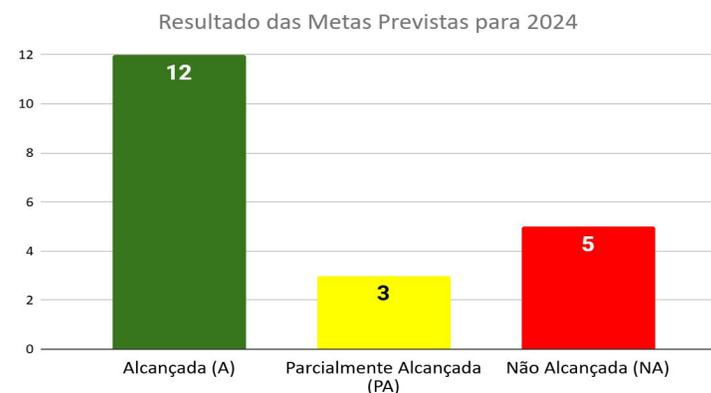
Total de Metas	29	100,00%
Total de metas previstas para serem alcançadas em 2024	23	79,31%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	6	20,69%
Alcançada (A)	15	65,22%
Parcialmente Alcançada (PA)	6	26,09%
Não Alcançada (NA)	2	8,70%
Total	23	100%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# Eixo Desenvolvimento Humano

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
3	13	22

Total de Metas	22	100%
Total de metas previstas para serem alcançadas em 2024	20	90,91%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	2	9,09%
Alcançada (A)	12	60,00%
Parcialmente Alcançada (PA)	3	15,00%
Não Alcançada (NA)	5	25,00%
Total	20	100%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	1	4,55%

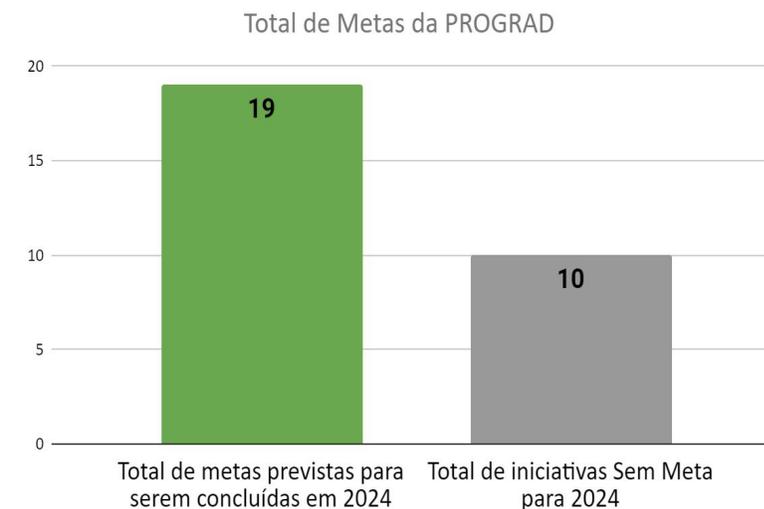
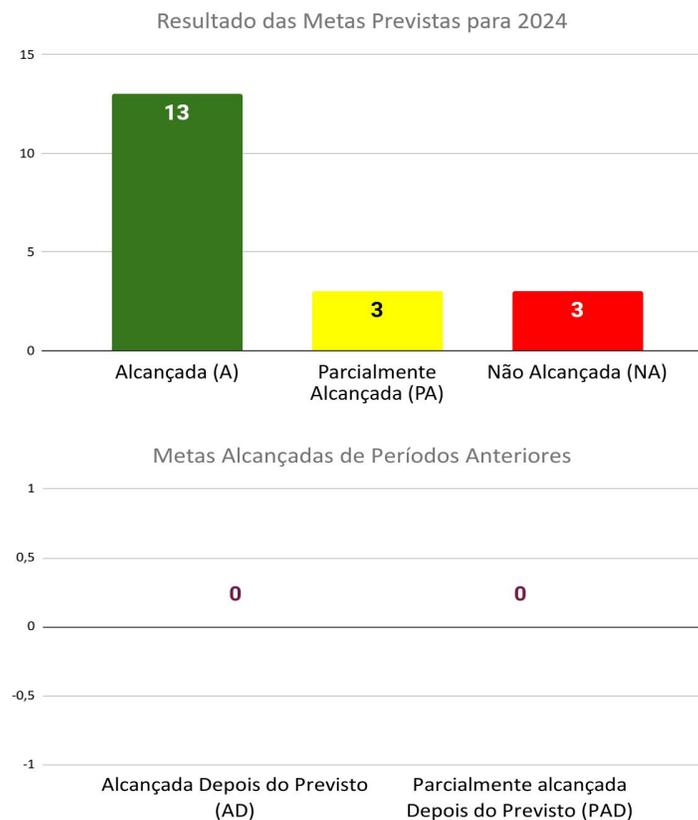


# RESULTADOS POR ÁREA

# RESULTADOS PROGRAD

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
7	18	29

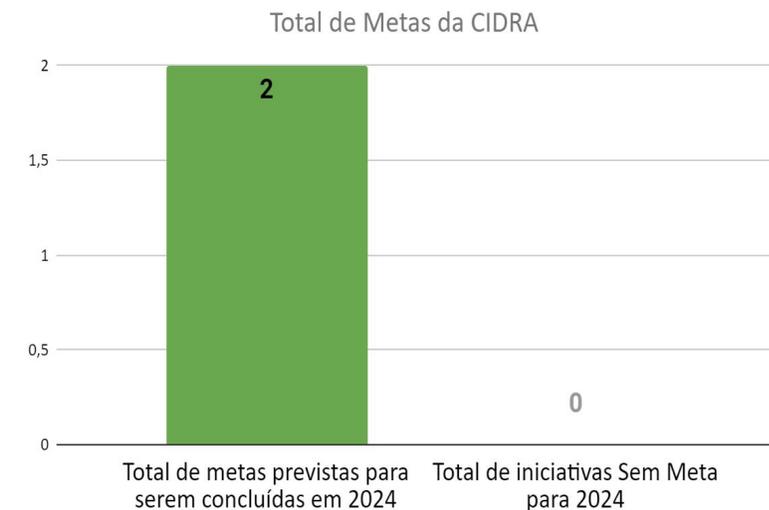
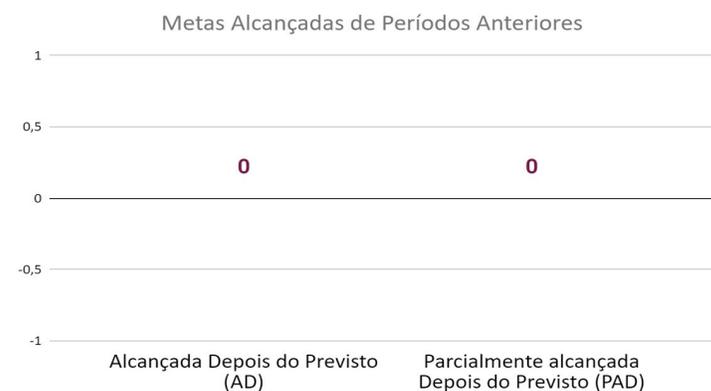
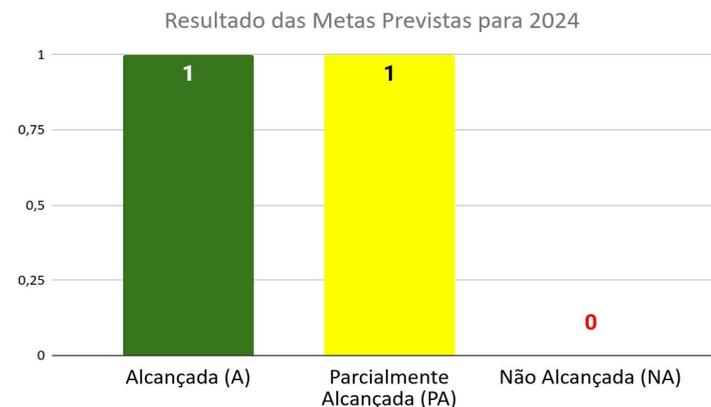
Total de Metas	29	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	19	65,52%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	10	34,48%
Alcançada (A)	13	68,42%
Parcialmente Alcançada (PA)	3	15,79%
Não Alcançada (NA)	3	15,79%
Total	19	100%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESULTADOS CIDRA

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
1	2	2

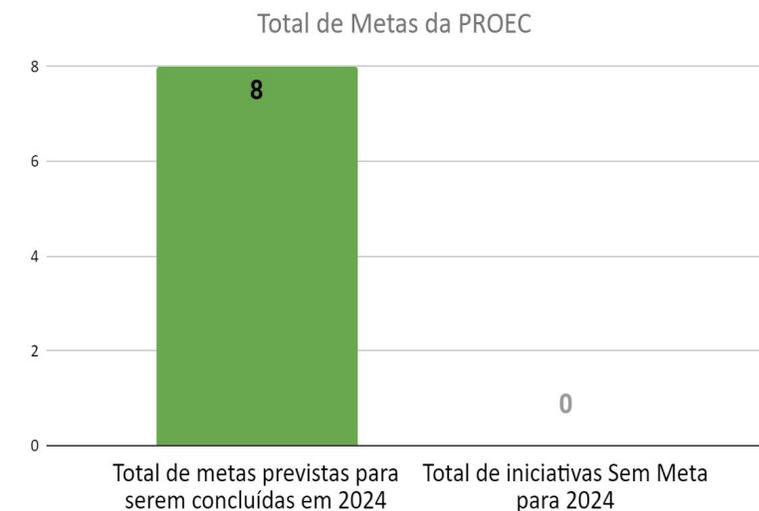
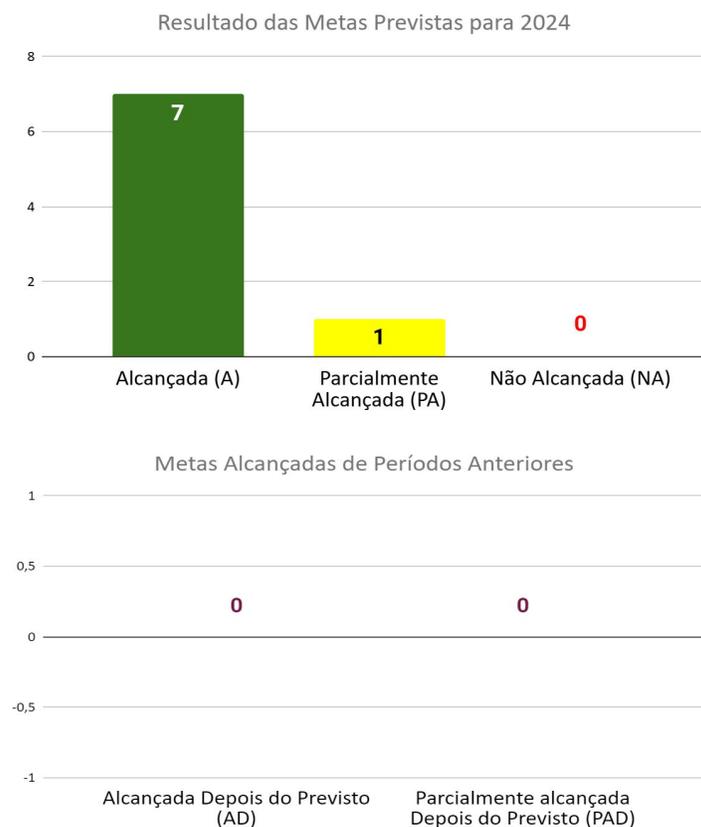
Total de Metas	2	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	2	100%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	0	0,00%
Alcançada (A)	1	50,00%
Parcialmente Alcançada (PA)	1	50,00%
Não Alcançada (NA)	0	0,00%
Total	2	100%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESULTADOS PROEC

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
2	3	8

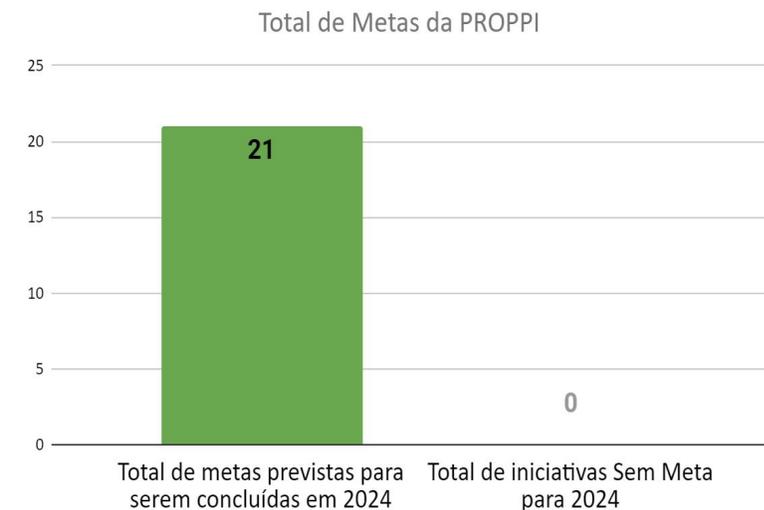
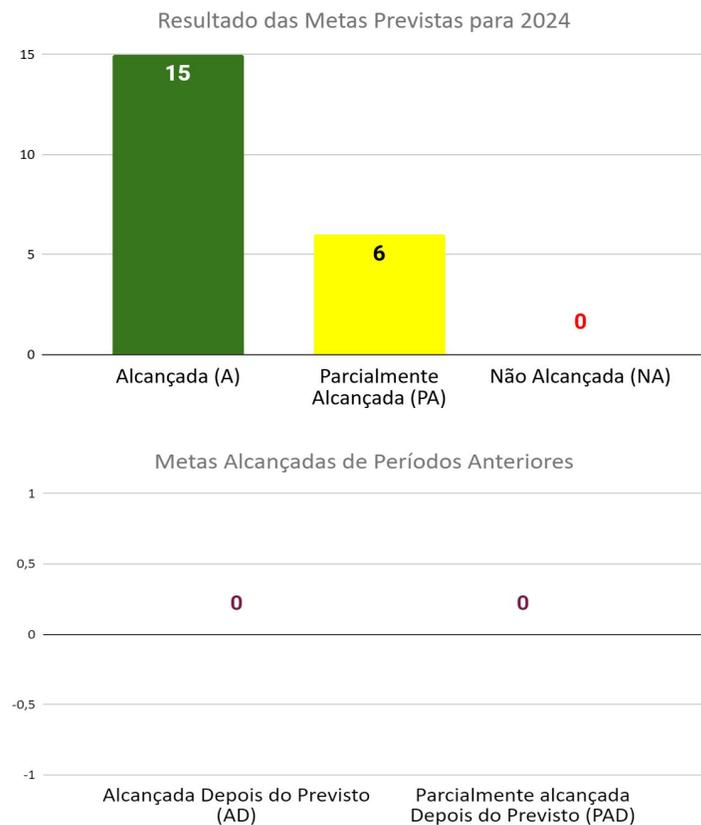
Total de Metas	8	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	8	100%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	0	0,00%
Alcançada (A)	7	87,50%
Parcialmente Alcançada (PA)	1	12,50%
Não Alcançada (NA)	0	0,00%
Total	8	100%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESULTADOS PROPI

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
3	10	21

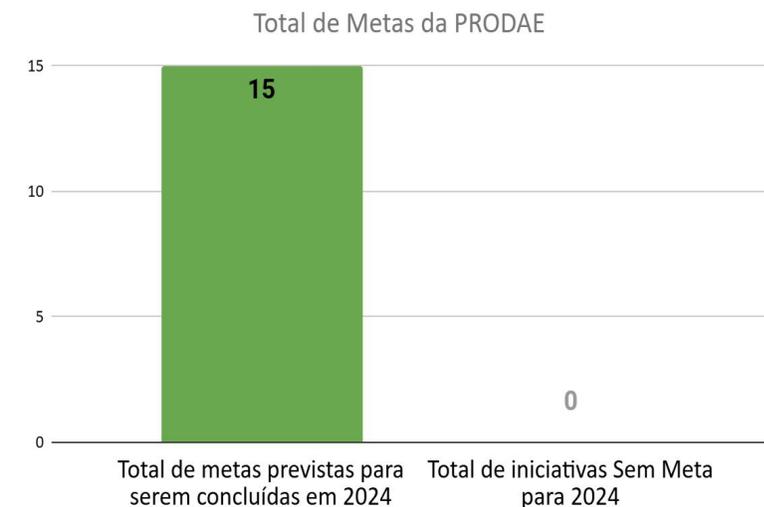
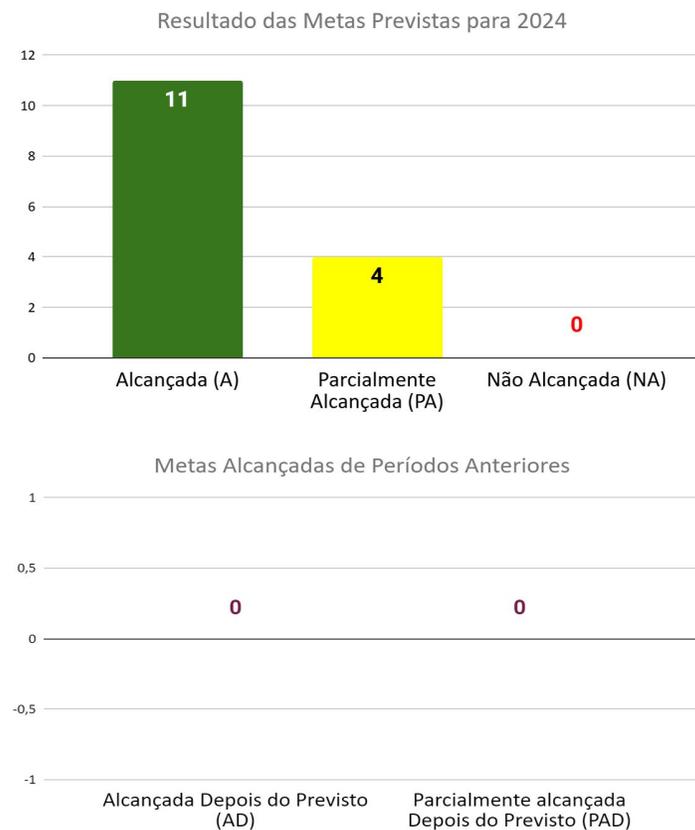
Total de Metas	21	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	21	100%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	0	0,00%
Alcançada (A)	15	71,43%
Parcialmente Alcançada (PA)	6	28,57%
Não Alcançada (NA)	0	0,00%
Total	21	100%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESULTADOS PRODAE

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
3	8	15

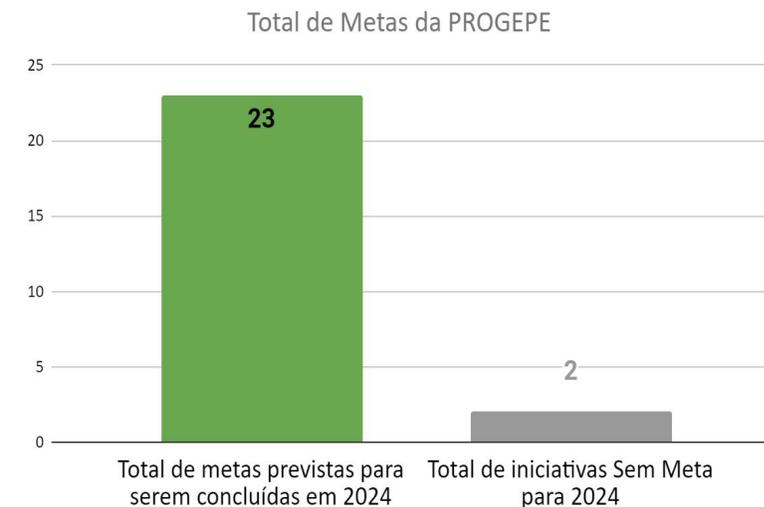
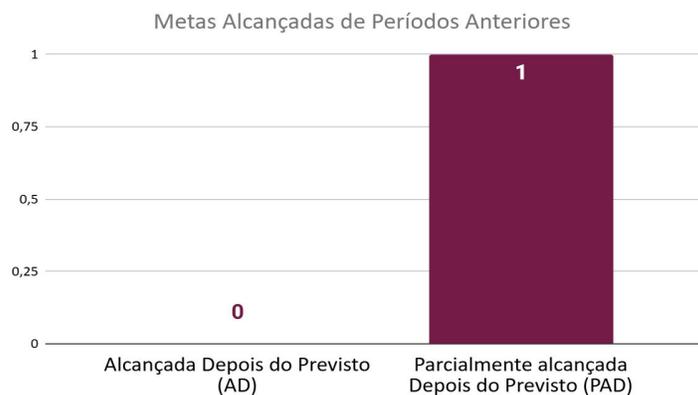
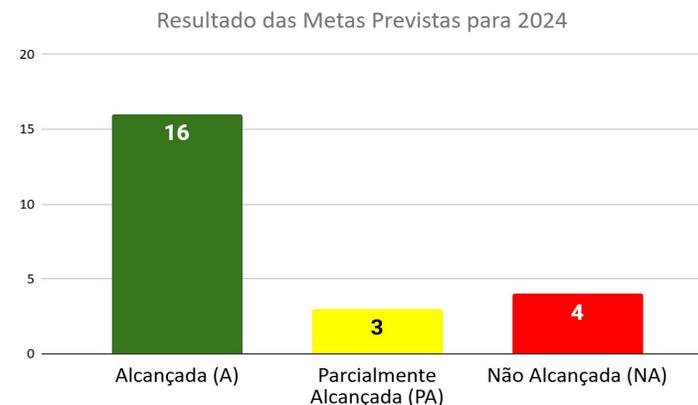
Total de Metas	15	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	15	100%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	1	16,67%
Alcançada (A)	11	73,33%
Parcialmente Alcançada (PA)	4	26,67%
Não Alcançada (NA)	0	0,00%
Total	15	100%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESULTADOS PROGEPE

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
3	10	25

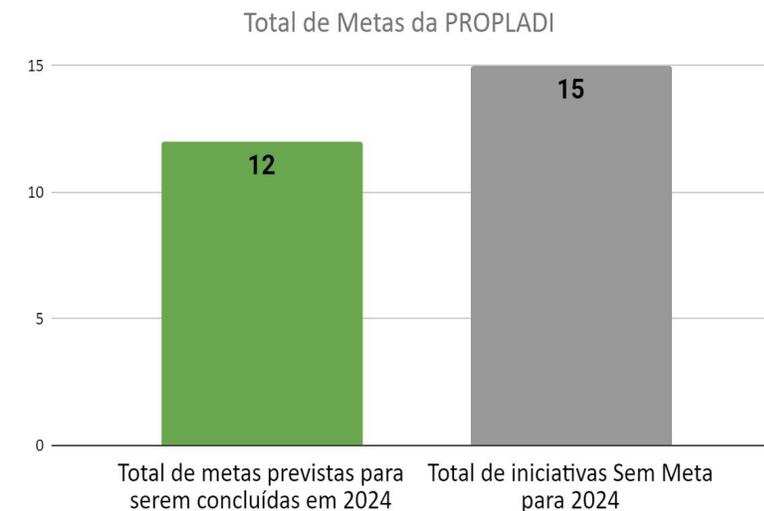
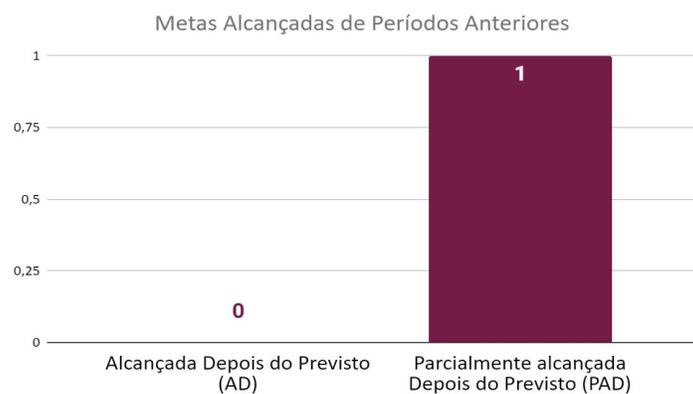
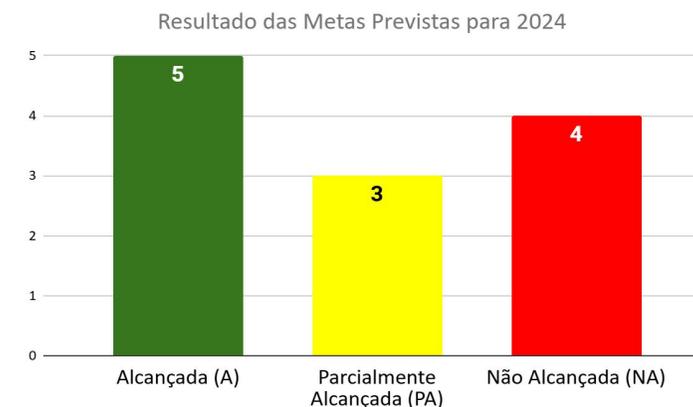
Total de Metas	25	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	23	92%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	2	8,00%
Alcançada (A)	16	69,57%
Parcialmente Alcançada (PA)	3	13,04%
Não Alcançada (NA)	4	17,39%
Total	23	100%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	1	4,00%



# RESULTADOS PROPLADI

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
6	14	27

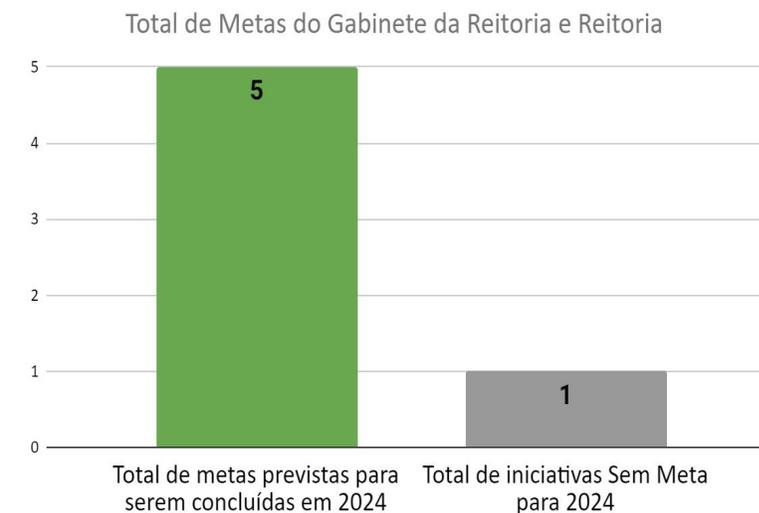
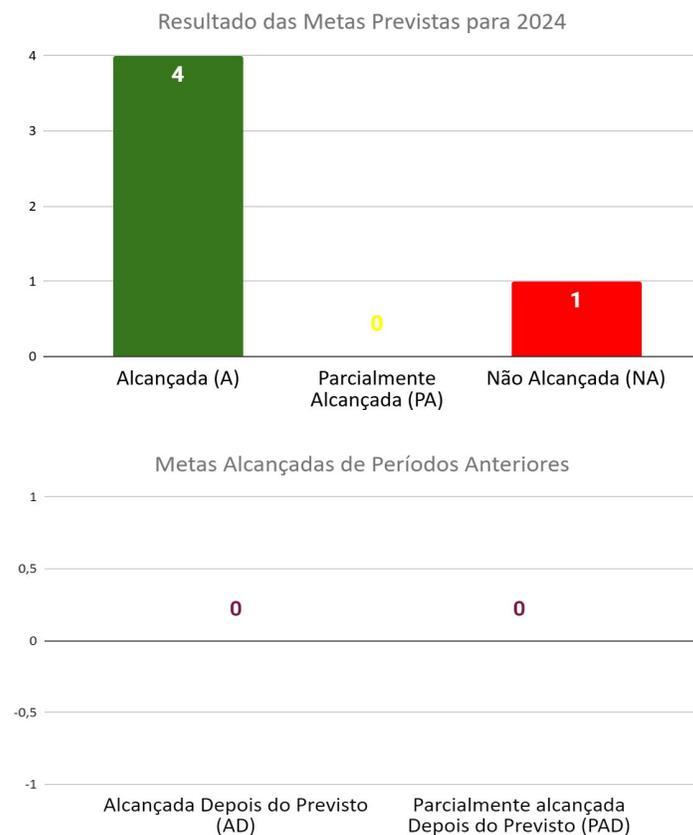
Total de Metas	27	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	12	44%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	15	55,56%
Alcançada (A)	5	41,67%
Parcialmente Alcançada (PA)	3	25,00%
Não Alcançada (NA)	4	33,33%
Total	12	100%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	1	3,70%



# RESULTADOS Gabinete da Reitoria e Reitoria

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
2	3	6

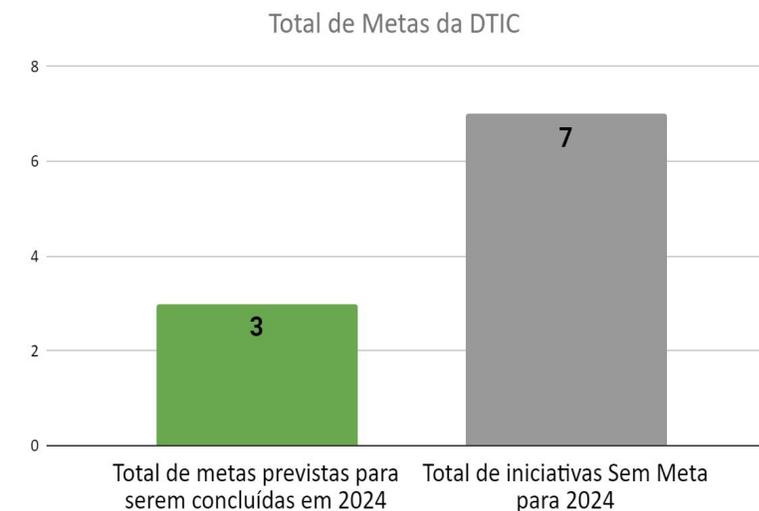
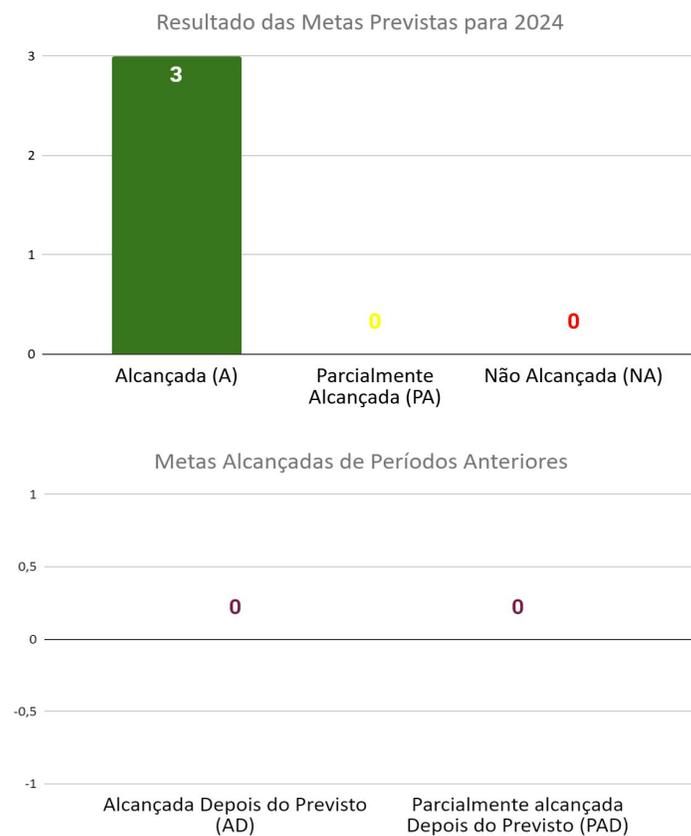
Total de Metas	6	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	5	83%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	1	16,67%
Alcançada (A)	3	60,00%
Parcialmente Alcançada (PA)	0	0,00%
Não Alcançada (NA)	2	40,00%
Total	5	100%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESULTADOS DTIC

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
1	5	10

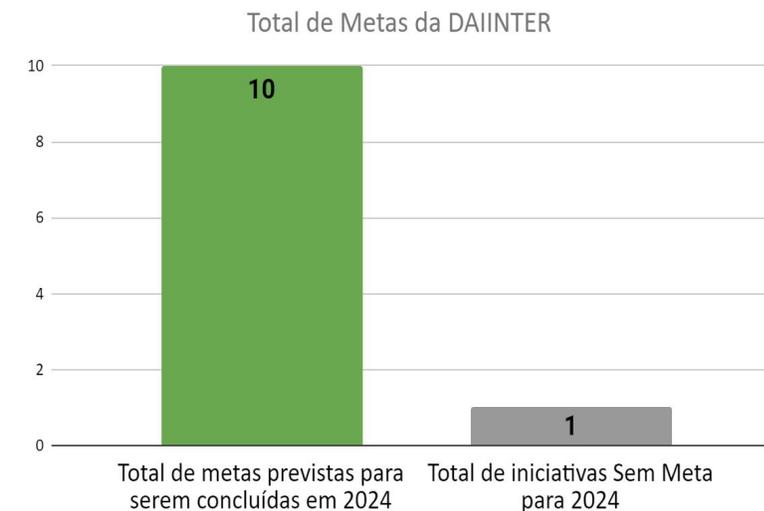
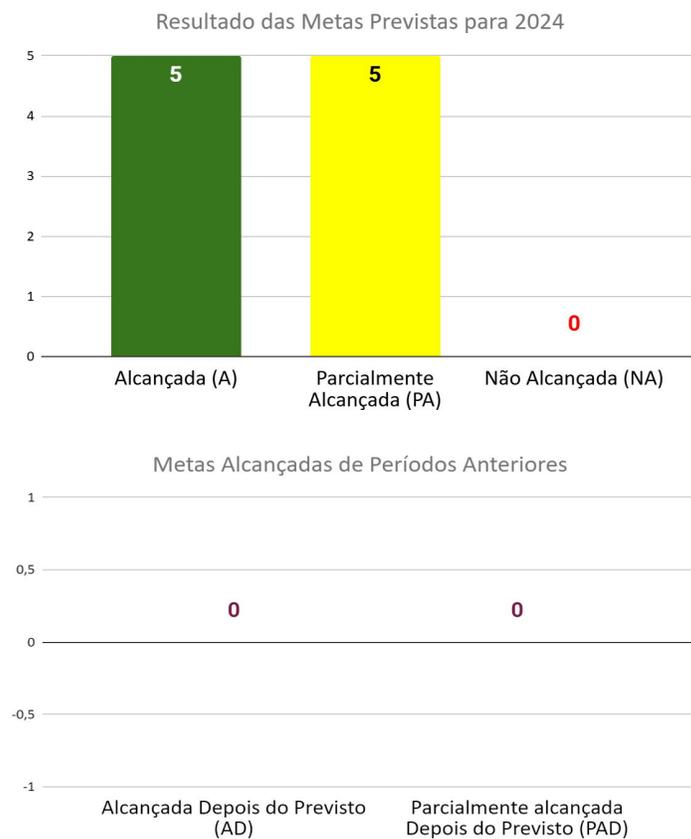
Total de Metas	10	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	3	30%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	7	70,00%
Alcançada (A)	3	100,00%
Parcialmente Alcançada (PA)	0	0,00%
Não Alcançada (NA)	0	0,00%
Total	3	100%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESULTADOS DAIINTER

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
3	6	11

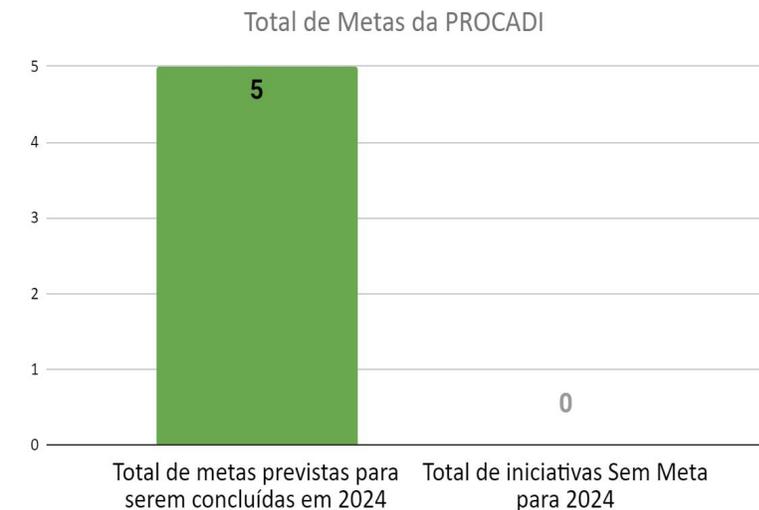
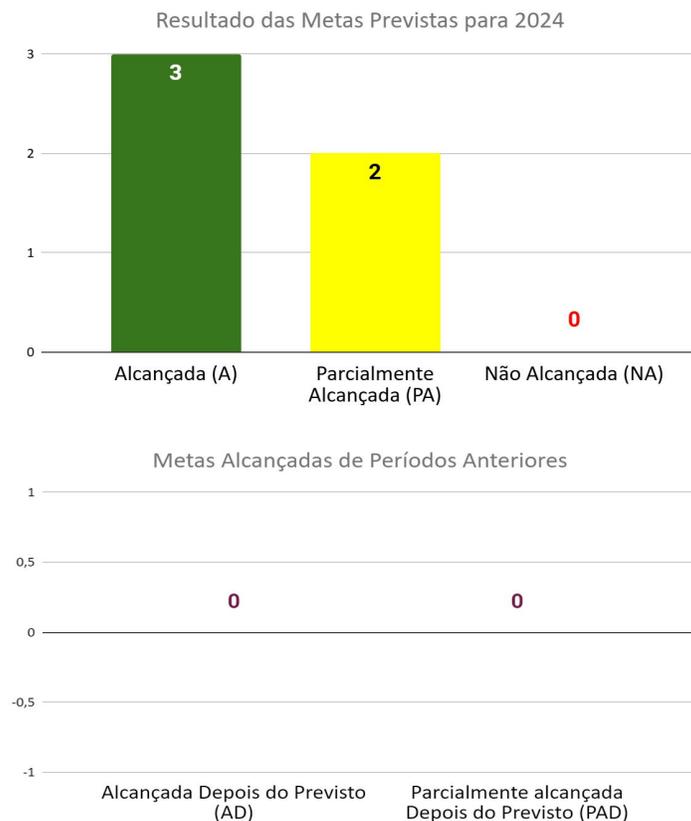
Total de Metas	11	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	10	91%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	1	9,09%
Alcançada (A)	5	50,00%
Parcialmente Alcançada (PA)	5	50,00%
Não Alcançada (NA)	0	0,00%
Total	10	100%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESULTADOS PROCADI

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
2	4	5

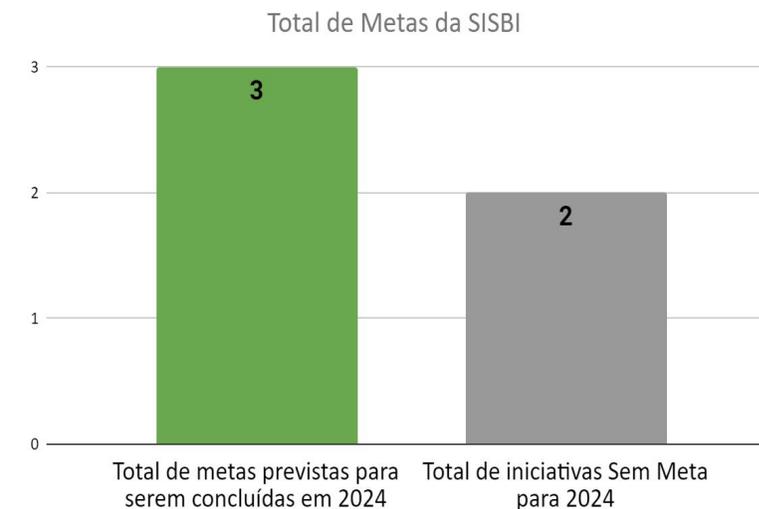
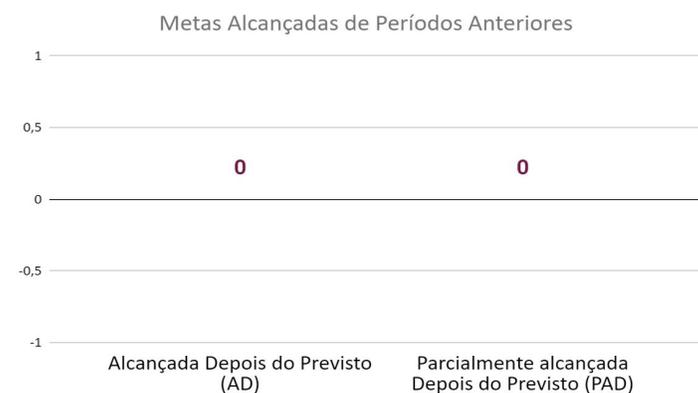
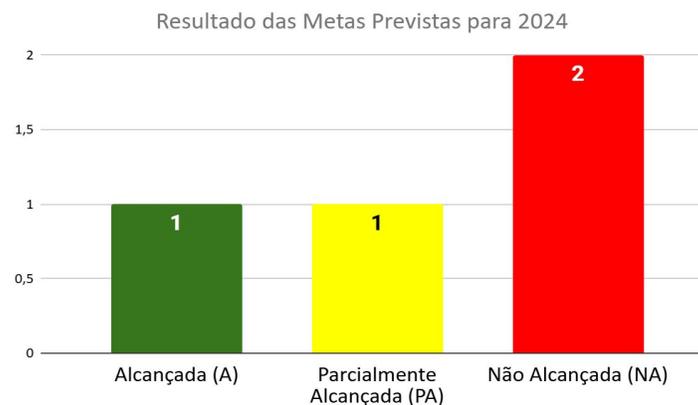
Total de Metas	5	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	5	100%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	0	0,00%
Alcançada (A)	3	60,00%
Parcialmente Alcançada (PA)	2	40,00%
Não Alcançada (NA)	0	0,00%
Total	5	100%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESULTADOS SISBI

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
2	4	5

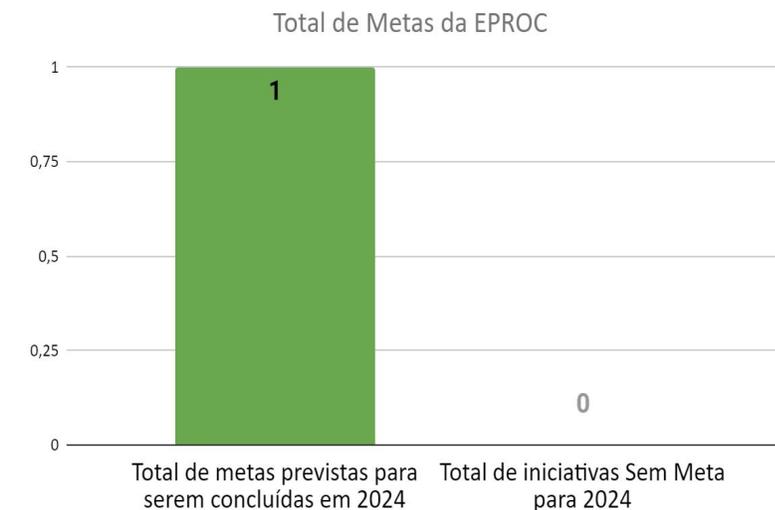
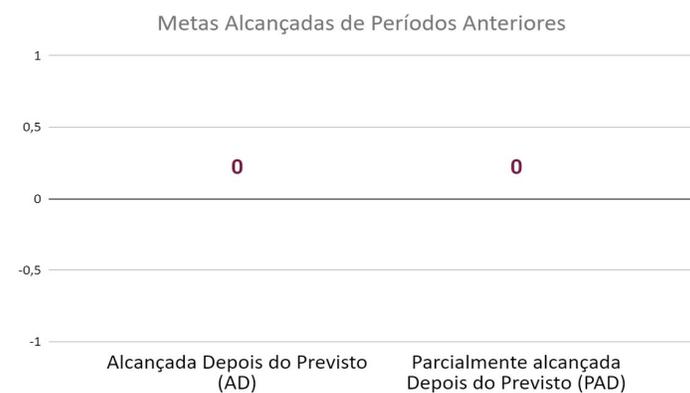
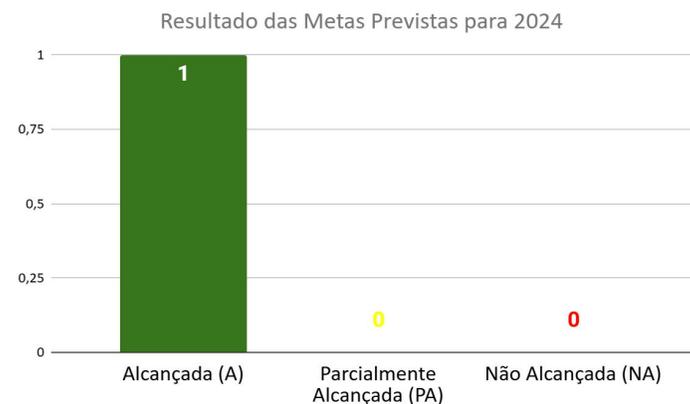
Total de Metas	6	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	3	50%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	2	33,33%
Alcançada (A)	1	25,00%
Parcialmente Alcançada (PA)	1	25,00%
Não Alcançada (NA)	2	50,00%
Total	4	100%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%



# RESULTADOS EPROC

Total de Objetivos	Total de Iniciativas	Total de Metas
1	1	1

Total de Metas	1	100%
Total de metas previstas para serem concluídas em 2024	1	100%
Total de iniciativas Sem Meta para 2024	0	0,00%
Alcançada (A)	1	100,00%
Parcialmente Alcançada (PA)	0	0,00%
Não Alcançada (NA)	0	0,00%
Total	1	100%
Alcançada Depois do Previsto (AD)	0	0,00%
Parcialmente alcançada Depois do Previsto (PAD)	0	0,00%





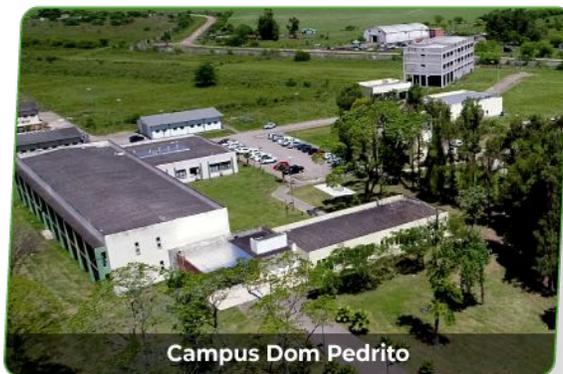
Campus Alegrete



Campus Bagé



Campus Caçapava do Sul



Campus Dom Pedrito



Campus Itaqui



Campus Jaguarão



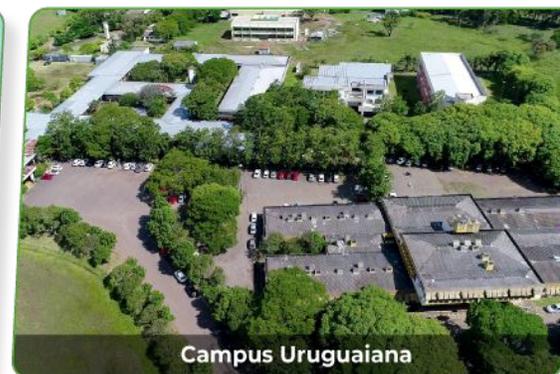
Campus Santana do Livramento



Campus São Borja



Campus São Gabriel



Campus Uruguiana

# RESUMO SITUACIONAL DAS METAS POR EIXO

- **Excelência Acadêmica**

O percentual das metas alcançadas ou parcialmente alcançadas no ano de 2024, foi de 96,61%, um aumento de 7,90% em relação ao ano de 2023 e um aumento de 4,90% somente das metas alcançadas.

- **Aperfeiçoamento Institucional**

O percentual das metas alcançadas ou parcialmente alcançadas no ano de 2024, foi de 74,77%, um aumento de 13,48% em relação ao ano de 2023 e um aumento de 20,84% somente das metas alcançadas.

- **Compromisso Social**

O percentual das metas alcançadas ou parcialmente alcançadas no ano de 2024, foi de 91,31%, um aumento de 19,88% em relação ao ano de 2023 e um aumento de 0,93% somente das metas alcançadas.

- **Desenvolvimento Humano**

O percentual das metas alcançadas ou parcialmente alcançadas no ano de 2024, foi de 75,00%, um aumento de 17,11% em relação ao ano de 2023 e um aumento de 7,37% somente das metas alcançadas.

Os percentuais demonstram um maior alinhamento estratégico e um maior engajamento das áreas na execução das metas previstas no Planejamento Estratégico Institucional do PDI 2019-2024. Os resultados apresentados seguem a tendência de melhora dos relatórios anteriores.

# DESTAQUES DO MONITORAMENTO

## Destques informados nos monitoramentos realizados em 2024:

- Cinco cursos de graduação tiveram seus conceito elevados e um diminuído por meio do conceito preliminar de curso. Em relação aos processos de avaliação para reconhecimento e renovação de reconhecimento ocorridos em 2024, quatro cursos obtiveram o conceito cinco e um curso obteve o conceito quatro (Iniciativa 3);

- A Unipampa manteve durante o ano de 2024, 53 instrumentos vigentes para viabilizar a cooperação interinstitucional dentro do País, um aumento de 76% em relação a 2019 e 15% em relação ao ano de 2023. Ao longo do ciclo inteiro do PDI 2019-2024, houve um aumento de 5,5 vezes do número de instrumentos que viabilizam a cooperação internacional (Iniciativa 14);

- Houve um aumento de 47% no número de vagas de cursos de pós-graduação lato sensu em relação ao ano de 2019, esse aumento é parcialmente explicado pela oferta de cursos dessa natureza na modalidade EaD (Iniciativa 15);

- Houve um aumento de 56% no número de vagas de cursos de pós-graduação stricto sensu em relação ao ano de 2019; (Iniciativa 15);

- Houve um aumento de 55% do número de grupos de pesquisa com interação com setor produtivo em relação ao ano de 2019. Atualmente, há 62 grupos de pesquisa com a mencionada característica (Iniciativa 17);

# DESTAQUES DO MONITORAMENTO (cont.)

- Relacionados à Extensão e Cultura, foram realizadas novas ações, inclusive fomento, para incentivar a inserção da extensão nos cursos de graduação; Criação de novos editais culturais; Antecipação do maior edital de extensão de 2025 para evitar a sobrecarga de servidores conforme demanda da comunidade acadêmica; Retomada dos trabalhos de formação de extensionistas, com 102 servidores capacitados em 5 campi - São Borja, Itaqui, Uruguaiana, Alegrete, São Gabriel (Iniciativas 23 e 79);

- O número de estrangeiros participando de atividades acadêmicas aumentou em quase 6 vezes desde 2019 (Iniciativa 27);

- Durante o primeiro semestre de 2024, iniciou-se um trabalho institucional para o levantamento dos contatos das escolas que possuem turmas de ensino médio com o objetivo de divulgar os cursos da Unipampa. Dentre as informações oficiais apuradas de maneira estratégica, estão o e-mail, o telefone e as redes sociais (Instagram e/ou Facebook). No total, foram apuradas informações de 467 escolas em 143 municípios do Rio Grande do Sul espalhadas entre as Regiões Sul e Noroeste do estado, os dados serão utilizados em diferentes processos da ASCOM (Assessoria de Comunicação Institucional) e da CIDRA (Coordenadoria de Ingresso, Documentação e Registros Acadêmicos). Espera-se um aperfeiçoamento do contato direto e em larga escala com as instituições de ensino básico no próximo ciclo de desenvolvimento (Novo PDI 2025-2029). Esta meta foi considerada uma meta Parcialmente Alcançada Depois do Previsto (Iniciativa 35);

# DESTAQUES DO MONITORAMENTO (cont.)

- O montante total captado em 2024, foi de R\$ 12.303.404,08, obtidos por meio de Emendas Parlamentares e Termos de Execução Descentralizada. Nesse sentido a meta para o referido ano foi superada em 53,79% (Iniciativa 42);
- Foram disponibilizados para a comunidade acadêmica 60 soluções tecnológicas pela DTIC, o número foi 2 vezes maior que o previsto. As referidas soluções encontram-se no catálogo de serviços da DTIC do ano de 2024 (Iniciativa 48);
- Em 2024, foi o primeiro a utilizar um simulador de documentos para a seleção do programa permanência, esta aplicação foi desenvolvida para facilitar na identificação dos documentos necessários para cada membro do grupo familiar do aluno. Acredita-se que, com a divulgação dessa ferramenta no próximo ano, haverá um maior percentual de homologados (Iniciativa 59);
- Foi criada a Equipe Multidisciplinar instituída pela Resolução CONSUNI nº 328/2021, por meio da Portaria GR nº 1603/2024, para atuação de Formativos Flexíveis para discentes com deficiência. Também, a Instrução Normativa nº 12/2019 foi enviada aos campi para contribuições (processo SEI 23100.017451/2024-39) visando a sua atualização (Iniciativa 65);

# DESTAQUES DO MONITORAMENTO (cont.)

- Foram realizadas 160 ações de combate a discriminação de gênero, raça, etnia e religião na Universidade, número 2,2 vezes maior que a meta estipulada para o período (Iniciativa 67);
- Através de um esforço coletivo, foi elaborado um estudo de dimensionamento de pessoal docente que inclui, dentre outros fatores, a RAP (Relação Aluno Professor). Espera-se que o referido estudo sirva de referência para a distribuição de novas vagas docentes entre os campi (Iniciativa 70);
- Durante o exercício de 2024, foram capacitados 11,50% dos servidores da Universidade, número 4,6 vezes maior que meta, que influenciará nas acelerações das carreiras (Iniciativa 74);
- A oportunização de mobilidade de docentes pesquisadores para realização de suas pesquisas também foi considerada uma meta Parcialmente Alcançada Depois do Previsto, pois o valor planejado ao longo do PDI 2019-2024 era de 300 servidores e o recorde foi alcançado em 2024 com 80 servidores (Iniciativa 77).

# CONSIDERAÇÕES FINAIS

A maioria das metas (89,07%) previstas para o ano de 2024 foram alcançadas ou parcialmente alcançadas. Nota-se uma evolução de 7,84% do atingimento total ou parcial das metas em relação ao ano de 2023.

Não obstante, o processo de alinhamento estratégico será reiniciado a partir de 2025 em função do Novo PDI 2025-2029, por isso é natural que haja redução dos valores globais em termos das metas alcançadas. Também espera-se alguma dificuldade em função da possível implantação de um novo sistema de monitoramento das metas.

Para acompanhar os resultados, as justificativas e os diagnósticos de maneira detalhada. Acesse:

<https://sites.unipampa.edu.br/transparencia/objetivos-estrategicos-e-desempenho/>

Outros links

**Página Transparência e Prestação de Contas:**

<https://sites.unipampa.edu.br/transparencia/>

**Relatórios de Gestão da Universidade:**

[https://sites.unipampa.edu.br/propladi/coordenadoria-de-planejamento/divisao\\_de\\_planejamento\\_estrategico/relatorios-de-gestao/](https://sites.unipampa.edu.br/propladi/coordenadoria-de-planejamento/divisao_de_planejamento_estrategico/relatorios-de-gestao/)

**Indicadores do TCU:**

[https://sites.unipampa.edu.br/propladi/coordenadoria-de-planejamento/divisao\\_de\\_planejamento\\_estrategico/indicadores-tcu/](https://sites.unipampa.edu.br/propladi/coordenadoria-de-planejamento/divisao_de_planejamento_estrategico/indicadores-tcu/)

**Link do Painel Universidade 360º:**

<https://www.gov.br/mec/pt-br/universidade360/painel-universidade-360>

# Divisão de Planejamento Estratégico

Para dúvidas e suporte:

[planejamento@unipampa.edu.br](mailto:planejamento@unipampa.edu.br)

Ramal 3626 ou 3940